

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN
KINERJA PERANGKAT DESA**

(Studi penelitian Di Desa Maurisu Utara Kabupaten Timur Tengah Utara)

Skripsi

**Diajukan untuk memenuhi salah satu Syarat Guna Memperoleh Gelar
Sarjana (S-1) Ilmu Pemerintahan**



OLEH

MARIA SERAFINA TALAN

21190049

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS TIMOR**

2023

HALAMAN PERSETUJUAN

KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN
KINERJA PERANGKAT DESA DIDESA MAURISU UTARA
KECAMATAN BIKOMI SELATAN

Oleh:

MARIA SERAFINA TALAN


21190049

Telah diperiksa dan disetujui oleh Pembimbing Untuk diseminarkan

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping

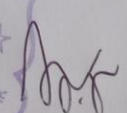

Dr. Bernadus Seran Kehik, S.Ip., M.A
NIP. 197212312005011004


Dian Festianto, S.Ip., M.A
NIP. 197110132005011001

Mengetahui

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Timor


Dr. AP. Aponia Pala, S.Sos., MM
NIP. 1973112220212002

HALAMAN PENGESAHAN

“KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN KINERJA PERANGKAT DESA”, (Studi kasus di Desa Maurisu Utara kabupaten Timur Tengah Utara).

Skripsi ini Telah Dipertahankan dihadapan Dewan Penguji pada

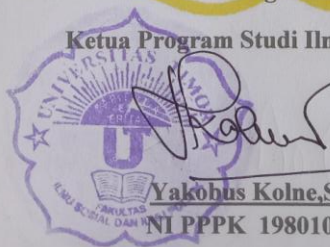
Hari : Rabu
Tanggal : 29 November 2023
Tempat : Ruang IP 1
Waktu : 10.00-11.00

Susunan Dewan Penguji

1. Yakobus Kolne, S.Ip., M.Si
(Ketua)
2. Dr. Bernadus Seran Kehik, S.Ip., M.A
(Sekretaris)
3. Dian Festianto, S.Ip., M.A
(Anggota)

Mengesahkan

Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan



Yakobus Kolne, S.Ip., M.Si
NI PPK 198010282021211003

PERNYATAAN
ORINTALITASI SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, didalam naskah skripsi ini dengan judul "**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN KINERJA PERANGKAT DESA**". Tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di perguruan tinggi dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan diterbitkan oleh oranglain, kecuali yang secara tertulis di kutip dalam naskah ini disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar Pustaka.

Apabila ternyata dalam naskah SKRIPSI ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia SKRIPSI ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh Sarjana Ilmu Pemerintahan (S.Ip) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU.20 Tahun 2003, Pasal 25 Ayat 2 dan Pasal 70)

Kefamenanu
Mahasiswa



Nama : Maria Serafina Talan
NPM : 21190049
Prodi : Ilmu Pemerintahan

MOTO

**“KARENA MASA DEPAN SUNGGU ADA, DAN HARAPANMU
TIDAK AKAN HILANG”.**

(Amsal 23:18)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Kesuksesan ini dapat kuraih, berkat Tuhan yang Maha Esa serta dorongan dan pengorbanan tanpa pamrih dari orang-orang yang mencintaiku, karena itu dari hati yang paling dalam, skripsi ini kupersembahkan untuk:

1. Kedua orang tua tercintah, Bapak Yakobus Talan dan Mama Theresia Sena
2. Kakak dan adikku, Atriana Talan, Oktovianus Talan dan Santian Ermalinda Talan, yang telah banyak memberikan doa dan kasih sayang kepada penulis
3. Sahabat-sahabatq Erlinda, Esriyanti, Sofiana, Rosanti, Aquilina, Graciana dan Sii Dia Buy yang selalu memberikan dukungan kepada penulis.
4. Almamater tercinta, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu politik Universitas Timor

ABSTRAK

Kepemimpinan kepala desa dalam organisasi pemerintahan desa tidak hanya dituntut untuk sekedar mampu menjalankan tugas dan kewajibannya sebagai pemimpin, akan tetapi harus mampu memberikan contoh yang baik kepada masyarakat khususnya kepada perangkat desa. kepemimpinan kepala desa pada dasarnya berwujud bagaimana kepala desa dapat mengkoordinir seluruh kepentingan masyarakat desa dalam setiap pengambilan keputusan hambatan yang ada dalam implikasi kepentingan kepala desa antara lain masih minimnya sumber daya perangkat desa dalam pelaksanaan program desa. Melihat pentingnya peran dan tanggung jawab, perangkat desa dituntut untuk memiliki kemampuan keahlian, tanggung jawab, jiwa rela berkorban dalam memberikan pelayanan sosial kepada masyarakat. Sesuai dengan amanat Undang-Undang Dasar Negara Kesatuan Republik Indonesia tahun 1945, pemerintah daerah berwenang untuk mengatur dan mengurus sendiri urusan pemerintahnya menurut asas otonomi dan tugas pembantu. Pemberian otonomi luas kepada daerah diarahkan untuk mempercepat terwujudnya kesejahteraan masyarakat melalui peningkatan pelayanan, pemberdayaan dan peran serta masyarakat. Kinerja perangkat desa merupakan hal yang penting dan perlu mendapat perhatian yang cukup dalam rangka untuk peningkatan dan perbaikan kualitas pelayanan publik. Penilaian terhadap kinerja perangkat Desa akan sangat berguna untuk, melihat atau menilai kuantitas, kualitas, dan efisiensi pelayanan; mendorong aparatur untuk lebih memahami kebutuhan masyarakat yang dilayani serta untuk melakukan perbaikan pelayanan publik

Kata Kunci : Kepemimpinan Kepala Desa, Kinerja Perangkat Desa

ABSTRACT

Village head leadership in village government organizations is not only required to be able to carry out their duties and obligations as a leader, but must be able to provide a good example to the community, especially to village officials. Village head leadership basically takes the form of how the village head can coordinate all the interests of the village head includes the lack of village apparatus resources in implementing village programs. Seeing the importance of roles and responsibilities, village officials are required to have the skills, responsibility, and a spirit of self-sacrifice in providing social services to the community. In accordance with the mandate of the 1994 constitution of the unitary State of the Republic of Indonesia, regional governments have the authority to regulate and manage their own government affairs according to the principles of autonomy and supporting duties. The granting of broad autonomy to regions is directed at accelerating the realization of community welfare through improving services, empowerment and community the performance of village officials is important and needs to receive sufficient attention in order to increase and improve the quality of public service. Assessment of the performance of village officials will be very useful for seeing or assessing the quantity, quality and efficiency of services, encouraging officials to better understand the needs of the people they serve to make improvements to public services.

Keywords : village Head Leadership, Village Apparatus Performance

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan Rahmat-nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN KINERJA PERANGKAT DESA”** (studi penelitian di Desa Maurisu Utara Kabupaten Timur Tengah Utara)

Hal ini sangat menarik bagi penulis untuk dapat diteliti mengenai kepemimpinan kepala desa dalam meningkatkan kinerja perangkat desa, Peneliti menyadari bahwa skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, baik material maupun non-material yang secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu selain rasa syukur, penulis juga menyampaikan limpah terima kasih kepada:

1. Dr.Aplonia pala,S.Sos.,M.M Selaku Dekan Fakultas Ilmu sosial dan Ilmu Politik
2. Bapak Yakobus Kolne,S.IP.,M.si selaku ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan
3. Dosen Pembimbing Utama Bapak Dr. Bernadus Seran Kehik, S.Ip.MA yang telah membimbing dan membantu menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Dian Festianto,S.Ip.MA selaku pembimbing pendamping yang telah membantu menyelesaikan skripsi ini.
5. Orang tua yang selalu memberi dukungan dan doa kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.

6. Teman-teman yang telah mendukung dan membantu dalam penulisan skripsi ini

Semoga Tuhan yesus membalas semua kebaikan Bapak/ibu dan Teman-teman semua, Tuhan Yesus memberkati.

Kefamenanu 2023

Penulis

DAFTAR ISI

| | |
|---|-------------|
| COVER | i |
| HALAMAN PERSETUJUAN | ii |
| HALAMAN PENGESAHAN | iii |
| MOTO | iv |
| HALAMAN PERSEMBAHAN | v |
| ABSTRAK | vi |
| ABSTRACT | vii |
| KATA PENGANTAR | viii |
| DAFTAR ISI | ix |
| DAFTAR TABEL | x |
| DAFTAR LAMPIRAN | xi |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 7 |
| 1.3 Tujuan dan manfaat penelitian | 7 |
| BAB II TINJAUAN TEORITI | 9 |
| 2.1 Kepemimpinan kepala Desa | 9 |
| 2.2 Kinerja Perangkat Desa..... | 17 |
| 2.3 kepemimpinan kepala desa dan kinerja perangkat desa | 22 |
| 2.4 Kerangka Berpikir Penelitian | 30 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 31 |
| 3.1 Jenis penelitian | 31 |
| 3.2 Fokus penelitian | 31 |
| 3.3 Sumber data | 32 |
| 3.4 Penentuan Informan | 32 |
| 3.5 Teknik pengumpulan data | 33 |
| 3.6 Teknik Analisis Data | 33 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 36 |
| 4.1 Hasil Penelitian | 36 |
| 4.1.1 gambaran umum Desa Maurisu Utara..... | 36 |
| 4.1.2 Komposisi penduduk Desa Maurisu Utara | 38 |
| 4.1.3 Visi dan Misi | 41 |
| 4.1.4 Susunan Organisasi | 42 |
| 4.1.5 Sumber Daya Perangkat Desa | 45 |
| 4.2 Analisis Data Hasil Penelitian | 47 |
| 4.2.1 kepemimpinan kepala desa | 47 |
| 4.2.2 Memberikan Teladan | 48 |
| 4.2.3 Memberikan Bimbingan | 49 |

| | |
|---|-----------|
| 4.2.4 Memberikan Dorongan atau Motivasi..... | 50 |
| 4.2.5 Komunikasi..... | 52 |
| 4.2.6 kemampuan kerja perangkat desa | 53 |
| 4.3 Pembahasan | 54 |
| 4.3.1 kompetensi Aparatur Desa dan penyelenggaraan Desa Maurisu utara | 54 |
| 4.3.2 kepemimpinan kepala Desa..... | 57 |
| 4.3.3 Memberikan Teladan | 59 |
| 4.3.4 Memberikan Bimbingan..... | 60 |
| 4.3.5 Memberikan Dorongan atau Motivasi..... | 61 |
| 4.3.6 Komunikasi | 62 |
| 4.3.7 kemampuan kerja perangkat desa | 63 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN | 69 |
| 5.1 Kesimpulan | 69 |
| 5.2 Saran | 70 |
| DAFTAR PUSTAKA | 71 |
| LAMPIRAN | 73 |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| TABEL 4.1 keadaan penduduk berdasarkan KK | 38 |
| TABEL 4.2 keadaan penduduk berdasarkan jenis Kelamin..... | 38 |
| TABEL 4.3 Tingkat Pendidikan Masyarakat..... | 39 |
| TABEL 4.4 Menurut Mata Pencaharian | 40 |
| TABEL 4.5 perangkat Desa menurut Jenis Kelamin | 45 |
| TABEL 4.6 Keadaan Aparat Desa Menurut Tingkat Pendidikan | 46 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|--------------|------------------------------------|
| LAMPIRAN I | Daftar pertanyaan wawancara |
| LAMPIRAN II | Surat Penelitian dari Fakultas |
| LAMPIRAN III | Surat Selesai penelitian dari Desa |
| LAMPIRAN IV | Dokumentasi |