

**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
DI DESA TAPENPAH KECAMATAN INSANA
KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar
Sarjana (S1)**



OLEH

ARDIANSYAH NDUN
NPM : 22190245

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS TIMOR
KEFAMENANU
2024**

HALAMAN PERSETUJUAN

PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
DI DESA TAPENPAH KECAMATAN INSANA
KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA

Disusun Oleh :

Nama : Ardiansyah Ndun
NPM : 22190245
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Timor (UNIMOR)
Disetujui pada tanggal : 27 Maret 2024

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping



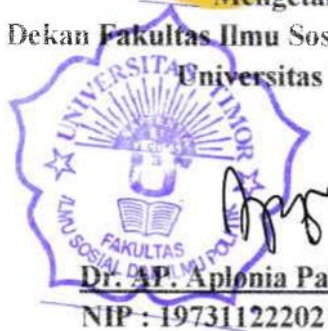
Dr. A.P. Aplonia Pala, S.Sos.,MM
NIP : 197311222021212002



Agustinus Longa Tiza, S.Sos., M.AP
NIP: 197508282012110023

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Timor



Dr. AP. Aplonia Pala, S.Sos.,MM
NIP : 197311222021212002

HALAMAN PENGESAHAN

PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
DI DESA TAPENPAH KECAMATAN INSANA
KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA

Disusun Oleh :

Ardiansyah Ndun
22190245

Skripsi ini telah dipertahankan
Dihadapan Dewan Penguji pada:

Hari : Senin
Tanggal : 31 Januari 2024
Tempat : Ruang AN 1
Waktu : 15:00-16:00 Wita

Susunan Dewan Penguji:

1. Wilfridus Taus, S.Sos., M.AP

(Ketua)

2. Agustinus Longa Tiza, S.Sos., M.AP

(Sekretaris)

3. Dr. A.P. Aponia Pala, S.Sos.,MM

(Anggota)



Mengetahui:

Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Yusakim Bumbu, S.Sos., M.AP

NIP: 198504162019031009

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, didalam naskah skripsi ini dengan judul **“PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DI DESA TAPENPAH KECAMATAN INSANA KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA”** tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah SKRIPSI ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia SKRIPSI ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh Sarjana Sosial (S.Sos) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU. 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Kefamenanu, 27 Maret 2024.

Mahasiswa



Nama : Ardiansyah Ndun

NPM : 22190245

Prodi : Ilmu Administrasi Negara

MOTTO

“Ketabahan Merupakan Kunci Dari Sebuah Kesuksesan”

(Ardiansyah Ndun)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini Ku Persembahkan Kepada :

1. Ayah tercinta Bapak Nicodemus Ndun dan Ibu Maria Martha Saku tercinta
2. Saudara tercinta, Kakak They Ndun, Kakak Abe Ndun, Kakak Heri Ndun
3. Almamater Tercinta Universitas Timor

ABSTRAK

Ardiansyah Ndun NPM : 22190245 “Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Desa Tapenpah Kecamatan Insana Kabupaten Timor Tengah Utara” Dalam penyelesaian skripsi ini peneliti dibimbing oleh Ibu Dr. A.P. Aplonia Pala, S.Sos., MM dan Bapak Agustinus L. Tiza, S.Sos.,M.AP. Masalah pokok dalam penelitian ini adalah Bagaimanakah pengelolaan BUMDes di desa Tapenpah Kecamatan Insana Kabupaten Timor Tengah Utara. Tujuan dari penelitian adalah untuk mendeskripsikan dan menganalisis sejauh mana proses pengelolaan BUMDes di Desa Tapenpah. Metode penelitian yang di gunakan dalam penelitian ini kualitatif jenis penelitian yang bersifat deskriptif yaitu suatu penelitian yang bertujuan untuk menggambarkan secara nyata dan sistematis terhadap sebuah fakta. Sehingga dalam penelitian ini penelitian dapat menggambarkan dan menjelaskan secara nyata dan sistematis tentang pembentukan dan pengelolaan BUMDes di Desa Tapenpah Kecamatan Insana Kabupaten Timor Tengah Utara. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) dilihat dari sun fokus, kooperatif, partisipatif yang diberikan oleh pemerintah desa tapenpah dalam pengelolaan Bumdes sudah berjalan baik. Dan seluruh Masyarakat turut berperan aktif dalm pengelolaan BUMDes. Simpulan dalam penelitian ini menggunakan 5 sub focus anatara lain: (1) Kooperatif adalah mewujudkan kerjasama yang baik diantara seemua komponen yang terlibat dalam bumdes, (2) Partisipatif dapat di katakan bahwa dalam melaksanakan BUMDes di desa Tapenpah masyarakat desa Tapenpah sangat antusias mengambil bagian dan berperan aktif dalam mengelola BUMDes, namun di sini kurangnya koordinasi antara anggota kelompok dan sebagian masyarakat kurang mendapatkan sosialisasi tentang manfaat BUMDes bagi kehidupan sosial dan ekonomi masyarakat serta desa, sehingga mereka tidak mengambil bagian atau ikut berpartisipasi dalam kegiatan pegelolaan BUMDes. (3) Emansipatif merupakan tidak memandang latar belakang golongan, suku, dan agama. (4) Transparan BUMDes di desa Tapenpah berjalan dengan baik, namun terkadang dalam melaksanakan pengelolaan BUMDes soal pelaporan keuangan dan pembukuan keuangan kurang di laporkan secara transparan, kurang terbuka dan tidak jujur atau dalam kata lain ada yang di tutupi. (5) Akuntabel dalam kata lain akuntabel merupakan pertanggungjawaban kegiatan. (6) Sustainabel merupakan kegiatan usaha yang dapat di kembangkan.

Kata Kunci : Pengelolaan, Usaha

ABSTRACT

Ardiansyah Ndun NPM: 22190245 "Management of Village-Owned Enterprises (Bumdes) in Tapenpah Village, Insana District, North Central Timor Regency" In completing this thesis, the researcher was guided by Mrs. Dr. A.P. Aplonia Pala, S. Sos., MM and Mr. Agustinus L. Tiza, S.Sos.,M.AP. The main problem in this research is how to manage BUMDes in Tapenpah village, Insana District, North Central Timor Regency. The aim of the research is to describe and analyze the extent of the BUMDes management process in Tapenpah Village. The research method used in this research is qualitative, a descriptive type of research, namely research that aims to clearly and systematically describe a fact. So that in this research the research can describe and explain in a real and systematic way the formation and management of BUMDes in Tapenpah Village, Insana District, North Central Timor Regency. The results of the research show that the management of Village-Owned Enterprises (Bumdes) seen from the focused, cooperative and participative perspective provided by the Tapenpah village government in managing Bumdes has been going well. And the entire community plays an active role in managing BUMDes. The conclusions in this research use 5 sub-focuses, among others: (1) Cooperative is creating good cooperation between all components involved in the Bumdes, (2) Participative can be said that in implementing BUMDes in Tapenpah village, the Tapenpah village community is very enthusiastic about taking part and play an active role in managing BUMDes, but here there is a lack of coordination between group members and some communities do not receive socialization about the benefits of BUMDes for the social and economic life of the community and village, so they do not take part or participate in BUMDes management activities. (3) Emancipatory means not looking at class, ethnic and religious background. (4) Transparency of BUMDes in Tapenpah village is running well, but sometimes in implementing BUMDes management matters regarding financial reporting and financial bookkeeping are not reported transparently, are not open enough and are not honest or in other words there are things that are covered up. (5) Accountable, in other words, accountability is responsibility for activities. (6) Sustainable is a business activity that can be developed.

Keywords: Management, Business

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis patut panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa kerana atas segala rahmat dan Cinta-Nya, penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan judul **“Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Tapenpah Kecamatan Insana Kabupaten Timor Tengah Utara”** dengan baik.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidaklah mudah dan tidak dalam waktu yang singkat. Selama penyusunan Skripsi ini. Penulis menemukan berbagai hambatan dan tantangan, namun hambatan dan tantangan tersebut dapat teratasi berkat tekad yang kuat, segala upayah dan usaha yang keras serta tentunya dukungan tenaga, pikiran dan doa dari berbagai pihak yang berperan menghantarkan penulis dalam penyelesaian penulisan skripsi ini. Untuk itu pada kesempatan ini tak lupa penulis ucapkan hormat dan terimakasih yang tulus kepada:

1. Dr. Ir. Stefanus Sio, MP selaku Rektor Universitas Timor yang sudah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan studinya.
2. Dr. A.P. Aplonia Pala, S.Sos.,MM. selaku Dekan FISIPOL UNIMOR sekaligus pembimbing utama yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyusun skripsi ini.
3. Bapak Yoakim Rembu, S.Sos., M.AP Sebagai ketua program studi ilmu administrasi Negara yang sudah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

4. Bapak Agustinus L. Tiza, S.Sos M.AP sebagai dosen pembimbing pendamping yang telah meluangkan waktunya dan kemudian dengan sabar memberikan koreksi dan kritik-kritik yang membangun serta terus mengasah dan mempertajam pemikiran penulis demi penyempurnaan skripsi ini.
5. Bapak Wilfidus Taus, S.Sos., M.AP. Selaku dosen penguji yang sudah memberikan kritikan dan saran dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu dosen, serta tenaga kependidikan yang sudah mendidik dan membantu penulis sealama masa perkuliahan.
7. Bapak dan Mama Orang Tua, yang telah melahirkan, mendidik serta selalu memberikan dukungan, baik berupa kasih sayang, dukungan moral dan materi, semangat serta doa yang tak pernah ada hentinya selalu diberikan dengan ikhlas kepada penulis.
8. Teman-teman senasib dan seperjuangan Administrasi Negara angkatan 2019 kelas E yang dengan caranya masing-masing memberikan masukan selama penulis menimba ilmu di Universitas Timor.

Penulis menyadari bahwa penelitian skripsi ini masih sangat jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun agar penulis dapat memperbaikinya. Harapan penulis semoga dengan tersusunnya skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua khususnya bagi mereka yang menggiat ilmu dimanapun berada. Akhirnya, hanya kepada Tuhan Yang Maha Esa penulis menyerahkan segala bentuk kebenaran dan kesempurnaan.

Kefamenanu, 27 Maret 2024

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Pengelolaan BUMDes	8
2.1.1 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	8
2.1.2 Perencanaan BUMDes	11
2.1.3 Pelaksanaan BUMDes	16
2.1.4 Prinsip dalam Pengelolaan (BUMDes).....	22
2.2.5. Kemandirian Masyarakat Desa	22
2.2 Peneliti Terdahulu.....	23
2.3 Karangka Pikir	26
BAB III METODE PENELITIAN	27
3.1. Jenis Penelitian	27
3.2. Fokus Penelitian	27
3.3. Sumber Data	28
3.4. Teknik Pengumpulan Data	30
3.5. Teknik Analisis Data	31
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	34
4.1 Hasil Penelitian	34
4.1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	34
4.1.2 Lembaga Pemerintah Desa.....	39
4.1.3 Potensi Desa	43
4.2 Penyajian Data Fokus.....	50
4.2.1 Kooperatif	51
4.2.2 Partisipatif	53
4.2.3 Emansipatif	56
4.2.4 Transparan	57

4.2.5	Akuntabel	58
4.2.6	Sustainabel	60
4.3	Pembahasan.....	61
4.3.1	Kooperatif	61
4.3.2	Partisipatif	62
4.3.3	Emansipatif	63
4.3.4	Transparan	63
4.3.5	Akuntabel	64
4.3.6	Sustainabel	65
BAB V. SIMPULAN DAN SARAN.....		68
5.1	Simpulan	68
5.2	Saran.....	70
DAFTAR PUSTAKA		71

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Keadaan Aparat Menurut Pendidikan Desa Tapenpah Tahun 2023 .	4
Tabel 1.2 Pengurus BUMDES Tapenpah Tahun 2023	5
Tabel 1.3 Usaha BUMDES Tapenpah Maju Tahun 2023.....	5
Tabel 2.1 Penelitian terdahulu Peran Aparat Desa dalam Pengelolaan BUMDes	28
Tabel 4.1 Luas Pemanfaatan Lahan Desa Tapenpah Tahun 2023	36
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Desa Tapenpah Tahun 2023	37
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan dan Jenis Kelamin Tahun 2023	37
Tabel 4.4 Jumlah Penduduk Menurut Mata Pencaharian Desa Tapenpah Tahun 2023	38
Tabel 4.5 Jumlah Penduduk Menurut Agama Desa Tapenpah Tahun 2023.....	39
Tabel 4.6 Data Aparat Desa Tapenpah Berdasarkan Pendidikan Tahun 2023 ..	39
Tabel 4.7 Badan Musyawarah Desa Tapenpah Tahun 2023.....	40
Tabel 4.8 Anggota Kepengurusan LPMD Desa Tapenpah Tahun 2023.....	41
Tabel 4.9 Anggota Kepengurusan PKK Desa Tapenpah Tahun 2023.....	42
Tabel 4.10 Kepemilikan Lahan Petani Desa Tapenpah Tahun 2023	42
Tabel 4.11 Jenis Tanaman Komoditas Buah-buahan Tahun 2023.....	43
Tabel 4.12 Kepemilikan Lahan Pertanian Desa Tapenpah Tahun 2023	44
Tabel 4.13 Tanaman Perkebunan Yang Diusahakan Oleh Masyarakat Tahun 2023	45
Tabel 4.14 Pertanian Tanaman Kehutanan Tahun 2023	45
Tabel 4.15 Potensi Peternakan Tahun 2023	46
Tabel 4.16 Kelompok Tani dan Kepengurusan Serta Anggota Desa Tapenpah Tahun 2023	47
Tabel 4.17 Transportasi Desa Tapenpah Tahun 2023.....	48
Tabel 4.18 Prasarana Air Bersih dan Sanitasi Tahun 2023.....	49
Tabel 4.19 Sarana Dan Prasarana Desa Tapenpah Tahun 2023.....	49
Tabel 4.20 Sarana Dan Prasarana BPD Tahun 2023.....	50
Tabel 4.21 Jenis Upaya Yang Dilakukan Bumdes Untuk Masyarakat	51
Tabel 4.22 Keterlibatan Komponen BUMDes Untuk Kemajuan BUMDes Tahun 2023	52
Tabel 4.23 Emansipatif	56
Tabel 4.24 Transparan.....	57
Tabel 4.25 Akuntabel	59
Tabel 4.26 Sustainabel	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Karangka Pikir	26
Gambar 3.1 Model Interaktif Mattew Miles dan A. Michael Huberman.....	33

DAFTAR LAMPIRAN

1. Surat Izin Penelitian
2. Surat selesai penelitian
3. Panduan Wawancara
4. Identitas Informan
5. Dokumentasi Penelitian