

## Lampiran I

### Surat Izin Penelitian



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS TIMOR  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
Jalan Km 09 Kelurahan Sasi, Kefamenanu  
Laman : unimor.ac.id, e-mail: [universitastimor@yahoo.co.id](mailto:universitastimor@yahoo.co.id)

Nomor : 354/UN60.2/PP/2023  
Lampiran : Satu Proposal Penelitian  
Perihal : Mohon Izin Penelitian

07 September 2023

Yth. Kepala Desa Kiuola

Berkaitan dengan penyusunan tugas akhir mahasiswa guna menyelesaikan Pendidikan Strata Satu (S1) Program Studi Ilmu Administrasi Negara Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Timor yang sedang mempersiapkan Skripsi dengan judul **"Strategi Kepala Desa Dalam Meningkatkan Kinerja Aparatur Desa Di Desa Kiuola Kec. Noemuti Kab. TTU"**. Adapun mahasiswa yang akan melaksanakan kegiatan penelitian adalah :

Nama : Selviana Bnani  
NPM : 22190119  
Waktu : Disesuaikan Dengan Situasi Di Lapangan

Kami mohon bantuan Bapak/Ibu agar mahasiswa yang bersangkutan diizinkan melaksanakan penelitian untuk mendapatkan data-data yang diperlukan sepanjang yang bersangkutan memenuhi ketentuan yang telah ditetapkan di instansi Bapak/Ibu. Adapun mengenai biaya untuk hal - hal tersebut di atas (Foto, Copy, CD, Film) terkait Izin tersebut di tanggung oleh yang bersangkutan.

Demikian permohonan kami, atas kerjasama yang baik disampaikan terimakasih.



Dekan,  
*Dr. AP. Aponia Pala, S.Sos, MM*  
NIP. 197311222021212002

## Lampiran II

### Surat Selesai Penelitian

  
PEMERINTAH KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA  
KECAMATAN NOEMUTI  
DESA NOEMUTI

---

**SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN**  
*NOMOR: 140 / 121 / DK*

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Primus M.K Rusae  
Jabatan : Kepala Desa Kiuola  
Alamat : Kantor Desa Kiuola – Kecamatan Noemuti – Kabupaten Timor – Tengah  
Utara

Menerangkan dengan sesungguhnya bahwa:

N a m a : SELFIANA BNANI  
NIM : 22190119  
Pekerjaan : Mahasiswi  
Prodi/Fakultas : Ilmu Administrasi Negara/Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas : UNIVERSITAS TIMOR

Bahwa saudara tersebut di atas benar-benar telah menyelesaikan penelitian dengan judul:  
**“STRATEGI KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN KINERJA APARATUR DESA DI DESA KIUOLA KECAMATAN NOEMUTI KABUPATEN TIMOR TENGAH UATARA”.**  
selama 4 (Empat) Hari di Desa Kiuola, Kecaamatan Noemuti Sampai selesai.

Berhubung maksud tersebut di atas, diminta kepada pihak yang berwenang untuk dapat memberikan bantuan serta fasilitas sepenuhnya.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan seperlunya.

Kiuola, 25 September 2023  
KEPALA DESA KIUOLA,  
  


Tembusan:

1. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
2. Yang bersangkutan.

## Lampiran III

### Panduan Wawancara

Dengan Judul

#### STRATEGI KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN KINERJA APARATUR DESA DI DESA KIUOLA KECAMATAN NOEMUTI KABUPATAEN TIMOR TENGAH UATARA

Puji Syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa. Peneliti dengan segala kerendahan hati memohon agar menjadi informan dalam peneliti saya ini di harapkan dapat memberikan informasi yang akurat dan sesuai dengan realita yang ada di Desa Kiuola Kecamatan Noemuti Kabupaten Timor Tengah Utara. Pada kesempatan ini peneliti akan memberikan jawaban yang tepat sehingga penulis dapat membuktikan permasalahan yang diteliti:

#### I. Identitas Informan

Nama :  
Jenis kelamin :  
Umur :  
Jabatan :  
Pendidikan terakhir :  
Tanggal/wawancara :  
Panduan wawancara :

#### 3 Strategi Fungsional Ekonomi.

##### Wawancara Kepala Desa Kiuola

1. Jika ada pelatihan terkait sumber daya manusia apakah akan ada biaya untuk pelatihan tersebut?
2. Bagaimana dengan keadaan sumber daya yang dimiliki?
3. Dari sumber daya yang ada apakah sudah cukup membantu kinerja kepala desa yang bergerak dengan strategi-strategi pengembangan internal?
4. Menurut bapak pernah lakukan atau tidak pengembangan potensi sumber daya manusia?

#### Wawancara Aparatur Desa Kiuola

- 1 Menurut bapak apakah dengan tingkat pendidikan yang minim bapak/ibu bisa menjalankan tugas yang menjadi tanggung jawab masing-masing?
- 2 Apakah ada pemerataan dalam pembagian insentif atau tidak?
- 3 Apakah ada upaya konkrit dari pemerintah desa untuk mengikuti bimtek atau pelatihan-pelatihan yang menghadirkan orang yang profesional?

#### Wawancara Masyarakat Desa Kiuola

1. Menurut ibu apakah aparat desa memiliki tingkat kemampuan yang tinggi dalam bekerja?
  2. Menurut ibu sudah sejauh manakah perkembangan pelaksanaan pembangunan di Desa Kiuola?
- 4 **Strategi Fungsional Manajemen.**

#### Wawancara Kepala Desa Kiuola

1. Bagaimana perencanaan program yang akan dilakukan dalam satu tahun?
2. Bagaimana dengan implementasi/pelaksanaannya? Dan siapa saja yang berwenang?
3. Bagaimana dengan mekanisme pengontrolan terhadap pelaksanaan kegiatan?
4. Apakah ada penghargaan pada staf yang berprestasi atau ada penghargaan dari pemerintah desa terhadap kelompok-kelompok sosial yang ada, selama ikut giat dengan pemberdayaan kemudian mereka diberi penghargaan?

#### Wawancara Aparatur Desa Kiuola

1. Apakah perencanaan proram selama satu tahun merujuk pada dana atau anggaran yang tersedia?
2. Menurut bapak bagaimana dengan metode pelaksanaan kegiatan yang direncanakan?
3. Apakah nanti ada pengontrolan langsung dari pemerintah desa?
4. Apakah ada motivasi/ dorongan atau motivasi dari pemerintah desa kepada orang yang terlibat dalam menjalankan program tersebut?

Wawancara masyarakat desa kiuola

1. Menurut ibu apakah ada program yang direncanakan selalu melibatkan partisipasi masyarakat?
2. Menurut ibu bagaimana tanggapan masyarakat terkait program yang direncanakan?

## **5 Strategi Isu Strategi**

Wawancara Kepala Desa Kiuola

1. Apakah ada transmigrasi/ urbanisasi?
2. Menurut bapak apakah ada faktor yang mempengaruhi adanya perpindahan penduduk?

Wawancara Aparatur Desa Kiuola

1. Apakah data RTSM/ RTM di setiap tahun menurun?
2. Bagaimana pandangan bapak terkait kondisi kerja aparatur?

Wawancara Masyarkat Desa Kiuola

1. Berapa banyak yang menerima bantuan baik yang tepat sasaran/ tidak tepat sasran?

2. Apa yang harus dilakukan pemerintah kepada orang yang menerima bantuan tidak tepat sasaran?

## Lampiran IV

### Identitas Informan

No	Nama	Umur	Jenis Kelamin	Pekerjaan/ Jabatan	Alamat
1	Primus M.K Rusae	55	Laki-Laki	Kepala desa	Kiuola
2	Mikhael Kosat	45	Laki-Laki	Kaur Keuangan	Kiuola
3	Athanasius Fallo	48	Laki-Laki	Kepala Dusun	Kiuola
4	Maria Ernatrudis Soni	33	Perempuan	Orangtua	Kiuola
5	Yovita Kobesi	40	Perempuan	Orangtua	Kiuola

**Lampiran V**

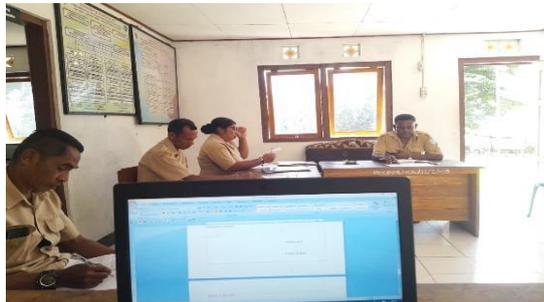
**Dokumentasi Penelitian**



Wawancara bersama  
Bapak Kepala Desa Kiuola



Wawancara bersama  
Aparatur Desa Kiuola



Kepala Desa memberikan arahan dan evaluasi kepada aparatur



Wawancara bersama Masyarakat Desa Kiuola

**STRUKTUR ORGANISASI PEMERINTAH DESA KIUOLA  
DESA KIUOLA, KEC. NOEMUTI KAB. TIMOR TENGAH UTARA**

