

**STRATEGI KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN KINERJA
APARATUR DESA DI DESA KIUOLA KECAMATAN NOEMUTI
KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar
Sarjana (S1)**



OLEH

**SELFIANA BNANI
22190119**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS TIMOR
KEFAMENANU
2024**

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi Dengan Judul:

**STRATEGI KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN KINERJA
APARATUR DESA DI DESA KIUOLA KECAMATAN NOEMUTI
KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA**

Disusun Oleh

Nama : Selfiana Bnani
NPM : 22190119
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Disetujui Pada Tanggal : 19 Maret 2024

Pembimbing Utama

Fidelis Atanus, S.Fil.,M.Si
NIP. 198002152021211007

Pembimbing Pendamping

Yoakim Rembu, S.Sos.,M.AP
NIP. 198504162019031009

Mengetahui

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Universitas Timor**

Dr. A.P. Aplonia Pala, S.Sos.MM
NIP:197311222021212002

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi: **STRATEGI KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN KINERJA APARATUR DESA DI DESA KIUOLA KECAMATAN NOEMUTI KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA**

Disusun Oleh:

Selfiana Bnani
NPM. 22190119

**Skripsi ini telah dipertahankan
Didepan dewan penguji pada**

Hari : Rabu
Tanggal : 17 Januari 2024
Tempat : Ruang AN 1
Waktu : 11.00 – 12.30 WITA

Susunan Dewan Penguji

1. **Herminus Kefi, S.Sos., M. Si**
(Ketua)
2. **Yoakim Rembu, S.Sos.,M.AP**
(Sekretaris)
3. **Fidelis Atanus, S.Fil.,M.Si**
(Anggota)



Mengetahui

**Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara
Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik**



Yoakim Rembu, S.Sos.,M.AP
NIP. 198504162019031009

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah skripsi yang berjudul Strategi Kepala Desa Dalam Meningkatkan Kinerja Aparatur Desa Di Desa Kiuola Kecamatan Noemuti Kabupaten Timor Tengah Utara, tidak terdapat karya ilmiah yang pernah di ajukan orang lain untuk memperoleh gelar akademik disuatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh (S.Sos) dibatalkan dan diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Kefamenanu, 17 Januari 2024

Mahasiswa



Nama : Selfiana Bnani

NPM : 22190119

Prodi : Ilmu Administrasi Negara

MOTTO

**“Selalu berusaha dan jangan pernah menyerah untuk mencapai
kesuksesan yang disertai dengan Doa”.**

(Selfiana Bnani)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Kedua orang tua tercinta: Bapak Lazarus Bnani dan Mama Magdalena Soni yang setia mendukung saya dengan berbagai cara dan penuh kasih sayang baik itu materi maupun doa tulus yang selalu mereka doakan untuk penulis.
2. Kaka Primus, ade Hilde, ade Ris, ade Gres yang selalu mendoakan, mendukung, membantu dan menanti keberhasilan saya.
3. Semua keluarga besar yang selama ini selalu memberikan doa dan dukungan penuh semangat.
4. Danti Mano, Dewi Siki, Wita Nahak Gres Manhitu, Selvi Mome, Dian Berek, Selfi mamulak dan semua teman-teman yang telah memberikan bantuan baik secara materi dan ilmunya. Semoga Tuhan Yesus membalas kebaikan mereka.
5. Orang-orang yang selalu bertanya kapan ujian skripsi dan kapan wisuda.
6. Almamater tercinta Universitas Timor

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan pernyataan-Nya yang berlimpah penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul **Strategi Kepala Desa dalam Meningkatkan Kinerja Aparatur Desa di Desa Kiuola Kecamatan Noemuti Kabupaten Timor Tengah Utara** ini dengan baik.

Penulisan skripsi ini penulis mendapat banyak dukungan dari beberapa pihak yang sangat membantu dan memberikan dukungan demi terselesaikannya skripsi ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan moral maupun materi sehingga skripsi ini dapat diselesaikan. Ucapan terimakasih ini penulis tujukan kepada :

1. Dr. Ir. Stefanus Sio, M.P selaku Rektor Universitas Timor yang sudah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan studinya.
2. Dr. Drs. Aplonia Pala, S.Sos, MM sebagai Dekan Fisipol Universitas Timor atas izin yang diberikan untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Yoakim Rembu, S.Sos.,M.AP selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara sekaligus selaku pembimbing II yang telah menerima dan menyetujui judul skripsi ini sehingga dapat diselesaikan dengan baik.
4. Fidelis Atanus, S.Fil.,M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang selalu membimbing penulis mengarahkan dan membuka wawasan berpikir.
5. Herminus Kefi, S.Sos.,M.Si selaku Dosen penguji yang telah memberikan masukan dalam penyempurnaan penulisan skripsi ini.

6. Seluruh Dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik jurusan Ilmu Administrasi Negara yang tidak sempat saya sebutkan satu persatu yang telah mendidik dan memberikan bimbingan selama masa perkuliahan.
7. Tenaga kependidikan akademik yang sudah membantu melancarkan urusan Administrasi.
8. Kedua orang tua, sahabat, kaka, adik dan pihak yang membantu dan mendukung dalam penyusunan skripsi ini.
9. Teman-teman seperjuangan 2019 yang sudah berjuang bersama penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan dan belum sampai pada kata sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca guna menyempurnakan segala kekurangan dalam penyusunan skripsi ini.

Kefamenanu, 17 Januari 2024

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
ABSTRAK	xiv
ABSTRACT	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	10
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Kegunaan Penelitian	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 Konsep Strategi.....	12
2.1.1 Pengertian Strategi	12
2.1.2 Tujuan Strategi	16
2.1.3 Karakteristik Strategi	16
2.1.4 Tingkat-tingkat Strategi	17
2.1.5 Jenis-Jenis Strategi	21
2.2 Pemerintahan Desa	22
2.2.1 Pembangunan Desa	28
2.2.2 Kepala Desa	28
2.2.3 Kinerja Aparatur Desa.....	31
2.3 Penelitian Terdahulu.....	39
2.4 Critical Review	42
2.5 Kerangka Pikir Penelitian	44

BAB III METODE PENELITIAN	45
1.3 Jenis Penelitian	45
1.4 Fokus Penelitian	45
1.5 Sumber Data	46
1.6 Teknik Pengumpulan Data	47
1.7 Teknik Analisis Data	48
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	50
4.1 Hasil Penelitian	50
4.1.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian	50
4.2 Penyajian Data Fokus.....	54
4.2.1 Strategi Fungsional Ekonomi.....	54
4.2.2 Strategi Fungsional Manajemen.....	57
4.2.3 Strategi Isu Strategi	62
4.3 Pembahasan	65
4.3.1 Strategi Fungsional Ekonomi.....	65
4.3.2 Strategi Fungsional Manajemen	65
4.3.3 Strategi Isu Strategi	67
BAB V KESIMPULAN.....	70
5.1 Kesimpulan	71
5.2 Saran	71
DAFTAR PUSTAKA	73

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Keadaan Sumber Daya Manusia Desa Kiuola	5
Tabel 1.2. Sarana Prasarana Kantor Desa Kiuola	7
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu	37
Tabel 4.1. Jumlah Penduduk Desa Kiuola/Dusun 2023.....	48
Tabel 4.2. Keadaan Penduduk Desa Kiuola Berdasarkan Jenis Kelamin	48
Tabel 4.3. Keadaan Penduduk Desa Kiuola Berdasarkan Tingkat Pendidikan	49
Tabel 4.4. Aparat Pemerintahan Desa Kiuola.....	50

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Pikir	41
Gambar 3.1. Komponen-Komponen Analisis Data: Model Interaktif.....	46
Gambar 4.2 Kepala desa memberikan arahan dan evaluasi kepada aparatur	63

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Izin Penelitian
- Lampiran 2 Surat Selesai Penelitian
- Lampiran 3 Panduan Wawancara
- Lampiran 4 Identitas Informan
- Lampiran 5 Dokumentasi Penelitian

ABSTRAK

Selfiana Bnani, NPM 22190119 Judul Skripsi STRATEGI KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN KINERJA APARATUR DESA DI DESA KIUOLA KECAMATAN NOEMUTI KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA. Fidelis Atanus, S. Fil., M.Si sebagai pembimbing utama dan Yoakim Rembu, S. Sos., M. AP sebagai dosen pendamping. Masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana Strategi Kepala Desa Dalam Meningkatkan Kinerja Aparatur Desa Di Desa Kiuola Kecamatan Noemuti Kabupaten Timor Tengah Utara. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi kepala desa dalam meningkatkan kinerja aparatur desa dalam pelaksanaan tugasnya di Desa Kiuola Kecamatan Noemuti Kabupaten Timor Tengah Utara. Penelitian ini menjadikan kepala desa, aparatur desa dan masyarakat desa Kiuola sebagai informan. Jenis penelitian ini adalah menggunakan deskriptif kualitatif. Pengumpulan data dilakukan dengan mengadakan observasi, wawancara, dokumentasi. Sumber data yang digunakan adalah informan dan dokumen. Teknik pengelolaan dan analisis data dengan melalui tahap beberapa tahapan yaitu: reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi kepala desa dalam meningkatkan kinerja aparatur dilihat dari sub fokus penelitian yaitu strategi fungsional ekonomi, strategi ini menunjukkan bahwa kemampuan maupun pengembangan yang dimiliki aparatur pemerintah desa saat ini kinerjanya kurang bagus, dikarenakan masih terdapat sebagian aparatur yang memiliki tingkat pendidikan yang minim sehingga masih ada keterlambatan dalam bekerja. Strategi fungsional manajemen, mencakup beberapa fungsi yang melibatkan semua pihak baik dari atasan maupun bawahan terkait dengan apa yang direncanakan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat sudah cukup baik. Sementara fokus yang terakhir berkaitan dengan isu strategi yang menemukan bahwa dalam suatu wilayah di desa Kiuola setiap tahunnya terjadi perpindahan penduduk yang kemudian mempengaruhi kinerja aparatur di desa ini. Dengan melihat hasil penelitian tersebut maka dalam peningkatan kinerja aparatur desa, kepala desa sudah memiliki strategi yang baik namun belum dilaksanakan dengan efektif.

Kata Kunci: Strategi, Kinerja, Aparatur Desa

ABSTRACT

Selfiana Bnani, NPM 22190119 Thesis Title VILLAGE HEAD'S STRATEGY IN IMPROVING THE PERFORMANCE OF VILLAGE APPARATUS IN KIUOLA VILLAGE, NOEMUTI DISTRICT, NORTH CENTRAL TIMOR DISTRICT. Fidelis Atanus, S. Fil., M.Si as main supervisor and Yoakim Rembu, S. Sos., M. AP as accompanying lecturer. The problem in this research is the Village Head's Strategy for Improving the Performance of Village Apparatus in Kiuola Village, Noemuti District, North Central Timor Regency. This research aims to determine the village head's strategy in improving the performance of village officials in carrying out their duties in Kiuola Village, Noemuti District, North Central Timor Regency. This research uses the village head, village officials and the Kiuola village community as informants. This type of research uses descriptive qualitative. Data collection was carried out by conducting observations, interviews, documentation. The data sources used are informants and documents. Data management and analysis techniques go through several stages, namely: data reduction, data presentation, and drawing conclusions. The results of the research show that the village head's strategy in improving the performance of the apparatus is seen from the sub-focus of the research, namely the economic functional strategy. This strategy shows that the current ability and development of the village government apparatus is not performing well, and there are still delays in working because there are still some officials who have a minimal level of education so there are still delays in working. Functional management strategy, which includes several functions involving all parties, both superiors and subordinates, in relation to what is planned to improve community welfare is quite good regarding what is planned to improve community welfare. Meanwhile, the last focus is related to the strategic issue which found that in an area in Kiuola village every year there is population movement. Which then affects the performance of the apparatus in this village. By looking at the results of this research, in improving the performance of village officials, the village head already has a good strategy but it has not been implemented effectively.

Keywords: Strategy, Performance, Village Apparatus