

**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) FAENNAKE
KECAMATAN BIKOMI UTARA KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana (S1)



RAUL SASI

NPM: 22190273

PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS TIMOR

KEFAMENANU

2024

HALAMAN PERSETUJUAN

PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) FAENNAKE

KECAMATAN BIKOMI UTARA


KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA


Disusun Oleh:

Nama : Raul Sasi
NPM : 22190273
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Timor
Disetujui Pada Tanggal : 20 November 2023


Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping


Dr. A. P. Aplonia Pala., S.Sos., M.M
NIP. 197311222021212002


Stefanus Belun, S.Sos., M.AP
NIP. 197907282021211007

Mengetahui:
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Timor


Dr. A. P. Aplonia Pala., S.Sos., M.M
NIP. 197311222021212002

HALAMAN PENGESAHAN

PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) FAENNAKE

KECAMATAN BIKOMI UTARA

KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA

Disusun Oleh :

Raul Sasi
NPM : 22190273

Skripsi ini telah dipertahankan
Dihadapan Dewan Penguji Skripsi pada:
Hari / Tanggal : Senin, 20 November 2023
Tempat : Ruang AN 1
Waktu : 14:00 -15:30

Susunan Dewan Penguji

1. Drs. Marthen Patiung, M.Si
(Ketua)

2. Stefanus Bekun, S.Sos., M.AP
(Sekertaris)

3. Dr.A.P. Aplonia Pala., S.Sos., M.M
(Anggota)

Mengetahui

Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Yoakim Rambu, S.Sos., M.AP
NIP: 198504162019031009

**PERNYATAAN
ORISINALITAS SKRIPSI**

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya di dalam naskah Skripsi dengan judul "**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) FAENNAKE KECAMATAN BIKOMI UTARA KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA** " tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S.Sos) dibatalkan dan diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Kefamenanu, Februari 2024

Mahasiswa



Nama : Raul Sasi

NPM : 22190273

Prodi : Administrasi Negara

MOTTO

“Jangan bandingkan prosesmu dengan orang lain sebab tidak semua orang tumbuh kembang sepertimu”

(Raul Sasi)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Karya ini kupersembahkan untuk:

1. Orang tua, Bapak Yosef Take dan Mama Maria Dau Coli Silva (Almh) selaku orang tua penulis yang sudah menghadirkan penulis di dunia ini.
2. Untuk ke tiga saudara tersayang, Kaka Alexi Sasi, Adik Imelda Sasi dan Adik Rui Sasi, yang selalu mendukung penulis.
3. Almamater tercinta Universitas Timor (UNIMOR) yang sudah mendidik penulis sampai pada titik ini.

ABSTRAK

Raul Sasi, NPM: 22190273 **“PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) FAENNAKE KECAMATAN BIKOMI UTARA KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA”** Pembimbing Utama Dr.AP. Aplonia Pala, S.Sos.,MM dan Pembimbing Pendamping Stefanus Bekun, S.Sos.,MM. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Faennake di Desa Faennake, Kecamatan Bikomi Utara, Kabupaten Timor Tengah Utara. Melalui pendekatan penelitian deskriptif, penelitian ini mengevaluasi aspek perencanaan, pengorganisasian, penggerakan, dan pengawasan BUMDes Faennake dengan merujuk pada teori manajemen Henri Fayol. Hasil penelitian menunjukkan bahwa, meskipun terdapat perencanaan yang melibatkan musyawarah dengan pemerintah desa dan masyarakat, implementasi perencanaan tidak efektif, terutama dalam pengorganisasian yang kurang didukung oleh dasar hukum dan standarisasi. Penggerakan dari pemerintah desa belum optimal, ditandai dengan minimnya motivasi dan kurangnya efektivitas bimbingan teknik. Meskipun telah ada pengawasan dari pemerintah desa dan BPD, evaluasi menyeluruh masih kurang, mengakibatkan ketidaksesuaian antara perencanaan dan pelaksanaan. Diperlukan langkah-langkah perbaikan dan peningkatan koordinasi antara semua pihak terkait untuk meningkatkan efektivitas pengelolaan BUMDes Faennake guna mencapai tujuan kemandirian desa dan pertumbuhan ekonomi yang berkelanjutan.

Kata kunci: Pengelolaan, Badan, Usaha

ABSTRACT

Raul Sasi, NPM: 22190273 "MANAGEMENT OF VILLAGE-OWNED ENTERPRISE (BUMDes) FAENNAKE IN BIKOMI UTARA SUB-DISTRICT, NORTH CENTRAL TIMOR DISTRICT" Main Supervisor Dr. AP. Aplonia Pala, S.Sos., MM, and Assistant Supervisor Stefanus Bekun, S.Sos., MM. This research aims to analyze the management of the Village-Owned Enterprise (BUMDes) Faennake in Faennake Village, Bikomi Utara Sub-District, North Central Timor District. Using a descriptive research approach, this study evaluates the aspects of planning, organizing, actuating, and controlling within BUMDes Faennake, drawing on Henri Fayol's management theory. The results indicate that, despite planning involving consultations with the village government and the community, the implementation of the plan is ineffective, particularly in organizing, which lacks legal foundations and standardization. The encouragement from the village government is not optimal, as evidenced by low motivation and the ineffectiveness of technical guidance. Although there is supervision from the village government and the Village Consultative Body (BPD), a comprehensive evaluation is lacking, resulting in discrepancies between planning and implementation. Steps for improvement and enhanced coordination among all stakeholders are required to enhance the effectiveness of managing BUMDes Faennake towards achieving the goals of village self-reliance and sustainable economic growth.

Keywords: Keywords: Management, Agency, Business

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, yang telah memberikan rahmat kepada penulis, terutama nikmat atas kehidupan yang masih penulis rasakan sampai detik ini, dan nikmat kesehatan yang diberikan selama penulis menjalani proses penyusunan skripsi ini sehingga akhirnya skripsi ini dapat di selesaikan dengan baik.

Adapun judul skripsi ini adalah “Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMdes) Faennake, Kecamatan Bikomi Utara, Kabupaten Timor Tengah Utara”.

Dalam penulisan skripsi penelitian ini penulis banyak sekali mendapat bantuan, dukungan dari semua pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis mau mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang sedalam-dalamnya kepada :

1. Dr. Ir. Stefanus Sio, MP. Selaku Rector Universitas Timor yang sudah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan studinya.
2. Dr. AP. Aplonia Pala, S.Sos., MM sebagai Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik yang telah mengarahkan dosen-dosen untuk memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis, selama penulis menimba ilmu di Universitas Timor Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Program Studi Ilmu Administrasi Negara sekaligus pembimbing utama.
3. Bapak Yoakim Rembu, S.Sos., M.AP selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara yang memberikan kesempatan kepada Penulis untuk menyelesaikan skripsi penelitian ini.

4. Bapak Stefanus Bekun S.Sos.M.AP selaku Dosen Pembimbing Kedua yang telah bersedia meluangkan waktu dan menyumbangkan pikiran- pikirannya untuk membantu penulis dalam menyusun skripsi ini dan dengan sabar memberikan koreksi dan arahan-arahan yang baik demi penyempurnaan penulisan skripsi ini sampai selesai.
5. Bapak/ibu dosen pengasuh mata kuliah dan Staf Administrasi Negara yang telah membimbing penulis dari awal perkuliahan sampai pada penulisan skripsi ini.
6. Teman-teman seperjuangan Administrasi Negara angkatan 2019 kelas F yang dengan caranya masing-masing memberikan masukan yang konstruktif selama penulis menimba ilmu di Universitas Timor.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan, baik dalam penyajian, maupun dalam penyusunan didalamnya. Saran dan kritik yang membangun dan berguna akan penulis terima dengan senang hati dan kerendahan hati, demi perbaikan yang lebih baik selanjutnya semoga bermanfaat.

Kefamenanu, Februari 2024

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PENGESAHAN.....	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	Error! Bookmark not defined.
<i>MOTTO</i>	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN TEORITIS	8
2.1 Konsep Pengelolaan	8
2.1.1 Tujuan Pengelolaan	9
2.1.2 Fungsi-Fungsi Pengelolaan Manajemen.....	11
2.2 Ciri-ciri Pengelolaan yang Baik.....	12
2.3 Konsep Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	15
2.3.1 Tujuan Pendirian BUMDes	17
2.3.2 Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES)	18
2.4 Penelitian Terdahulu	20
2.5 Kerangka Pikir	25

BAB III METODE PENELITIAN.....	26
3.1 Jenis Penelitian	26
3.2 Fokus Penelitian	27
3.2.1 Perencanaan (<i>Planning</i>).....	28
3.2.2 Pengorganisasian (<i>Organizing</i>).....	28
3.2.3 Penggerakan (<i>Actuating</i>)	28
3.2.4 Pengawasan (<i>Controlling</i>)	29
3.3 Jenis dan Sumber Data	29
3.3.1 Informan	29
3.3.2 Dokumen	30
3.3.3 Studi Pustaka	30
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	30
3.4.1 Pengamatan (observasi).....	30
3.4.2 Wawancara (interview).....	33
3.4.3 Dokumentasi.....	33
3.5 Teknik Analisis Data.....	34
3.5.1 Data Reduction (Reduksi data).....	34
3.5.2 Data Display (Penyajian data)	34
3.5.3 <i>Conclusions drawing/verification</i>	34
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	36
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	36
4.1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	36
4.1.2 Penduduk Desa Faennake menurut tingkat Pendidikan	36
4.1.3 Keadaan Penduduk Menurut Mata Pencaharian	37
4.1.4 Kondisi Sosial Masyarakat Desa Faennake.....	38
4.2 Gambaran Umum Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Faennake	40
4.3 Penyajian Data Fokus Penelitian	41
4.3.1 Perencanaan (<i>Planning</i>).....	42
4.3.2 Pengorganisasian (<i>Organizing</i>)	45
4.3.3 Penggerakan (<i>Actuating</i>)	48

4.3.4 Pengawasan (<i>Controlling</i>)	50
4.4 Pembahasan	53
4.4.1 Perencanaan (<i>Planning</i>).....	53
4.4.2 Pengorganisasian (<i>organizing</i>)	54
4.4.3 Penggerakan (<i>Actuating</i>)	55
4.4.4 Pengawasan (<i>Controlling</i>)	55
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	57
5.1 Simpulan.....	57
5.2 Saran	58
DAFTAR PUSTAKA	59

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Jumlah Produksi Batako, Badan Usaha Milik Desa Faennake	4
Tabel 2.1. Penelitian terdahulu.....	20
Tabel 4.1. Penduduk Desa Faennake berdasarkan Tingkat Pendidikan	37
Tabel 4.2. Keadaan Penduduk Menurut Mata Pencaharian Tahun 2024.....	38
Tabel 4.3. Data Kepengurusan Badan Usaha Milik Desa Faennake Tahun 2024 .	47

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pikir.....	25
Gambar 3. 1 Analisis Data Interaktif menurut Miles dan Huberman	35
Gambar 4. 1 Penyediaan Mesin Cetak Batako.....	41
Gambar 4.2 Musyawarah Perencanaan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMes) Faennake	44

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	61
Lampiran 2 Surat Selesai Penelitian	62
Lampiran 3 Identitas informan.....	63
Lampiran 4 Dokumentasi I Penelitian.....	63
Lampiran 5 Dokumentasi II Penelitian	64
Lampiran 6 Dokumentasi III Penelitian.....	64
Lampiran 7 Dokumentasi IV Penelitian.....	65
Lampiran 8 Dokumentasi V Penelitian	65