

**PENINGKATAN KAPASITAS PERANGKAT DESA DAN BADAN  
PERMUSYAWARATAN DESA (BPD) DI DESA TUNTUN  
KECAMATAN MIOMAFFO TIMUR**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)**

**SKRIPSI**



**OLEH**

**PRISILA MARLINA SIKI**

**NPM: 22190120**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS TIMOR  
KEFAMENANU  
2024**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**Skripsi Dengan Judul:**

**PENINGKATAN KAPASITAS PERANGKAT DESA DAN BADAN  
PERMUSYAWARATAN DESA (BPD) DI DESA TUNTUN KECAMATAN  
MIOMAFFO TIMUR**

**Diajukan Oleh**

**Nama : Prisila Marlina Siki**  
**NPM : 22190120**  
**Program Studi : Ilmu Administrasi Negara**  
**Fakultas : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik**  
**Disetujui Pada Tanggal : 23 Januari 2024**

**Disetujui Oleh**

**Pembimbing Utama**

**Pembimbing Pendamping**

**Fidelis Atanus, S. Fil., M. Si**  
**NIP. 198002152021211007**

**Nikolaus Uskono, SH., M. Hum**  
**NIP. 196304182021211001**

**Mengetahui**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Universitas Timor**

**Dr. A.P. Apionia Pala, S. Sos. M.M**  
**NIP. 197311222021212002**

HALAMAN PENGESAHAN

PENINGKATAN KAPASITAS PERANGKAT DESA DAN BADAN  
PERMUSYAWARATAN DESA (BDP) DI DESA TUNTUN  
KECAMATAN MIOMAFFO TIMUR

Disusun Oleh:

Prisila Marlina Siki  
NPM. 22190120

Hari : Selasa  
Tanggal : 23 Januari 2024  
Tempat : AN 1  
Waktu : 08.00-09.30

Susunan Dewan Penguji

1. Tri Anggraini, S.IP., MPA  
(Ketua)

(.....)

2. Nikolaus Uskono, SH., M.Hum  
(Sekretaris)

(.....)

3. Fidelis Atanus, S.Fil., M.Si  
(Anggota)

(.....)

Mengetahui

Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara  
Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

Yokim Rembu, S.Sos., M.AP  
NIP. 198504162019031009

## PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya mengatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah skripsi dengan judul: **“PENINGKATAN KAPASITAS PERANGKAT DESA DAN BADAN PERMUSYAWARATAN DESA (BPD) DI DESA TUNTUN KECAMATAN MIOMAFFO TIMOR”**. Tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah di tulis atau di terbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis di kutip dalam naskah skripsi ini tersebut dalam sumber kutipan dan daftar pustaka. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh Sarjana Sosial (S.Sos) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undang yang berlaku (UU NO 20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Kefamenanu, 23 Januari 2024

Mahasiswa



Nama : Prisila Marlina Siki

NPM : 22190120

Prodi : Ilmu Administrasi Negara

## **MOTTO**

**“Aku memulai dengan Nama Tuhan Yesus dengan penuh keyakinan dan mengakhiri dengan kata Amin”.**

**‘Jangan takut, tetaplah percaya!’**

**(Markus 5:36)**

**(Prisila Marlina Siki)**

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Kedua orang tua tercinta: Bapak Marselinus Siki dan Mama Yuliana Taus yang selalu setia membimbing, mendukung, menuntun dan memberikan motivasi yang baik dengan berbagai cara dan penuh kasih sayang, baik itu materi maupun doa tulus yang selalu mereka doakan untuk penulis.
2. Bapak dan Mama Asrama yang selalu membimbing dan memberikan motivasi yang baik.
3. Adik Fira, Velin, Rasti, Aurel, Lani, Ita, Serli dan Isa yang selalu memberikan dukungan dan semangat.
4. Teman Elfi, Danti, Fia, Ista dan Wita yang selalu memberikan dukungan dan semangat.
5. Almamater tercinta Universitas Timor

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan pernyataan-Nya yang berlimpah penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul **“Peningkatan Kapasitas Perangkat Desa Dan Badan Permusyawaratan Desa (BPD) Di Desa Tuntun Kecamatan Miomaffo Timur”** ini dengan baik.

Dalam penulisan skripsi ini penulis mendapat banyak dukungan dari beberapa pihak yang sangat membantu dan memberikan dukungan demi terselesaikannya skripsi ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan moral maupun materi sehingga skripsi ini dapat diselesaikan. Ucapan terimakasih ini penulis tujukan kepada:

1. Dr. Ir, Stefanus Sio., M.P selaku Rektor Universitas Timor Kefamenanu.
2. Dr. Drs. Aplonia Pala, S.Sos, MM sebagai Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Timor atas ijin yang diberikan untuk menyelesaikan skripsi penelitian ini.
3. Yoakim Rembu, S.Sos., M.AP selaku ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara yang telah menerima dan menyetujui judul skripsi ini sehingga dapat diselesaikan dengan baik.
4. Fidelis Atanus, S. Fil., M. Si. Selaku Dosen Pembimbing Utama.
5. Nikolaus Uskono, SH., M. Hum selaku Dosen Pembimbing Pendamping.
6. Seluruh dosen Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik program studi Ilmu Administrasi Negara yang tidak sempat saya sebutkan satu persatu yang telah

mendidik dan memberikan bimbingan selama masa perkuliahan.

7. Kedua orang tua, sahabat, kakak, adik dan pihak yang membantu dan mendukung dalam penyusunan skripsi ini.
8. Teman teman seperjuangan 2019 yang sudah berjuang bersama penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan dan belum sampai pada kata sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca guna menyempurnakan segala kekurangan dalam penyusunan skripsi ini.

Kefamenanu, 23 Januari 2024

Penulis



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAN ORISINALITAS SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>ABSTRAK</b>	
<b><i>ABSTRACT</i></b>	
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	9
1.3 Tujuan Dan Penelitian .....	9
1.4 Manfaat/Kegunaan Penelitian .....	10
<b>BAB II TINJAUAN TEORITIS .....</b>	<b>11</b>
2.1 Peningkatan Kapasitas .....	11
2.1.1 Pengertian Kapasitas	
2.1.2 Peningkatan Kapasitas	
2.1.3 Tujuan Kapasitas	
2.2 Perangkat Desa Dan BPD.....	15
2.2.1 Pemerintah Desa.....	20
2.2.2 Kepala Desa.....	23
2.2.3 Perangkat Desa.....	27
2.2.4 Badan Permusyawaratan Desa (BPD)	
2.3 Penelitian Terdahulu.....	30
2.4 Kritical Review.....	32
2.5 Kerangka Berpikir .....	34

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>35</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	35
3.2 Fokus Penelitian .....	35
3.3 Sumber Data .....	36
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	37
3.5 Teknik Analisis Data .....	38
<b>BAB IV HASI PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>40</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	40
4.2 Penyajian data fokus .....	45
4.3 Pembahasan.....	56
4.3.1 Kemampuan .....	56
4.3.2 Keterampilan .....	57
4.3.3 Pemahaman .....	58
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>60</b>
5.1 Kesimpulan.....	60
5.2 Saran.....	60
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>62</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	30
Tabel 4.1. Jumlah Penduduk Desa Tuntun/Dusun .....	41
Tabel 4.2. Keadaan Penduduk Desa Tuntun Berdasarkan Jenis Kelamin .....	42
Tabel 4.3. Keadaan Penduduk Desa Tuntun Berdasarkan Tingkat Pendidikan....	42
Tabel 4.4. Mata Pencarian Penduduk Desa Tuntun .....	43
Tabel 4.5. Aparat Pemerintahan Desa Tuntun .....	45

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	34
Gambar 3.1 Komponen-Komponen Analisis Data: Model Interaktif.....	39

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	64
Lampiran 2 Surat Selesai Penelitian .....	65
Lampiran 3 Panduan Wawancara.....	66
Lampiran 4 Identitas Informan.....	70
Lampiran 5 Dokumentasi Peneliti.....	71

## ABSTRAK

**Prisila Marlina Siki, NPM 22190120 Judul Skripsi PENINGKATAN KAPASITAS PERANGKAT DESA DAN BADAN PERMUSYAWARATAN DESA (BPD) DI DESA TUNTUN KECAMATAN MIOMAFFO TIMUR.**

Fidelis Atanus, S. Fil., M.Si sebagai pembimbing utama dan Nikolaus Kono, SH., M. Hum sebagai dosen pendamping. Masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana Peningkatan Kapasitas Perangkat Desa Dan Badan Permusyawaratan Desa (BPD) Di Desa Tuntun Kecamatan Miomaffo Timor. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi bagaimana Peningkatan Kapasitas Perangkat Desa Dan Badan Permusyawaratan Desa (BPD) Di Desa Tuntun Kecamatan Miomaffo Timor. Penelitian ini menjadikan Kepala Desa, Ketua Badan Permusyawaratan Desa (BPD), Perangkat Desa dan Masyarakat Desa Tuntun sebagai informan. Jenis penelitian ini adalah menggunakan deskriptif kualitatif. Pengumpulan data dilakukan dengan mengadakan observasi, wawancara, dokumentasi. Sumber data yang digunakan adalah informan dan dokumen. Teknik pengelolaan dan analisis data dengan melalui beberapa tahapan yaitu: reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Peningkatan Kapasitas Perangkat Desa Dan Badan Permusyawaratan Desa (BPD) dilihat dari sub fokus penelitian yaitu: Pemahaman, menunjukkan bahwa dalam lingkungan masyarakat dilihat dari keadaan atau kondisi kerja maupun menjalin hubungan dengan sesama, baik yang sudah diketahui maupun yang belum diketahui saat ini sudah berjalan baik. Keterampilan, menunjukkan bahwa dalam pelaksanaan pelatihan sudah diikuti dan dilaksanakan sesuai arahan yang diberikan pemerintah desa kepada masyarakat dengan baik. Kemampuan, menunjukkan bahwa kemampuan maupun pengembangan yang dimiliki perangkat desa saat ini kinerjanya kurang bagus, dan juga masih ada keterlambatan dalam memberikan pelayanan kepada masyarakat dikarenakan aparatur masih belum mampu dalam menggunakan sarana dan prasarana. Oleh karena itu sumber daya perlu ditingkatkan lagi sehingga kedepannya lebih baik dalam memberikan pelayanan. Dengan melihat hasil penelitian tersebut maka dalam peningkatan kapasitas perangkat desa dan Badan Permusyawaratan Desa (BPD) perlu ditingkatkan agar kedepannya lebih baik.

**Kata Kunci: Peningkatan Kapasitas Perangkat Desa dan Badan Permusyawaratan Desa**

## **ABSTRACT**

*Prisila Marlina Siki, NPM 22190120 thesis title INCREASING THE CAPACITY OF VILLAGE APPARATUS AND VILLAGE CONSULTATION AL BOARDS (BPD) IN TUNTUN VILLAGE MIOMAFFO DISTRICT. Fidelis Atanus. S.Fil., M.Si as main supervisor and Nikolaus Uskono, SH., M.Hum as accompanying lecture. The problem in this research is how to increase the capacity of village officials and the village consultative body (BPD) in Tuntun village, Miomaffo district, Timor. This research aims to identify how to increase the capacity of village officials and the village consultative body (BPD) in Tuntun village, Miomaffo District, Timor. This research uses the village Head, Chair of the village consultative body (BPD), village apparatus and the Tuntun Village community as informants. This type of research uses descriptive qualitative. Data collection was carried out by conducting observation, interviews, documentation. The data sources used are informants and documents. The data sources used informants and documents. data management and analysis techniques go through several stages, namely: data reduction, data presentation, and drawing conclusions. The results of the research show that increasing the capacity of village officials and village consultative body (BPD) is seen from the research sub-focus, namely: Understanding, showing that in the community environment it is seen from the conditions or conditions of work and relationship with others, both what is known and what is not yet known at the time. this has been going well. skills, indicating that the implementation of the training has been followed and carried out in accordance with the directions given by the village government to the community properly. Capability, shows that the current capabilities and development of village officials are not performing well, and there are still delays in providing services to the community because officials are still unable to use the facilities and infrastructure, therefore, resources need to be increased again so that in the future we can provide better services. By looking at the results of this research, it is necessary to increase the capacity of village officials and the village consultative body (BPD) so that the future will be better.*

**Keywords:** *Increasing the Capacity of Village Official and Village Consultative Body.*