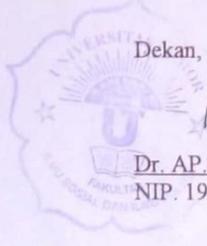


Lampiran 1

Surat Ijin Penelitian

	KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI UNIVERSITAS TIMOR FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK Jalan Km 09 Kelurahan Sasi, Kefamenanu Laman : unimor.ac.id, e-mail: universitastimor@yahoo.co.id	
Nomor	: 234/UN 60.2/PP/2023	Kefamenanu, 01 Agustus 2023
Lampiran	: Satu Proposal Penelitian	
Perihal	: Mohon Ijin Penelitian	
 Yth. Camat Insana Barat		
<p>Berkaitan dengan penyusunan tugas akhir mahasiswa guna menyelesaikan Pendidikan Strata Satu (S1) Program Studi Ilmu Pemerintahan Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Timor yang sedang mempersiapkan Skripsi dengan judul "Gaya Kepemimpinan Camat Dalam Meningkatkan Efektivitas Pelayanan Di Kantor Kecamatan Insana Barat Kabupaten Timor Tengah Utara". Adapun mahasiswa yang akan melaksanakan kegiatan penelitian adalah:</p>		
Nama	: Mario G.G. Toleu	
NPM	: 21190023	
Waktu	: Disesuaikan Dengan Situasi Di Lapangan	
<p>Kami mohon bantuan Bapak/Ibu agar mahasiswa yang bersangkutan diizinkan melaksanakan penelitian untuk mendapatkan data-data yang diperlukan sepanjang yang bersangkutan memenuhi ketentuan yang telah ditetapkan di instansi Bapak/Ibu. Adapun mengenai biaya untuk hal - hal tersebut di atas (Foto, Copy, CD, Film) terkait Izin tersebut di tanggung oleh yang bersangkutan.</p>		
<p>Demikian permohonan kami, atas kerjasama yang baik disampaikan terimakasih.</p>		
 Dekan,  Dr. AP. Aplonia Pala, S.Sos. MM NIP. 197311222021212002		

Lampiran 2

Surat Selesai Penelitian

 **PEMERINTAH KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA**
KECAMATAN INSANA BARAT
Jalan Nailape Nomor 1 Kampung Baru
MAMSENA Kode Pos 85671

SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN
Nomor : 070/71/INBAR/2023

Yang bertanda tangan di bawah ini :

CAMAT INSANA BARAT

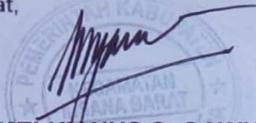
Menerangkan dengan sesungguhnya bahwa :

Nama	: MARIO G. G. TOLEU
NPM	: 21190023
Program Studi	: Ilmu Pemerintahan
Fakultas	: Ilmu Sosial dan Politik
Universitas	: Unimor – Kefamenanu

Yang bersangkutan benar-benar telah melakukan penelitian dengan Judul :
"GAYA KEPEMIMPINAN CAMAT DALAM MENINGKATKAN EFEKTIVITAS PELAYANAN" pada Kantor Camat Insana Barat.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Mamsena, 28 Agustus 2023
/ Camat,


/ **Drs. MELKIANUS S. GAWU, MM**
Pembina Tk. I
NIP.19660606 199303 1 024

Tembusan:
1. Bupati Timor Tengah Utara di Kefamenanu;
2. Wakil Bupati Timor Tengah Utara di Kefamenanu;
3. Kepala KesbangPol Kabupaten TTU di Kefamenanu.

Lampiran 3

Pedoman Wawancara

GAYA KEPEMIMPINAN CAMAT DALAM MENINGKATKAN EFEKTIVITAS PELAYANAN DI KANTOR KECAMATAN INSANA BARAT KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa oleh karena kasih dan lindungannya bagi kita. Dengan segala kerendahan hati peneliti memohon agar berkenan menjadi narasumber dalam penelitian ini dengan memberikan informasi yang sesuai dengan realita yang ada di Pemerintah Kecamatan Insana Barat, Kabupaten Timor Tengah Utara.

Pada kesempatan kali ini peneliti akan memberikan beberapa pertanyaan, mohon kerjasamanya sehingga penelitian ini dapat menjawab masalah yang diteliti.

1. Identitas Informan

- a. Nama :
- b. Jenis Kelamin :
- c. Status Informan :
- d. Tanggal Wawancara :
- e. Waktu Wawancara :

2. Petunjuk Pengisian

Bapak/Ibu dimohon memberikan informasi sesuai dengan arahan peneliti.

3. Fokus Penelitian

Untuk mengetahui Gaya Kepemimpinan Camat Dalam Meningkatkan Efektivitas Pelayanan Di Kantor Kecamatan Insana Barat Kabupaten Timor Tengah Utara, peneliti melakukan kajian sesuai dengan fokus yaitu: gaya kepemimpinan partisipatif, gaya kepemimpinan delegatif, dan gaya kepemimpinan situasional yang dapat dilihat pada uraian tabel berikut ini :

No	Fokus Penelitian	Pertanyaan	Diajukan Kepada
1	Gaya Kepemimpinan Partisipatif	1) Bagaimana prinsip partisipatif yang diberikan oleh Bapak sebagai pemimpin dalam menggerakkan perangkat kecamatan dan perangkat desa untuk memberikan pelayanan yang sesuai kepada masyarakat di Kecamatan Insana Barat ?	Camat Kecamatan Insana Barat
		2) Seperti apa peran Bapak dalam memimpin perangkat kecamatan, perangkat desa, dan masyarakat untuk terlibat aktif dalam proses penyelenggaraan sistem pemerintahan terkait pelayanan yang baik di Kecamatan Insana Barat ?	
		3) Bagaimana Bapak melihat pengaruh gaya kepemimpinan partisipatif Camat, yang didasarkan pada prinsip terbuka dan jujur, dalam meningkatkan kepercayaan perangkat kecamatan terkait dengan tugas pelayanan yang baik kepada masyarakat	Perangkat Kecamatan Insana Barat
		4) Sebagai kepala desa, bagaimana pendapat Bapak dengan melihat pengaruh gaya kepemimpinan partisipatif Camat, yang ditekankan pada prinsip terbuka dan jujur, dalam membangun kepercayaan di antara masyarakat terkait dengan mewujudkan tugas pelayanan yang baik kepada masyarakat?	Kepala Desa di wilayah Kecamatan
		5) Menurut Bapak/Ibu, apakah selama Bapak Camat Insana Barat memimpin, pelayanan yang diberikan kepada masyarakat bersifat terbuka untuk semua masyarakat di Kecamatan Insana Barat ?	Masyarakat di Kecamatan Insana Barat
2	Gaya Kepemimpinan Delegatif	6) Apakah Bapak bisa menjelaskan lebih lanjut mengenai gaya kepemimpinan delegatif yang Bapak terapkan, di mana Bapak jarang dalam memberikan arahan langsung, memberikan keputusan kepada bawahan, dan memungkinkan setiap anggota	Camat

		organisasi menyelesaikan permasalahan dalam tugas pelayanan?	
		7) Menurut Bapak, Bagaimana Bapak melihat dampak dari gaya kepemimpinan delegatif Camat, di mana ia jarang memberikan arahan langsung, memberikan keputusan kepada bawahan, dan memungkinkan setiap anggota organisasi menyelesaikan permasalahannya sendiri ?	
		8) Menurut Bapak, dalam konteks ketentraman dan ketertiban, bagaimana Anda melihat pengaruh dari gaya kepemimpinan delegatif Camat, yang jarang memberikan arahan langsung, memberikan keputusan kepada bawahan, dan memungkinkan setiap anggota organisasi menyelesaikan permasalahannya sendiri?"	Perangkat di Kecamatan Insana Barat
		9) Menurut Bapak/Ibu, apakah selama ini Bapak/Ibu pernah melihat langsung Bapak/Ibu Camat memberikan tugas kepada anggotanya untuk membantu dalam mengurus kebutuhan pelayanan yang Bapak butuhkan ?"	Masyarakat di Kecamatan Insana Barat
3	Gaya Kepemimpinan Situasional	10) Menurut Bapak, Bagaimana Anda menerapkan gaya kepemimpinan situasional dalam peran sebagai Camat ?	Camat Kecamatan Insana
		11) Menurut Bapak, Apakah Bapak melihat hubungan dari gaya kepemimpinan situasional Camat yang mengarahkan anggotanya dalam proses penyelenggaraan pelayanan bagi masyarakat di Kecamatan Insana Barat ?	Perangkat Kecamatan Insana Barat
		12) Menurut Bapak, Bagaimana pendapat Bapak dengan melihat hubungan gaya kepemimpinan situasional Camat yang mengarahkan untuk mengintegrasikan kepemimpinan Bapak untuk memimpin Desa menciptakan pelayanan yang efektif?	Kepala Desa di Kecamatan Insana Barat

		13) Menurut Bapak, apakah Bapak Camat Insana Barat mampu untuk mengatasi masalah pelayanan yang pernah terjadi diwilayah Kecamatan Insana Barat ?	Masyarakat di Kecamatan Insana Barat
--	--	---	--------------------------------------

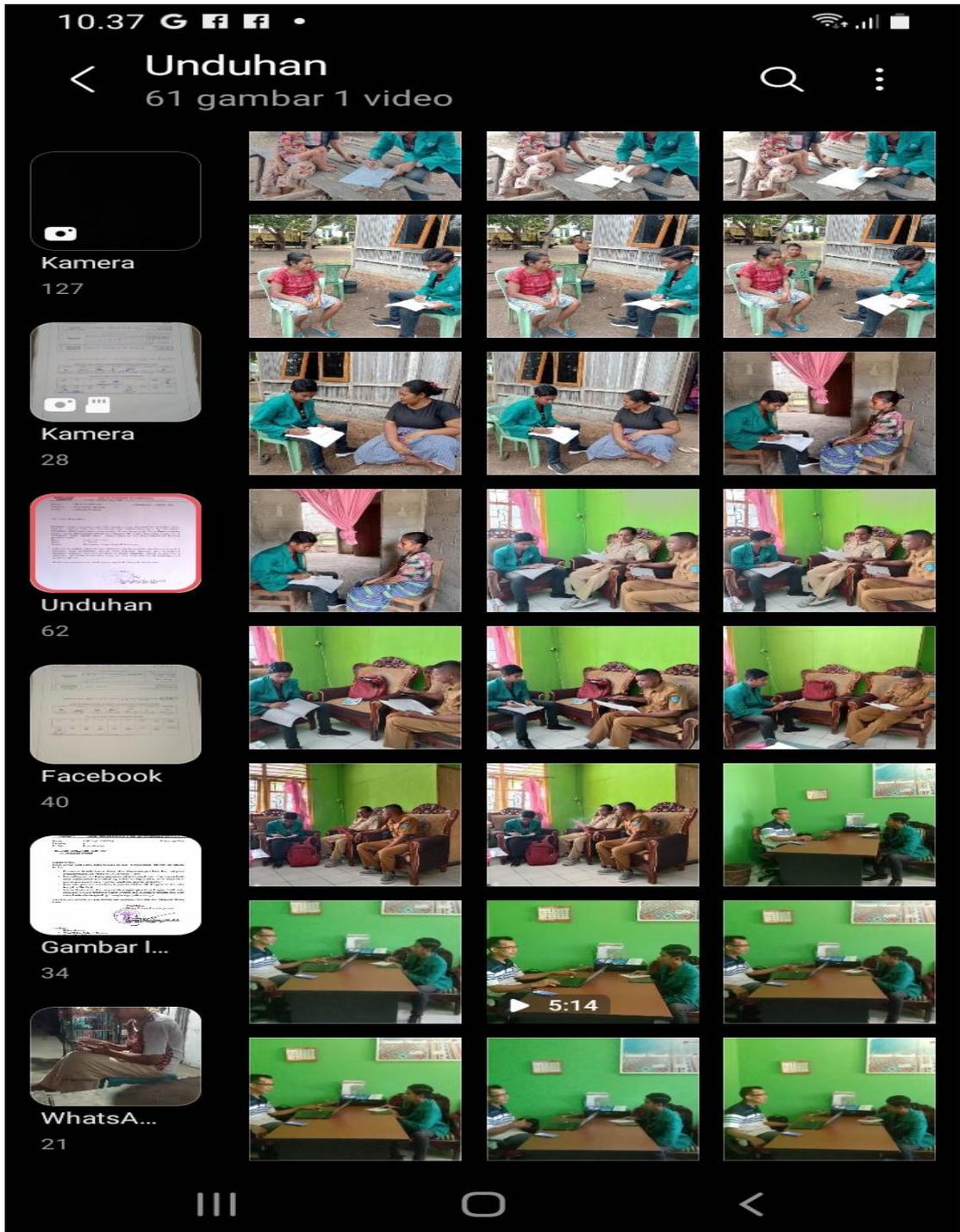
Lampiran 4

Identitas Informan

No	Nama	Umur	Jenis Kelamin	Status Informan
1.	Drs. Melkianus S. Gawu, MM	57 Tahun	Laki-Laki	Camat Insana Barat
2.	Saverianus Lake, S.Sos	50 Tahun	Laki-Laki	Sekretaris Camat Insana Barat
3.	Gregorius Gari	51 Tahun	Laki-Laki	Kasie Pemerintahan Kecamatan Insana Barat
4.	Anibal Da Costa	48 Tahun	Laki-Laki	Kasie Trantib Kecamatan Insana Barat
5.	Agustinus J. Banu, S.Fill.,M.Si	49 Tahun	Laki-Laki	Kasie Kesos Kecamatan Insana Barat
6.	Ferianus Omenu	35 Tahun	Laki-Laki	Kepala Desa Atmen Kec. Insana Barat
7	Damianus Sengkoen, S.Pd	34 Tahun	Laki-Laki	Kepala Desa Lapeom Kec. Insana Barat
8.	Dedy Tahoni	33 Tahun	Laki-Laki	Kepala Desa Oabikase Kec. Insana Barat
9.	Magdalena Ele	47 Tahun	Perempuan	Masyarakat di Desa Lapeom Kec. Insana Barat
10.	Maria Bakin	55 Tahun	Perempuan	Masyarakat di Desa Lapeom Kec. Insana Barat
11.	Theodora Omenu	53 Tahun	Perempuan	Masyarakat di Desa Atmen Kec. Insana Barat
12.	Theresia Naitili	59 Tahun	Perempuan	Masyarakat di Desa Oabikase Kec. Insana Barat
13.	Korita Omenu	58 Tahun	Perempuan	Masyarakat di Desa Atmen Kec. Insana Barat
14.	Petrus Neno	60 Tahun	Laki-Laki	Masyarakat di Desa Oabikase Kec. Insana Barat

Lampiran 5

Screen Video Hasil Wawancara



Lampiran 6

Dokumentasi Penelitian



Wawancara bersama Bapak Drs. Melkianus S. Gawu, MM Selaku Camat di Kecamatan Insana Barat



Wawancara bersama Bapak Saverianus Lake, S.Sos Selaku Sekretaris Camat di Insana Barat



Wawancara bersama Bapak Gregorius Gari Selaku Kasie Pemerintahan di Kecamatan Insana Barat



Wawancara bersama Bapak Anibal Da Costa Selaku Kasie Trantib di Kecamatan Insana Barat



Wawancara bersama Bapak Agustinus J. Banu, S.Fill.,M.Si Selaku Kasie Kesos di Kecamatan Insana Barat



Wawancara bersama Bapak Ferianus Omenu Selaku Kepala Desa Atmen, Kecamatan Insana Barat



Wawancara bersama Bapak Damianus Sengkoen, S.Pd selaku Kepala Desa Lapeom, di Kecamatan Insana Barat



Wawancara bersama Bapak Dedy Tahoni selaku Kepala Desa Oabikase, Kecamatan Insana Barat



Wawancara bersama Ibu Magdalena Ele selaku Masyarakat di Desa Lapeom Kecamatan Insana Barat



Wawancara bersama Ibu Maria Bakin Selaku Masyarakat di Desa Lapeom
Kecamatan Insana Barat



Wawancara bersama Bapak Petrus Neno Selaku Masyarakat di Desa Oabikase
Kecamatan Insana Barat



Wawancara bersama Ibu Theresia Naitili Selaku Masyarakat di Desa Oabikase
Kecamatan Insana Barat



Wawancara bersama Ibu Theodora Omenu Selaku Masyarakat di Desa Atmen Kecamatan Insana Barat



Wawancara bersama Ibu Korita Omenu Selaku Masyarakat di Desa Atmen Kecamatan Insana Barat