

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA UMAKLARAN
KECAMATAN TASIFETO TIMUR KABUPATEN BELU**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana (S1)



OLEH

**KRISTINA S. ABUK. LELO
NPM: 22190150**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS TIMOR
KEFAMENANU
2024**

HALAMAN PERSETUJUAN

EFEKТИFITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI DEDA UMAKLARAN
KECAMATAN TASIFETO TIMUR KABUPATEN BELU

Disusun Oleh:

Nama : Kristina Serliana Abuk Lelo
Npm : 22190150
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Timor (UNIMOR)
Disetujui pada tanggal : 20 November 2023

PEMBIMBING UTAMA


Dr.AP. Aplonia Pala, S.Sos., MM
NIP: 197311222021212002

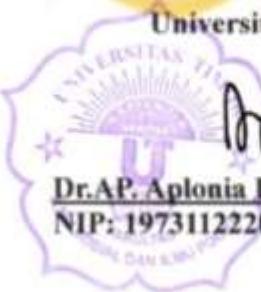
PEMBIMBING PENDAMPING


Dianas Agustian, S.Sos.,M.Si
NIP: 1990082019031012

Mengetahui

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Timor


Dr.AP. Aplonia Pala, S. Sos., MM
NIP: 197311222021212002

HALAMA PENGESAHAN
EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA UMAKLARAN
KECAMATAN TASIFETO TIMUR KABUPATEN BELU

Disusun Oleh:

Kristina Serliana Abuk Lelo

NPM: 22190150

Skripsi ini telah dipertahankan
Di hadapkan Dewan Penguji pada

Hari //Tanggal : Senin, 20 November 2023

Tempat : Ruang AN 1

Waktu : 14.00 – 15.30 WITA

SusunaDenganPenguji

1. Fidelis Atanus, S.Fil.,M.Si:
(Ketua)
2. Dimas Agustian, S.Sos.,M.Si:
(Sekretaris)
3. Dr.AP. Aplonia Pala, S. Sos.,MM:
(Anggota)

.....
.....
.....

Mengetahui:

Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Yoakim Rembu, S.Sos.,M.AP
NIP: 198504162019031009

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, didalam skripsi ini, dengan judul "EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA UMAKLARAN KECAMATAN TASIFETO TIMUR KABUPATEN BELU" tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan orang lain untuk memperoleh gelar akademi disuatu perguruan tinggi, dan tidak dapat karya atau pendapatan yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata didalam naskah SKRIPSI ini dapat dibuktikan terhadap unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia SKRIPSI ini digugurkan dan gelar akademi yang telah saya peroleh Sarjana Sosial (S. Sos) dibatalkan, serta diperoleh sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU.20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Kefamenanu, Maret 2024

Mahasiswa



Nama: Kristina S. Abuk Lelo.

NPM: 22190150

Prodi: Administrasi Negara

MOTTO

“ Jangan takut gagal sebelum mencoba, jangan takut jatuh sebelum melangka,
karena kesuksesan itu milik orang yang ingin mencoba. Ingat sesuatu yang tidak
mungkin sering kali belum perna mencoba”

(Kristina S. A. Lelo)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi Ini Saya Persembahkan Kepada:

1. Untuk Mama Tercinta Monika Bete dan Almarhun Bapak Leonardus Lelo Mali yang selalu mendokan saya dan selalu memberi semangat serta motivasi yang tidak ada hentinya untuk kesuksesan saya di masa depan.
2. Untuk Kakak Adik, yang selalu mendukung dan selalu memberi motivasi serta doa dan semangat yang bagitu besar kepadasaya.
3. Untuk almamaterku yang Tercinta.

KATA PENGANTAR

Sebagai insan yang berTuhan, maka peneliti memanjatkan puji dan syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan pertolongannya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan **“Judul Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Di Desa Umaklaran Kecamatan Tasifeto Timur Kabupaten Belu”**.

Peneliti menyadari bahwa dalam menyelesaikan pendidikan di Universitas Timor sampai dengan saat penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari campur tangan Tuhan dan teristimewa dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, patutlah peneliti menyampaikan penghargaan setinggi-tingginya dan ucapan terimakasih yang ikhlas kepada:

1. Dr. Ir Stefanus Sio, MP sebagai Rektor Universitas Timor yang sudah memberikan kesempatan penulis untuk menyelesaikan studinya.
2. Dr, A.P Aplonia Pala, S.Sos., M.M. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik. Sekaligus Dosen Pembimbing Utama yang dengan sabar dan tulus memberikan koreksi dan kritik yang membangun serta terus mengasah dan mempertajam penulis demi penyempurnaan penulisan skripsi ini.
3. Yoakim Rembu S.Sos.M.AP. Selaku ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara.
4. Dimas Agustian, S. Sos., M. Si. Sebagai pembimbing pendamping yang sabar dan tulus memberikan koreksi dan kritik dalam menyempurnakan skripsi ini.

5. Fidelis Atanus S.Fil, M.Si. Selaku Dosen Penguji yang telah memberikan masukan, kritik dan perbaikan demi penyempuraan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Prgoram Studi Ilmu Admistrasi Negara yang sudah berusaha payah mendidik penulis dari awal menjadi mahasiswa hingga pada proses penyelesaian penelitian ini.
7. Pemerintah Desa Umaklaran dan semua masyarakat Desa Umaklaran yang telah memberikan ijin bagi penulis untuk melakukan penelitian hingga pada proses penyelesaian penelitian ini.
8. Untuk Mama Tersayang dan Almarhum Bapak yang selalu memberikan dukungan doa dan motivasinya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi tanpa hambatan.
9. Teman-Teman seperjuangan Administrasi Negara angkatan 2019 kelas C yang dengan caranya masing-masing memberikan masukan yang konstruksi selama penulis meninba ilmu di Universitas Timor.

Kefamenanu, Maret 2024

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	iv
HALAMAN MOTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
ABSTRAK	xiv
ABSTRACT	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	14
1.3 Tujuan Penelitian.....	15
1.4 Manfaat Penelitian	15
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	17
2.1 Tinjauan Tentang Pengelolaan.....	17
2.1.1. Pengertian Pengelolaan	17
2.1.2. Fungsi-fungsi Pengelolaan	19
2.1.3. Organisasi	23
2.2 Dana Desa	27
2.2.1 Pengertian Dana Desa.....	27
2.2.2 MekanismePenyaluran Dana Desa	29
2.2.3 Prioritas Pembangunan Dana Desa	32
2.2.4 Otonomi Desa.....	33
2.3 Efektivitas.....	35
2.3.1. Pengertian Efektivitas	35
2.3.2. Konsep Efektivitas dapat di pandangd ari 3 Perspektif.....	39
2.3.3. Teori Efektivitas	43
2.3.4. Efektivitas Pengelolaan Dana Desa.....	51
2.4. Penelitian Terdahulu.....	52
2.5. Kerangka Pemikiran.....	55
BAB III METODE PENELITIAN	57
3.1 Jenis Penelitian.....	57
3.2 Fokus Penelitian	57

3.3 Sumber Data	57
3.4 Teknik Pengumpulan data	58
3.5 Teknik Analisis Data	59
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	62
4.1. Hasil Penelitian	62
4.1.1. Gambaran Umum Desa Umaklaran.....	62
4.1.2. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	63
4.1.3. Penyajian Data Fokus	76
4.2. Pembahasan.....	90
4.2.1. Pencapaian Tujuan.....	90
4.2.2. Integrasi	92
4.2.3. Adaptasi	94
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	96
5.1. Simpulan.....	96
5.2. Saran	97
DAFTAR PUSTAKA.....	98

DAFTAR TABEL

Table 1.1. Rincian Dana Desa di Desa Umaklaran Kecamatan Tasifeto Timur Kabupaten Belu tahun 2020-2023	12
Tabel 1.2. Penjelasan Dana Desa Umaklaran Tahun 2020-2023	12
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu	52
Tabel 4.1. Jumlah Penduduk Desa Umaklaran.....	62
Tabel 4.2. Sejarah Pimpinan Desa Umaklaran.....	65
Tabel 4.3. Luas Wilayah pemerintahan di Desa Umaklaran Tahun 2023	66
Tabel 4.4. Jumlah penduduk di Desa Umaklaran Tahun 2019/2023.....	67
Tabel 4.5. Tingkat Pendidikan Masyarakat Desa Umaklaran	68
Tabel 4.6. Tingkat Pencaharian dan Pekerjaan di Desa Umaklaran.....	69
Tabel 4.7. Tingkat Peternakan di Desa Umaklaran	70
Tabel 4.8. Sarana Dan Prasarana di Desa Umaklaran	71
Tabel 4.9. Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Umaklaran 2023	76
Tabel 4.10. Indikator Pencapaian Tujuan	92
Tabel 4.11. Indikator Integrasi	95
Tabel 4.12. Indikator Adaptasi	97

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Berpikir	56
Gambar 3.1. Komponen-komponen Analisis Data Model interaktif	61

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Ijin Penelitian	95
Lampiran 2 Surat Selesai Penelitian	96
Lampiran 3 Panduan Wawancara	97
Lampiran 4 Dokumentasi Penelitian.....	101

ABSTRAK.

Kristina Serliana Abuk Lelo, Npm, 22190150 Program Studi Ilmu Administarsi Negara, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik diDimbing oleh Dr. A.P. Aplonia Pala, S, Sos,. MM sebagai pembimbing utama dan Dimas Agustian, S.Sos,.M.Si sebagai pembimbing pendamping. Masalah dalam penelitian ini adalah, Bagaimana pengelolaan dana desa di Desa Umaklaran Kecamatan Tasifeto Timur? Dan Bagaimana upaya pemerintah desa dalam meningkatkan efektivitas pengelolaan dana desa di desa Umaklaran Kecamatan Tasifeto Timur? Tujuan dari penelitian ini adalah Sebagai bahan evaluasi bagi pemerintah desa setempat. Untuk mengetahui tingkat pengelolaan dana desa di desa Umaklaran yang efektif dan efisien. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode defkriptif kualitatif, Teknik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Penelitian ini menjadikan kepala desa, Aparat Desa, BPD, Tokoh Masyarakat dan masyarakat Desa sebagai sumber data dan informan. Teknik pengelolaan dan analisis data dengan melalui beberapa tahapan yaitu: reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukan bahwa pencapaian tujuan di desa Umaklaran sangatlah efektif dan baik. Integrasi/sosialisasi yang dijalankan di desa Umaklaran sangat lah baik dikarenakan pemerintah desa selalu melakukan sosialisasi di desa terkait pengelolaan dana desa dan bantuan dalam desa Umaklaran. Dan Adaptasi atau penyesuaian diri di desa Umaklaran oleh pemerintah desa sudah sangat baik, dan sarana prasara yang dikeluarkan oleh pemerintah desa kepada masyarakat desa sesuai dengan aspirasi masyarakat itu sendiri.

Kata Kunci: Efektivitas, pengelolaan, dana desa.

ABSTRACT.

Kristina Serliana Abuk Lelo, NPM 22190150. State Administration study program, faculty of social sciences and political science with the title supervised by Dr. A.P. Aplonia Pala, S.Sos., MM and Dimas Agustian S.Sos., M.Si. the problem in this writing is, how to manage village funds in Umaklaran village, East Tasifeto subdistrict and what efforts the village government has made to increase the effectiveness of village fund management in Umaklaran village, east Tasifeto subdistrict. The purpose of this research is part of the evaluation material for the local village government. To determine the level of effective and efficient management of village funds in Umaklaran village. The research method used in this research is a qualitative descriptive method. Data collection techniques use observation, interviews and documentation. This research uses the village head, village officials, BPD, community leaders and the village community as data sources and informants. Data management and analysis techniques through several stage, namely: data reduction, data presentation, and drawing conclusions. , the results of the research show that achieving goals in Umaklaran village is very effective and good. The integration/socialization carried out in Umaklaran village is very good because the village government always carries out socialization in the village regarding the management of village funds and assistance in Umaklaran village. And adaptation or adjustment in Umaklaran village by the village government is quite good, and the infrastructure provided by the village government to the village community is in accordance with the aspirations of the community itself.

Keywords: *effectiveness of village fund management.*