

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM  
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI DESA OENAEM  
KECAMATAN BIBOKI SELATAN KABUPATEN  
TIMOR TENGAH UTARA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana (S1)**



**OLEH**

**JEERIANUS NAINABU**

**NPM : 22190272**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS TIMOR  
KEFAMENANU  
2024**

HALAMAN PERSETUJUAN

PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM  
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI DESA OENAEM  
KECAMATAN BIBOKI SELATAN KABUPATEN  
TIMOR TENGAH UTARA


Disusun Oleh

Nama : Jefrianus Nainabu  
NPM : 22190272  
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara  
Fakultas : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Disetujui pada tanggal : 28 November 2023

Disetujui Dan Disahkan Oleh

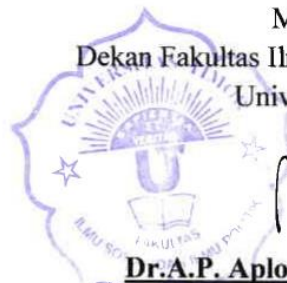
Pembimbing Utama


Pembimbing Pendamping

  
Dr. A. P. Aplonia Pala, S.Sos., MM  
NIP : 19731122 202121 2 002

  
Fidelis Atanus, S.Fil., M.Si  
NIP : 198001522021211007

Mengetahui  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Universitas Timor



  
Dr. A. P. Aplonia Pala, S.Sos., M.M  
NIP. 197311222021212002

HALAMAN PENGESAHAN

PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM  
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI DESA OENAEM KECAMATAN  
BIBOKI SELATAN KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA



Disusun oleh:

JEFRIANUS NAINABU  
NPM: 22190257

Skripsi ini telah dipertahankan  
didepan dewan penguji pada


Hari : Selasa  
Tanggal : 28 November 2023  
Tempat : Ruang AN 1  
Waktu : 09.30-11.00 Wita

Susunan Dewan Penguji

1. Anita Lassa, S.Pd., MM (Ketua)  (.....)
2. Fidelis Atanus, S.Fil., M.Si (Sekretaris) (.....)
3. Dr. A. P. Aplonia Pala, S.Sos. MM (Anggota)  (.....)

Mengetahui

Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

  
Yoakim Rambu, S.Sos., M.AP  
NIP. 198504162019031009

**PERNYATAAN  
ORISINALITAS SKRIPSI**

Saya mengatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah skripsi dengan judul: **PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI DESA OENAEM KECAMATAN BIBOKI SELATAN KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA**. Tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah di tulis atau di terbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis di kutip dalam naskah skripsi ini tersebut dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh Sarjana Sosial (S.Sos) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undang yang berlaku (UU NO 20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Kefamenanu, 28 November 2023

Mahasiswa,



Nama : Jefrianus Nainabu

NPM : 22190272

Prodi : Ilmu Administrasi Negara

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua saya Bapak Nikolas Nabu dan Mama Theresia Leu, yang telah membesarkan saya hingga saat ini, mengajarkan saya untuk selalu bersyukur, dan selalu memberikan semangat serta dorongan dalam menyelesaikan studi ini.
2. Kakak Goreti Nabu, Gusti Nabu, Metri Nabu, Delfy Nabu, Hironimus Nabu dan adik Nona Rini yang selalu mendukung saya dengan berbagai cara
3. Almamater tercinta Universitas Timor Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Program Studi Ilmu Administrasi Negara yang sudah memberikan saya ilmu yang bermanfaat guna menunjang proses penyelesaian skripsi ini.

## **MOTTO**

***“Kegagalan Hidup Yang Sebenarnya Adalah Ketika Anda Tidak Melakukan  
Apa – Apa”***

***(Jhefry Nabu)***

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis haturkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI DESA OENAEM KECAMATAN BIBOKI SELATAN KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA”**. Skripsi Penelitian ini disusun sebagai salah satu persyaratan meraih gelar sarjana pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Timor.

Pada kesempatan ini, penulis hendak menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan moril maupun materil sehingga penulisan Skripsi ini dapat selesai. Ucapan terima kasih ini penulis tujukan kepada:

1. Dr.Ir. Stefanus Sio, MP Sebagai Rektor Universitas Timor yang sudah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan studinya.
2. Dr. A.P. Aplonia Pala, S.Sos.,MM Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Timor sekaligus sebagai Pembimbing Utama dalam penyusunan Skripsi ini.
3. Bapak Yoakim Rembu, S.Sos.,M.AP selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara.
4. Bapak Fidelis Atanus, S.Fil.,M.Si selaku Pembimbing pendamping dalam menyusun Skripsi ini.
5. Teman-teman seperjuangan Kelas F di Program Studi Ilmu Administrasi Negara

yang telah membantu mengarahkan saya dalam menyelesaikan penyusunan penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan, sehingga penulis mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun demi penelitian dan pengembangan selanjutnya. Demikian skripsi ini penulis susun, besar harapan penulis agar nantinya dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan masyarakat luas.

Kefamenanu, 28 November 2023

Penulis



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN MOTTO.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>xii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	11
1.3 Tujuan Penelitian .....	11
1.4 Manfaat Penelitian .....	11
<b>BAB II TINJAUAN TEORITIS.....</b>	<b>12</b>
2.1 Konsep Peran .....	12
2.1.1 Pengertian Peran.....	12
2.2 Pemberdayaan Masyarakat Desa.....	14
2.2.1 Desa .....	14
2.2.2 Masyarakat Desa.....	16
2.3 Pemberdayaan Masyarakat.....	17
2.4 Pembangunan Desa .....	20
2.5 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	21
2.6 Penelitian Terdahulu .....	24
2.7 Kerangka Berpikir .....	28
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>30</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	30
3.2 Fokus Penelitian .....	31
3.3 Sumber Data.....	31
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	33
3.5 Teknik Analisa Data.....	36
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DA PEMBAHASAN .....</b>	<b>40</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	40
4.1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	40

4.1.2	Gambaran Umum BUMDes Oenaem .....	47
4.2	Penyajian Data Fokus.....	52
4.2.1	Peran Sebagai Alat Komunikasi .....	52
4.2.2	Peran Sebagai Terapi.....	55
4.2.3	Peran Sebagai Kebijakan .....	57
4.2.4	Peran Sebagai Penganut Strategi.....	59
4.2.5	Peran Sebagai Alat Penyelesaian Sengketa.....	61
4.3	Pembahasan.....	63
4.3.1	Peran Sebagai Alat Komunikasi .....	63
4.3.2	Peran Sebagai Terapi.....	64
4.3.3	Peran Sebagai Kebijakan .....	65
4.3.4	Peran Sebagai Penganut Strategi.....	66
4.3.5	Peran Sebagai Alat Penyelesain Sengketa .....	67
<b>BAB V</b>	<b>SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>69</b>
5.1	Simpulan .....	69
5.2	Saran.....	70
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>72</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Nama Jenis Usaha BUMDes Desa Oenaem Tahun 2021.....	10
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	25
Tabel 4.1 Luas Wilayah Desa Oenaem Tahun 2023.....	43
Tabel 4.2 Data Aparatur Desa Oenaem Tahun 2023.....	44
Tabel 4.3 Data Organisasi BPD Desa Oenaem Tahun 2023.....	45
Tabel 4.4 Nama Jenis Usaha BUMDes Oenaem Tahun 2021 .....	51

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pikir .....	30
Gambar 3.1. Analisis Data Interaktif menurut Miles dan Huberman.....	39
Gambar 4.1 Bentuk komunikasi Yang Dilakunan BUMDes Oenaem, Pendes dan Masyarakat Tahun 2023 .....	55
Gambar 4.2 Membangun Kepercayaan Masyarakat .....	57
Gamba 4.3 Jenis Usaha Penampungan Hasil Bumi .....	59
Gambar 4.4 Rapat Bersama Masyarakat untuk tahap-tahap Pengelolaan.....	6

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Penelitian .....	73
Lampiran 2. Surat Selesai Penelitian .....	74
Lampiran 3. Panduan Wawancara .....	75
Lampiran 4 Struktur Organisasi BUMDes 2021 .....	79
Lampiran 5. Dokumentasi Penelitian .....	78

## ABSTRAK

Skripsi ini dengan judul, " Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Oenaem Kecamatan Biboki Selatan Kabupaten Timor Tengah Utara" ini ditulis oleh Jefrianus Nainabu dengan NPM 2219027, Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu sosial Dan Politik, dibimbing oleh Dr. A.P. Aplonia Pala, S.Sos., MM dan bapak Fidelis Atanus S.Fil., M. Ap. Masalah dalam penelitian ini adalah Bagaimanakah Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam pemberdayaan masyarakat Desa Oenaem, Kecamatan Biboki Selatan, Kabupaten Timor Tengah Utara. Tujuan penelitian adalah untuk mengetahui Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) didalam pemberdayaan masyarakat Desa Oenaem, Kecamatan Biboki Selatan, Kabupaten Timor Tengah Utara. Penelitian ini menjadikan penegelola BUMDes, masyarakat dan pemerintah desa sebagai informen. Teknik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara dan dokumentasi. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif, hasil penelitian menunjukkan bahwa Peran sebagai alat komonikasi, peran komonikasi antara BUMDes Oenaem dan masyarakat kurang maksimal karena sosialisasi yang diberikan oleh para pengelola BUMDes oenaem tentang manfaat BUMDes hanya dilakukan satu kali saja yaitu pada awal pembentukan BUMDes sehingga masyarakat tidak mengetahui perkembangan terkait manfaat adanya BUMDes, kurangnya komunikasi antara masyarakat dan pengelola sehingga sampai saat ini masyarakat sulit menyampaikan saran atau pendapat yang mereka inginkan kepada BUMDes Oenaem. Peran sebagai terapi, peran sebagai terapi BUMDes Oenaem dalam mengembalikan kepercayaan masyarakat dikatakan baik. Hal tersebut dapat dibuktikan dengan jawaban informen yang mengatakan bahwa BUMDes Oenaem telah berhasil membangun kepercayaan masyarakat dengan cara menjadikan masyarakat sebagi anggota BUMDes Oenaem mengingat masyarakat adalah komponen utama dalam pencapaian BUMDes Oenaem. Peran BUMDes Oenaem sebagai kebijakan dalam memberdayakan masyarakat sudah baik dapat dilihat dari kebijakan yang ada mampu mengurangi pengangguran di desa Oenaem. Akan tetapi dalam meningkatkan eektivitas pengelolaan BUMDes Oenaem perlu adanya suatu kebijakan untuk melakukan pelatihan khusus bagi para pengelola BUMDes Oenaem mengenai tugas dan fungsi BUMDes serta pelatihan pengelolaan program progam yang ada. Peran sebagai penganut strategi BUMDes Oenaem sudah tepat dimana BUMDes Oenaem bersama masyarakat merencanakan tahap tahap pengelolaan serta melibatkan masyarakat desa Oenaem sebagai anggota BUMDes Oenaem yang bertujuan untuk memperermudah pengelolaan sekaligus mengurangi angka pengangguran. Peran sebagai alat penyelesaian sengketa, peran sebagai alat penyelesaian sengketa dari BUMDes Oenaem kurang maksimal karena kurangnya kerja sama antara pemdes dan masyarakat dalam menyelesaikan masalah. Dimana BUMDes tidak memberi ruang kepada pemdes dan masyarat untuk memberikan kritik dan saran

**Kata Kunci :** Peran, Badan, Usaha, Pemberdayaan.

## **ABSTRACT**

*This thesis with the title, "The Role of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Community Empowerment in Oenaem Village, South Biboki District, North Central Timor Regency" was written by Jefrianus Nainabu with NPM 2219027, Public Administration Study Program, Faculty of Social and Political Sciences, supervised by A.P. Aplonia Pala, S.sos., MM and Mr Fidelis Atanus S.Fil., Folder. The problem in this research is the role of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in empowering the community of Oenaem Village, Biboki Selatan District, North Timor Tengah Regency. The aim of the research is to determine the role of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in empowering the community of Oenaem Village, South Biboki District, North Central Timor Regency. This research uses BUMDes managers, the community and village government as informants. Data collection techniques use observation, interviews and documentation. The research method used in this research is descriptive qualitative, the results of the research show that the role as a communication tool, the communication role of BUMDes Oenaem is not as expected because the socialization from BUMDes Oenaem about the benefits of BUMDes was only carried out once, namely at the beginning of the formation of BUMDes. And there is no communication at the village level regarding a problem to be resolved jointly between BUMDes Oenaem, the Village Government and the community. The role as therapy, the role as therapy in BUMDes Oenaem is said to be good for the community. This can be proven by the informant's answer who said that BUMDes Oenaem has succeeded in building public trust by making the community members of BUMDes Oenaem considering that it is the main component in achieving BUMDes Oenaem. The role as a policy, the role of BUMDes Oenaem as a policy in empowering the community can be seen well from the policies that are able to reduce poverty in Oenaem village. However, in order to increase the effectiveness of Oenaem BUMDes management, there needs to be a policy to carry out special training for Oenaem BUMDes managers regarding the duties and functions of BUMDes as well as training on existing program management programs. The role as a strategy adherent, the role as an adherent to the Oenaem BUMDes strategy is appropriate but there is a lack of public awareness in supporting Oenaem BUMDes. In its role as a tool for resolving peace, the role as a tool for resolving Oenaem's BUMDes is less than optimal due to the lack of cooperation between the village government and the community in resolving problems. Where BUMDes does not provide space for the village government and the community to provide criticism and suggestions*

**Keywords:** Role, Agency, Business, Empowerment.