

**EFEKTIVITAS PEMERINTAH DESA DALAM MENINGKATKAN  
PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) PADA  
DESA OETALUS KECAMATAN BIKOMI SELATAN  
KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana (SI)**



**OLEH**

**IRENSIA LILIANA SANI PALBENO**

**NPM. 22190051**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS TIMOR  
KEFAMENANU  
2024**

HALAMAN PERSETUJUAN


EFEKTIVITAS PEMERINTAH DESA DALAM MENINGKATKAN  
PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) PADA  
DESA OETALUS KECAMATAN BIKOMI SELATAN  
KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA

Disusun Oleh:

Nama : Irensia Liliana Sani Palbeno  
NPM : 22190051  
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Disetujui Pada Tanggal : 27 November 2023

Pembimbing Utama


Pembimbing Pendamping

  
Anita Lassa, S.Pd.,MM  
NIP.19861103 201404 2 001

  
Stefanus Bekun, S.Sos., M.AP  
NIP.197907282021211007

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Timor

  
Dr. AP. Aplonia Pala, S.Sos., M.M  
NIP: 197311222021212002

HALAMAN PENGESAHAN

EFEKTIVITAS PEMERINTAH DESA DALAM MENINGKATKAN  
PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) PADA  
DESA OETALUS KECAMATAN BIKOMI SELATAN  
KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA

DISUSUN OLEH

Irensia Liliana Sani Palbeno  
NPM: 22190051

Skripsi ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Hari : Senin  
Tanggal : 27 November 2023  
Tempat : Ruang AN 1  
Waktu : Jam 08:00

Jabatan

Nama

Tanda Tangan

Ketua Penguji

Detson Ray Halomoan Sitorus S.AB.,M.AB  
NIP.199112022020121003



Sekretaris Penguji

Stefanus Bekun.S.Sos..M.AP  
NIP.197907282021211007



Anggota Penguji

Anita Lassa. S.Pd.,MM  
NIP.19861103 201404 2 001

.....

Mengetahui

Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara  
Fakultas Ilmu Sosial dan Politik



Yoakim Rembu S.Sos.,M.AP  
NIP.198504162019031009

**PERNYATAAN  
ORSINALITAS SKRIPSI**

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya dalam menulis naskah SKRIPSI dengan judul: EFEKTIVITAS PEMERINTAH DESA DALAM MENINGKATKAN PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) PADA DESA OETALUS KECAMATAN BIKOMI SELATAN KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA. Tidak terdapat karya ilmiah yang diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik disuatu perguruan tinggi, tidak terdapat karya atau pendapat yang ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini di sebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila didalam naskah SKRIPSI ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh Sarjana Ilmu Administrasi Negara (S.Sos) dibatalkan, serta semua diproses sesuai peraturan perundangan yang berlaku (UU NO 20 TAHUN 2003, PASAL 25 AYAT 2 DAN PASAL 70).

Kefamenanu, 27 November 2023  
Mahasiswa



Nama: Irensia Liliana Sani Palbeno  
NPM : 22190051  
Prodi : Ilmu Administrasi Negara

## **MOTTO**

**“Tidak ada kesuksesan tanpa kerja keras, Tidak ada keberhasilan tanpa kebersamaan, Tidak ada kemudahan tanpa doa”.**

**“Irensia Liliana Sani Palbeno”**

## **PERSEMBAHAN**

Untuk sampai pada titik ini, penulis tidak berjalan sendiri. Maka itu, skripsi ini Penulis persembahkan kepada:

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria.
2. Orang Tua Tercinta Bapak Mikhael Palbeno Mama Paulina Lake yang telah memberikan kasih sayang, didikan, doa serta dukungan moral dan spritual yang tak terhingga sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan ini.
3. Untuk Saudara- saudara (Adik Elsa, Adik Gema) dan keluarga yang selalu memberikan motivasi dan dukungannya..
4. Untuk kekasih hati Yerimias Neonnufa, yang selalu mendukung saya dalam kelancaran skripsi ini, terimakasih atas dukungannya dan Support yang tak terlupakan.
5. Almamaterku Tercinta Universitas Timor.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan yang Maha Kuasa karena atas berkat dan Rahmat-Nya, senantiasa membuka wawasan berpikir penulis untuk dapat menyelesaikan skripsi dengan judul : **EFEKTIVITAS PEMERINTAH DESA DALAM MENINGKATKAN PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) PADA DESA OETALUS KECAMATAN BIKOMI SELATAN KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA.**

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam merampungkan skripsi ini ada begitu banyak pihak yang memberikan bantuan baik moril maupun materil. Oleh karena itu penulis menyampaikan terima kasih yang tulus kepada:

1. Dr.Ir. Stefanus Sio.,M.P yang telah memberikan izin untuk penyusunan skripsi ini.
2. Dr. AP. Aplonia Pala,S.Sos.,MM selaku dekan FISIPOL UNIMOR yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyusun skripsi ini.
3. Yoakim Rembu, S.Sos.,M.AP selaku ketua program studi Ilmu Administrasi Negara yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk penyelesaian skripsi ini.
4. Anita Lassa, S.Pd.,MM selaku pembimbing I yang telah dengan rela dan penuh tanggung jawab membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyelesaian skripsi ini

5. Stefanus Bekun, S.Sos.,M.AP selaku pembimbing II yang telah dengan relah dan penuh tanggung jawab membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak/Ibu Dosen FISIPOL yang telah membekali penulis dengan ilmu pengetahuan.
7. Pihak-pihak lain yang telah membantu penulis baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan karena berbagai keterbatasan dan hambatan yang ditemui dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu saran dan kritik yang bersifat konstruktif sangat penulis harapkan demi penyempurnaan tulisan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

Kefamenanu, Februari 2024

Penulis



## DAFTAR ISI

<b>COVER .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAANORSINALITAS SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II TINJAUAN TEORITIS .....</b>	<b>9</b>
2.1 Pengertian Efektifitas .....	9
2.2 Konsep Manajemen .....	15
2.3 Pentingnya Manajemen .....	18
2.4 Bumdes .....	19
2.5 Penelitian Terdahulu.....	23
2.6 Kerangka Pikir.....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>28</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	28
3.2 Fokus Penelitian .....	28
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	29
3.4 Teknik Analisis Data .....	30
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHSAN .....</b>	<b>33</b>
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	33
4.1.1 Sejarah .....	33

4.1.2	Gambaran Umum Kondisi Desa.....	33
4.1.3	Visi Misi .....	36
4.1.4	Susunan Aparat Pemerintah Desa Oetalus .....	37
4.2	Bumdes .....	42
4.3	Penyajian Data Penelitian .....	43
4.3.1	Pencapaian Tujuan.....	45
4.3.2	Integritas .....	47
4.3.3	Adaptasi .....	51
4.4	Pembahasan .....	53
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>58</b>
5.1	Kesimpulan .....	58
5.2	Saran .....	59
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>60</b>
	<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>63</b>

## **DAFTAR TABEL**

1.1 Tabel Jenis Usaha Bumdesa Desa Oetalus .....	6
4.1 Tabel Data Jumlah Penduduk Desa Oetalus .....	35
4.2 Tabel Tingkat Pendidikan Desa Oetalus .....	36
4.3 Tabel Susunan Aparat Pemerintah Desa Oetalus.....	37
4.4 Tabel Usaha Bumdes Pelita .....	43
4.5 Tabel Laporan Keuangan Bumdes Tahun 2019-2020 .....	49
4.6 Tabel Pendapatan Ternak Sapi.....	50

## DAFTAR GAMBAR

2.1 Gambar Kerangka Pikir.....	32
3.1 Gambar Model Interaktif Miles Dan Huberman.....	32

## ABSTRAK

Badan Usaha Milik Desa, yang selanjutnya disebut BUMDesa, adalah badan usaha yang seluruh atau sebagian besar modalnya dimiliki oleh desa melalui penyertaan secara langsung yang berasal dari kekayaan desa yang dipisahkan guna mengelola aset, jasa pelayanan, dan usaha lainnya untuk sebesar-besarnya kesejahteraan masyarakat desa. Untuk mendeskripsikan efektivitas pemerintah desa dalam meningkatkan pengelolaan badan usaha milik desa (BUMDes) pada desa Oetalus. Tujuan penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan efektivitas pemerintah desa dalam meningkatkan pengelolaan badan usaha milik desa (BUMDes) pada desa Oetalus. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan informan dalam penelitian ini berjumlah 9 orang.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Desa Oetalus bijak dalam mengelola potensi desa melalui BUMDes pelita yang memiliki tiga unit usaha namun pada pelaksanaannya pengelola BUMDes tidak komitmen dan tidak efektif dalam mengelola BUMDes begitu juga dengan pemerintah desa yang seharusnya cepat dalam menanggapi masalah BUMDes sehingga dapat efektif dalam mengelola BUMDes. Selain itu kurangnya pengawasan dari BPD dalam mengawasi pengelolaan BUMDes yang seharusnya meminta pertanggungjawaban dari pemerintah desa maupun pengelola BUMDes.

**Kata Kunci: Efektifitas Pengelolaan, Bumdes, Kesejahteraan Ekonomi.**

## **ABSTRACT**

*Village-Owned Enterprises, hereinafter referred to as BUMDesa, are business entities whose capital is wholly or largely owned by the village through direct participation originating from separated village assets in order to manage assets, services and other businesses for the greatest welfare of the village community. To describe the effectiveness of the village government in improving the management of village-owned enterprises (BUMDes) in Oetalus village. The aim of this research is to describe the effectiveness of the village government in improving the management of village-owned enterprises (BUMDes) in Oetalus village. This research uses qualitative methods with 9 informants in this research.*

*The results of this research show that Oetalus Village is wise in managing village potential through BUMDes Pelita which has three business units, but in practice the BUMDes management is not committed and ineffective in managing BUMDes as well as the village government which should be quick in responding to BUMDes problems so that it can be effective in managing BUMDes. Apart from that, there is a lack of supervision from the BPD in supervising the management of BUMDes which should hold the village government and BUMDes managers accountable.*

**Keywords: Management Effectiveness, Bumdes**