

**STRATEGI PEMBINAAN KEPERIBADIAN BAGI WARGA BINAAN
PEMASYARAKATAN DI RUMAH TAHANAN NEGARA
KELAS IIB KEFAMENANU**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana (S1)



OLEH :

DONY DEVENTUS SAEKOKO

NPM : 22190268

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS TIMOR
KEFAMENANU
2024**

HALAMAN PERSETUJUAN

**STRATEGI PEMBINAAN KEPERIBADIAN BAGI WARGA BINAAN
PEMASYARAKATAN DI RUMAH TAHANAN NEGARA
KELAS IIB KEFAMENANU**

Disusun Oleh :

Nama : Dony Deventus Saekoko
NPM : 22190268
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Timor (UNIMOR)
Disetujui pada tanggal : 30 November 2023

PEMBIMBING UTAMA

PEMBIMBING PENDAMPING



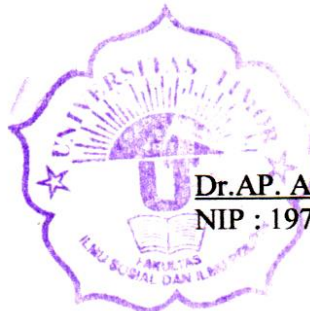
Dr.AP. Aplonia Pala, S.Sos.,MM
NIP : 197311222021212002



Nikolaus Uskono, SH,M,Hum
NIP : 196304182021211001

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Timor



Dr.AP. Aplonia Pala, S.Sos.,MM
NIP : 197311222021212002

HALAMAN PENGESAHAN

**STRATEGI PEMBINAAN KEPERIBADIAN BAGI WARGA BINAAN
PEMASYARAKATAN DI RUMAH TAHANAN NEGARA
KELAS IIB KEFAMENANU**

Disusun Oleh :

Dony Deventus Saekoko
NPM : 22190268

Skripsi ini telah dipertahankan
Di hadapan Dewan Penguji pada :

Hari : Kamis
Tanggal : 30 November 2023
Tempat : Ruang AN-1 Fisipol Unimor
Waktu : 08.00 – 09.00 WITA

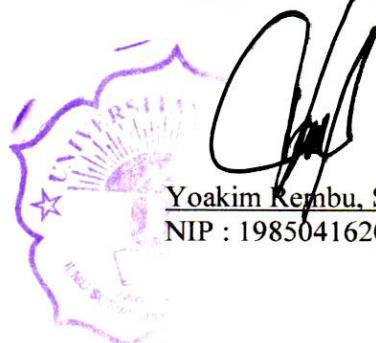
Susunan Dewan Penguji :

1. Dimas Agustian, S.Sos.,M.Si
(Ketua)
2. Nikolaus Uskono, SH,M.Hum
(Sekretaris)
3. Dr.AP. Aplonia Pala, S.Sos.,MM
(Anggota)



Mengetahui :

Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Yoakim Rembu, S.Sos., M.AP
NIP : 198504162019031009

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, didalam naskah Skripsi ini dengan judul **STRATEGI PEMBINAAN KEPRIBADIAN BAGI WARGA BINAAN PEMASYARAKATAN DI RUMAH TAHANAN NEGARA KELAS IIB KEFAMENANU** tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik disuatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata didalam naskah SKRIPSI ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia SKRIPSI ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh Sarjana Sosial (S.Sos) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU. 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70).

Kefamenanu, Maret 2024

Mahasiswa



NAMA : Dony Deventus Saekoko

NPM : 22190268

PRODI : Ilmu Administrasi Negara

HALAMAN MOTTO

“Ilmu Adalah Kehidupan Bagi Pikiran”

(Dony)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan dengan rendah hati kepada :

1. Orang Tua tercinta Bapak Jusak Saekoko dan Ibu Jublina Riwu Ara yang selalu mendoakan dan mendukung sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian pada skripsi ini.
2. Saudara tercinta Kakak Yamri Saekoko, Andri Saekoko, Endang Saekoko, Maxy Saekoko, Frengky Saekoko, dan Adik Dewi Saekoko yang selalu mendukung dan memotivasi penulis sehingga dapat menyelesaikan penelitian pada skripsi ini.
3. Almamater tercinta Universitas Timor.

ABSTRAK

Dony Deventus Saekoko. NPM : 22190268. Judul Skripsi : Strategi Pembinaan Kepribadian Bagi Warga Binaan di Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Kefamenanu. Dibimbing oleh Dr.AP. Aplonia Pala, S.Sos.,MM dan Nikolaus Uskono, SH,M,Hum. Masalah dihadapi adalah, Petugas Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Kefamenanu belum menjalankan program dengan baik, terkait dengan program pembinaan kepribadian yang selaras serta sistematis dan sistem permasyarakatan yang kurang memberikan efek jerah. Tujuan dari penelitian adalah untuk mendeskripsikan dan menganalisis strategi pembinaan kepribadian bagi warga binaan permasyarakatan di rumah tahanan negara kelas iib kefamenanu. Metode penelitian yang digunakan adalah Kualitatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa : Perumusan strategi, dalam penyusunan dasar dari perencanaan terkait pembinaan disesuaikan dengan aturan mengenai pelaksanaan pembinaan kepribadian di lembaga permasyarakatan. Uraian perumusan kebijakan untuk membina warga binaan berupa, pembinaan keagamaan, pembinaan kesadaran berbangsa dan bernegara, pembinaan intelektual, dan pembinaan jasmani dan rohani, serta pembinaan kemandirian berupa pembinaan kewirausahaan bagi warga binaan. Perumusan strategi dalam pembinaan kepribadian di Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Kefamenanu, dilaksanakan secara terintegrasi, dengan melibatkan berbagai pihak terkait layanan bantuan hukum, petugas permasyarakatan, tokoh agama dan warga binaan. Implementasi strategi, yang diterapkan oleh petugas sebagai tahap dalam melakukan pembinaan kepribadian bagi warga binaan di Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Kefamenanu belum maksimal. Walaupun segala bentuk pembinaan kepribadian telah dilaksanakan, tetapi masih terdapat beberapa kendala diantaranya adalah tidak semua petugas memiliki kompetensi yang memadai untuk melakukan pembinaan bagi warga binaan. Adapun kendala yang dihadapi, sesuai dengan jumlah petugas di Rutan Kefamenanu adalah sebanyak 51 orang. Jumlah ini masih tergolong kecil, jika dibandingkan dengan jumlah warga binaan yang ada di Rutan Kefamenanu, yaitu sebanyak 141 orang. Oleh karena itu, semua petugas kesulitan untuk dapat melakukan pembinaan secara langsung kepada warga binaan. Evaluasi strategi, evaluasi strategi pembinaan kepribadian yang dilakukan oleh petugas kepada warga binaan di Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Kefamenanu, belum optimal. Walaupun, sistem evaluasi yang diterapkan oleh petugas dalam pembinaan kepribadian warga binaan, dilakukan secara berkala, yaitu setiap bulan, triwulan, semester, dan tahunan. Namun, perlu pembenahan pada sistem pembinaan kepribadian dengan meningkatkan intensitas kegiatan pembinaan, menambah pilihan kegiatan pembinaan, meningkatkan kualitas kegiatan pembinaan, dan meningkatkan sarana dan prasarana pembinaan demi terwujudnya sistem penerapan kebijakan yang efektif dan efisien.

Kata Kunci : Strategi, Pembinaan, Kepribadian.

ABSTRACT

Dony Deventus Saekoko. *NPM: 22190268. Thesis title : Personality Development Strategy for Prisoners at the Class IIB Kefamenanu State Detention Center. Supervised by Dr. AP. Aplonia Pala, S. Sos., MM and Nikolaus Uskono, SH,M, Hum. The problem faced is that the Class IIB Kefamenanu State Detention Center officers have not implemented the program well, related to a harmonious and systematic personality development program and a correctional system that does not provide a deterrent effect. The aim of the research is to describe and analyze personality development strategies for correctional inmates at the Kefamenanu class Iib state detention center. The research method used is qualitative. The results of the research show that: The formulation of strategies, in preparing the basic planning related to coaching, is adjusted to the rules regarding the implementation of personality coaching in correctional institutions. Description of the formulation of policies to develop inmates in the form of religious formation, development of national and state awareness, intellectual development, and physical and spiritual development, as well as fostering independence in the form of entrepreneurship development for inmates. The formulation of strategies for personality development at the Kefamenanu Class IIB State Detention Center is carried out in an integrated manner, involving various parties related to legal aid services, correctional officers, religious leaders and inmates. The implementation of the strategy, which is applied by officers as a stage in carrying out personality development for inmates at the Class IIB Kefamenanu State Detention Center, has not been optimal. Even though all forms of personality development have been implemented, there are still several obstacles, including the fact that not all officers have sufficient competence to carry out training for the inmates. As for the obstacles faced, according to the number of officers at the Kefamenanu Detention Center, there are 51 people. This number is still relatively small, when compared to the number of inmates at the Kefamenanu Detention Center, which is 141 people. Therefore, it is difficult for all officers to provide direct guidance to the inmates. Strategy evaluation, evaluation of personality development strategies carried out by officers for inmates at the Class IIB Kefamenanu State Detention Center, is not yet optimal. However, the evaluation system implemented by officers in developing the personality of inmates is carried out periodically, namely every month, quarter, semester and yearly. However, it is necessary to improve the personality development system by increasing the intensity of coaching activities, increasing the choice of coaching activities, improving the quality of coaching activities, and improving coaching facilities and infrastructure in order to create an effective and efficient policy implementation system.*

Keywords : Strategy, Development, Personality.

KATA PENGANTAR

Segala Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan segala rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Strategi Pembinaan Kepribadian Bagi Warga Binaan Pemasyarakatan Di Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Kefamenanu”** dengan baik.

Pada proses penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari kontribusi berbagai pihak, Oleh karena itu penulis menyampaikan rasa hormat banyak terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Dr. Ir. Stefanus Sio, M.P selaku Rektor Universitas Timor Kefamenanu, yang telah memberikan kesempatan terhadap kami untuk memperoleh pendidikan.
2. Dr. AP Aplonia Pala, S.Sos.,MM sebagai Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik sekaligus pembimbing utama yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membimbing dan menasehati penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Yoakim Rembu, S.Sos.,M.AP, selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara yang sudah membantu penulis dalam menyiapkan segala fasilitas pembelajaran, sehingga penulis dapat mengerjakan skripsi ini.
4. Bapak Dimas Agustian, S.Sos.,M.Si selaku Penguji yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

5. Bapak Nikolaus Uskono, SH.,M.Hum sebagai Dosen Pembimbing Pendamping yang dengan sabar membimbing dan memberikan koreksi serta kritik-kritik yang membangun demi penyempurnaan skripsi ini.
6. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan bekal awal dalam penulisan skripsi ini.
7. Tenaga kependidikan yang telah membantu penulis dalam memperlancar jalanya proses pengurusan administrasi.
8. Teman-teman seperjuangan yang telah membantu penulis secara langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan skripsi ini.

Mengingat keterbatasan pengetahuan, pengalaman dan kemampuan penulisan, skripsi ini tidak luput dari kekurangan dan ketidaksempurnaan, namun penulis berharap semoga dapat bermanfaat bagi penulis khususnya serta bagi semua pihak yang berkenan memanfaatkannya.

Kefamenanu, Maret 2024

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORSINALITAS SKRIPSI	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Manfaat Penelitian.....	12
BAB II TINJAUAN TEORITIS	13
2.1 Konsep Strategi	13
2.1.1 Pengertian Strategi	13
2.1.2 Jenis-Jenis Strategi	15
2.1.3 Pengertian Manajemen Strategi	16
2.1.4 Proses Manajemen Strategi.....	19
2.1.5 Manfaat Manajemen Strategi	21
2.2 Konsep Pembinaan	22
2.3 Konsep Kepribadian	24
2.3.1 Pengertian Kepribadian	24
2.3.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kepribadian.....	25
2.4 Pengertian Warga Binaan Pemasyarakatan	27
2.5 Pengertian Rumah Tahanan	27
2.6 Pola Pembinaan Kepribadian Narapidana di Rumah Tahanan	28
2.7 Penelitian Terdahulu.....	31
2.8 Pelaksanaan Pembinaan Warga Binaan di RUTAN Kefamenanu	38
2.9 Kerangka Berpikir	39
BAB III METODE PENELITIAN	42
3.1 Jenis Penelitian	42
3.2 Sumber Data.....	42
3.3 Fokus Penelitian	43
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	45

3.5 Teknik Analisis Data	46
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	50
4.1 Hasil Penelitian	50
4.1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	50
4.1.2 Penyajian Data Fokus	62
4.2 Pembahasan.....	107
4.2.1 Perumusan Strategi.....	107
4.2.2 Implementasi Strategi.....	109
4.2.3 Evaluasi Strategi.....	113
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	117
5.1 Simpulan	117
5.2 Saran	119
DAFTAR PUSTAKA.....	121

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Keadaan Warga Binaan di Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Kefamenanu Tahun 2023	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	31
Tabel 4.1 Keadaan Pegawai Menurut Pangkat dan Golongan Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Kefamenanu Tahun 2023	60
Tabel 4.2 Keadaan Pegawai Menurut Tingkat Pendidikan Rumah Tahanan Kelas IIB Kefamenanu Tahun 2023	61
Tabel 4.3 Kegiatan Pembinaan Kepribadian Bagi Warga Binaan di Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Kefamenanu Tahun 2023	87
Tabel 4.4 Keadaan Residivis di Rutan Kelas IIB Kefamenanu tahun 2023	106

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	41
Gambar 3.1 Model Analisis Interaktif Miles & Huberman	47
Gambar 4.1 Proses Perumusan Pembinaan Kepribadian di Rutan Kefamenanu	66
Gambar 4.2 Proses Evaluasi Pembinaan Kepribadian di Rutan Kefamenanu	103

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian

Lampiran 2 Surat Selesai Penelitian

Lampiran 3 Pedoman Wawancara

Lampiran 4 Identitas Informan

Lampiran 5 Dokumentasi Penelitian

Lampiran 6 Struktur Organisasi Rutan Kelas IIB Kefamenanu

Lampiran 7 Tata Tertib di Rutan Kelas IIB Kefamenanu

Lampiran 8 Skema Proses Permasyarakatan Rutan Kelas IIB Kefamenanu

Lampiran 9 Jadwal Kegiatan Harian di Rutan Kelas IIB Kefamenanu Tahun 2023

Lampiran 10 Keadaan Warga Binaan di Rutan Kelas IIB Kefamenanu Tahun 2023

Lampiran 11 Laporan Pembinaan Warga Binaan di Rutan Kelas IIB Kefamenanu