

**STRATEGI PEMERINTAH DAERAH DALAM PENGELOLAAN  
TERMINAL KOTA KEFAMENANU  
SKRIPSI**



**DISUSUN OLEH:  
WILHELMUS DIDIMUS DAUR  
NPM: 21190182**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS TIMOR  
KEFAMENANU  
2024**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi Dengan Judul: **STRATEGI PEMERINTAH DAERAH DALAM  
PENGELOLAAN TERMINAL KOTA KEFAMENANU**

Disusun oleh :

Nama : Wilhelmus Didimus Daur  
NPM : 21190182  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Universitas : Universitas Timor  
Disetujui pada Tanggal : 14 Maret 2024

Pembimbing Utama Pembimbing Pendamping

Medan Yonathan Mael, S.Ip.,M.Si Handrianus V.M. Wula, S. Kom., M.Si  
NIP: 197405122005011001 NIP: 198708232018031001

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Universitas Timor

Dr.AP. Aplonia Pala, S.Sos.,M.M  
NI PPPK 197311222021212002

**HALAMAN PENGESAHAN**  
**STRATEGI PEMERINTAH DAERAH DALAM PENGELOLAAN**  
**TERMINAL KOTA KEFAMENANU**

Disusun Oleh:

NAMA : WILHELMUS DIDIMUS DAUR  
NPM : 21190182

Hari  
Tanggal  
Tempat  
Waktu

Skripsi Ini Telah Dipertahankan  
Dihadapan Dewan Penguji Pada

: Rabu  
: 17 Januari 2024  
: Ruangan Ip 1  
: 15.00-16.00

- Susunan Dewan Penguji
1. Ronaldus Nurak, S.Fil.,M.Hub.Int  
(Ketua)
  2. Handrianus M.V Wula, S.Kom.,M.Si  
(Sekretaris)
  3. Medan Yonathan Mael,S.Ip.,M.Si  
(Anggota)

  


Mengesahkan

Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan  
Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

Yakobus Kolne, S.Ip.,M.Si

NI PPPK 198010282021211003

**PERNYATAAN  
ORISNALITAS SKRIPSI**

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya di dalam naskah skripsi dengan judul **“STRATEGI PEMERINTAH DAERAH DALAM PENGELOLAAN TERMINAL KOTA KEFAMENANU”** tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di perguruan tinggi dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata naskah SKRIPSI ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia SKRIPSI ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh Sarjana Ilmu Pemerintahan (S.Ip) dibatalkan serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No.20 Tahun 2003, Pasal 25 Ayat 2 dan Pasal 70).

Kefamenanu.....



Nama: Wilhelmus Didimus Daur

NPM: 21190182

Prodi: Ilmu Pemerintahan

## **MOTTO**

Serahkanlah Perbuatanmu Kepada Tuhan, Maka Terlaksanalah Segala  
Rencanamu  
(Amsal 16:3)

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini kupersembahkan dengan rendah hati kepada:

1. Untuk kedua orang tuaku Bapak Rofinus Jon, dan Mama Yuliana Nanung yang sudah memberikan semua yang terbaik untuk saya berkat doa dan dukungan dari bapa dan mama sehingga saya bisa sampai pada titik ini
2. Untuk kakak saya tercinta kk Fino Robinhood, kk Ewalde Loin, kk Basil Emanan, kk Wil Po'ong dan kk Indik Selviana yang sudah memeberi saya banyak motifasi agar saya bisa menjadi seorang sarjana
3. Untuk semua keluarga di Manggarai dan Kefa yang sudah memberikan dukungan kepada saya sehingga saya selalu semangat dalam menulis tugas akhir ini
4. Sahabat terbaik saya di tanah Timor Unu Sion dos Santos, Unu Alfian Thius, Unu Rezasiano Lake, Unu Timo Malaipada Adik Emiliano Kari, adik Riski salem dan Charly amir serta squad Ip-D19 yang selalu memberikan semngat kepada saya dalam mengerjakan tugas akhir ini
5. Almamater tercinta Universitas Timor

## **ABSTRAK**

Pemerintah daerah kota Kefamenanu mendapatkan kendala baru yang dianggap perlu untuk diatur ialah mengenai pengelolaan terminal penumpang. Dimana keberadaan terminal sangat diperlukan dalam mendukung mobilitas penduduk di kota Kefamenanu, menciptakan ketertiban lalu lintas, disamping itu terminal pun berfungsi sebagai sarana penunjang bagi peningkatan pendapatan asli daerah (PAD) kota Kefamenanu dari sektor retribusi. Sumber data dalam penelitian ini adalah data primer atau yang dilakukan dengan pengambilan data secara langsung dan teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah wawancara, dokumentasi, dan observasi dan teknik analisis data melalui reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan. Peneliti dapat memberikan kesimpulan dalam Strategi Pemerintah Daerah Dalam Pengelolaan Terminal Kota Kefamenanu dalam pengelolaan terminal kota Kefamenanu sudah ada perkembangan yang signifikan dari tahun-tahun sebelumnya akan tetapi perlu ada kerja sama antara dinas terkait dan pengelola terminal agar terminal kota Kefamenanu ditata lebih baik lagi sehingga mengurangi parkir-parkir di bahu jalan umum dan penumpang serta kendaraan langsung masuk di area terminal untuk mencari calon penumpang dan penumpang yang ingin mencari kendaraan yang ingin ditumpanginya. Oleh karena itu terminal kota Kefamenanu sebagai simpul dalam sistem jaringan transportasi jalan di kabupaten Timor Tengah Utara khususnya di daerah Kefamenanu dan sekitarnya dapat berfungsi sebagai pokok pelayanan umum khususnya dalam bidang transportasi sebagai tempat untuk menaikkan dan menurunkan penumpang atau bongkar muatan barang untuk pengendalian lalu lintas dan angkutan kendaraan umum, serta sebagai tempat pemberhentian intra atau antar moda transportasi.

*Kata kunci: Strategi, Pengelolaan, Terminal.*

## **ABSTRACT**

*The local government of Kefamenanu city has a new obstacle that is considered necessary to be regulated is regarding the management of the passenger terminal. Where the existence of the terminal is very necessary in supporting the mobility of residents in the city of Kefamenanu, creating traffic order, besides that the terminal also functions as a supporting means for increasing local original income (PAD) of the city of Kefamenanu from the levy sector. Data sources in this study are primary data or those carried out by taking data directly and data collection techniques in this study are interviews, documentation, and observation and data analysis techniques through data reduction, data presentation, conclusions. Researchers can provide conclusions in the Regional Government Strategy in the Management of the Kefamenanu City Terminal in the management of the Kefamenanu city terminal there has been a significant development from previous years, but there needs to be cooperation between related agencies and terminal managers so that the Kefamenanu city terminal is better arranged so as to reduce parking on the shoulder of public roads and passengers and vehicles directly enter the terminal area to find prospective passengers and passengers who want to find the vehicle they want to ride. Therefore, the Kefamenanu city terminal as a node in the road transportation network system in North Central Timor district, especially in the Kefamenanu area and its surroundings, can function as a principal of public services, especially in the field of transportation as a place to raise and unload passengers or unload goods for traffic control and public transportation transportation, as well as an intra or intermodal transportation stop.*

**Keywords:** *Strategy, Management, Terminal.*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan bimbingan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “**(Strategi Pemerintah Daerah Dalam Pengelolaan Terminal Kota Kefamenanu)**”. Penyusunan skripsi ini dalam rangka memenuhi syarat untuk memperoleh sarjana Ilmu Pemerintahan Universitas Timor. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat;

1. Ibu Dr.A.P. Aplonia Pala,.S.Sos,M.M selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Timor.
2. Bapak Yakobus Kolne S.Ip.,M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Timor.
3. Bapak Medan Yonathan Mael, S.Ip.,M.Si selaku Dosen pembimbing I yang senantiasa meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan penulis, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
4. Bapak Handrianus V.M. Wula, S.Kom.,M.Si selaku Dosen pembimbing II yang senantiasa meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan penulis, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
5. Bapak Ronaldus Nurak, S.Fil.,M.Hub.Int selaku Dosen penguji yang senantiasa meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan penulis, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.

6. Bapak Surya Yudha Regif, S.Sos.,M.Si selaku Pembimbing Akademik (PA) yang selalu mendukung dan memberikan motifasi.
7. Seluruh Dosen Prodi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu politik Universitas Timor yang telah membagikan ilmu-nya selama perkuliahan
8. Bapak/Ibu tenaga kependidikan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu politik yang telah meluangkan waktunya untuk mengurus atministrasi selama proses perkuliahan.
9. Kedua orang tua saya yang senantiasa memberikan doa, semangat, motivasi, cinta dan kasih sayang nya serta dukungan yang selalu ada.

Penulis-pun menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu penulis sangat mengharapkan saran serta kritikan yang bersifat membangun dan meningkatkan mutu demi menyempurnakan skripsi ini.

Kefamemanu.....2023

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN ORISNALITAS SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II KERANGKA TEORI</b>	
2.1 Konsep Perumusan Strategi .....	8
2.2 Konsep Pemerintahan Daerah .....	14
2.3 Konsep pengelolaan Transportasi .....	16

2.4 Konsep Pengelolaan Terminal .....	22
2.5 Kerangka Berpikir .....	37

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Jenis Penelitian .....	38
3.2 Fokus Penelitian .....	39
3.3 Sumber Data.....	40
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	41
3.5 Teknik Analisis Data.....	42

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	46
4.2 Penyajian Data Hasil Penelitian .....	52
4.3 Pembahasan.....	58

### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan .....	65
5.2 Saran.....	65

### **DAFTAR PUSTAKA .....** **67**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Ruas Jalan Nasional di Wilayah Kabupaten TTU .....	47
Tabel 4.2 Ruas Jalan Provinsi di Wilayah Kabupaten TTU .....	47
Tabel 4.3 Jumlah Kendaraan Bermotor Di Kabupaten TTU tahun 2020-2022 ....	48
Tabel 4.4 Jumlah dan Tipe Terminal yang ada di Kabupaten TTU.....	49
Tabel 4.5 Jumlah Angkutan AKDP menurut Ijin di Kabupaten TTU tahun 2022 .....	49
Tabel 4.6 Data Operator Angkutan Antar Kota dalam Provinsi (AKDP) tahun 2023-September.....	50
Tabel 4.7 Data Jumlah Kedatangan dan Keberangkatan Angkutan dan Penumpang bulan September 2023.....	52

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	37
Gambar 3.1 Proses Analisis Data Penelitian Kualitatif .....	43

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran I	Dokumentasi Wawancara.....	69
Lampiran II	Surat Izin Penelitian.....	73
Lampiran III	Surat Selesai Penelitian .....	74
Lampiran IV	Pedoman Wawancara	75