

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN TRANSPARANSI INFORMASI PUBLIK  
DI DESA LALETEN KECAMATAN WELIMAN  
KABUPATEN MALAKA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana (S1)**



**OLEH**

**SERLIANA EWALDE SEUK MAU  
NPM : 22190065**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU POLITIK DAN ILMU SOSIAL  
UNIVERSITAS TIMOR  
KEFAMENANU  
2024**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi dengan judul: "IMPLEMENTASI KEBIJAKAN TRANSPARANSI INFORMASI PUBLIK DI DESA LALETEN KECAMATAN WELIMAN KABUPATEN MALAKA".

Disusun oleh  
Nama : Serliana Ewalde Seuk Mau  
NPM : 22190065  
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas : Timor  
Disetujui Pada Tanggal : 01 Desember 2023

Disetujui Untuk Diajukan Dalam Ujian Skripsi Oleh

Pembimbing Utama

Fidelis Atapus, S.Fil.,M.Si  
NIP. 198002152021211007

Pembimbing Pendamping

Yoakim Renou, S.Sos.,M.AP  
NIP. 198504162019031009

Mengetahui

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Timor



Dr.AP.Aplonia Pala,S.,Sos.,MM  
NIP. 197311222021212002

## HALAMAN PENGESAHAN

### IMPLEMENTASI KEBIJAKAN TRANSPARANSI INFORMASI PUBLIK DI DESA LALETEN KECAMATAN WELIMAN KABUPATEN MALAKA

Disusun Oleh

Serliana Ewalde Seuk Mau  
NPM: 22190065

Skripsi ini telah dipertahankan di hadapan Dewan Pengaji pada

Hari : Jumat  
Tanggal : 01 Desember 2023  
Tempat : Ruang AN 1  
Waktu : 09.30-11.00 Wita

1. Yohanes Fritantus, S.AP.,M.AP  
(Ketua)
2. Yoakim Rembu, S.Sos.,M.AP  
(Sekretaris)
3. Fidelis Atanus, S.Fil.,M.Si  
(Anggota)

*Henry Ani.*  
*Yoakim*  
*Rembu*

Mengesahkan  
Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara

Yoakim Rembu, S.Sos.,M.AP  
NIP.198504162019031009

## PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya mengatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah skripsi dengan judul: **IMPLEMENTASI KEBIJAKAN TRANSPARANSI INFORMASI PUBLIK DI DESA LALETEN KECAMATAN WELIMAN KABUPATEN MALAKA**. Tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah di tulis atau di terbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis dikutip dalam naskah skripsi ini tersebut dalam sumber kutipan dan daftar pustaka. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh Sarjana Sosial (S.Sos) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undang yang berlaku (UU NO 20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Kefamenanu, 01 Desember 2023

Mahasiswa,



Nama : Serliana Ewalde Seuk Mau  
NPM : 22170021  
Prodi : Ilmu Administrasi Negara

## **MOTTO**

**Dengan Doa Orangtua dan Perjuangan Yang Tak Kenal Lelah, Masa Depan  
Terukir Indah**

**(Walde Mau)**

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini secara khusus ku persembahkan untuk:

1. Kedua Orang Tua tercinta Bapak Benyamin Mau Bria dan Mama Paskalia Luruk (alm) yang telah memberikan dukungan yang begitu besar kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan pendidikan.
2. Yang saya sayangi kudua orangtua angkat saya, Bapak Yanuarius Seran dan Mama Emirensana Rika yang telah mendukung penulis hungga saat ini.
3. Kakak adik kandung yang selalu memberi support kepada penulis
4. Rumpun keluarga besar Mau dan Seran yang memberikan dukungan kepada penulis.
5. Sahabat kenalan dan teman-teman seperjuangan Program Studi Ilmu Administrasi Negara yang mendukung penulis
6. Almamater tercinta Universitas Timor

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Yang Maha Kuasa, karena atas berkah dan Rahmat-Nyalah sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul **“IMPLEMENTASI KEBIJAKAN TRANSPARANSI INFORMASI PUBLIK DI DESA LALETEN KECAMATAN WELIMAN KABUPATEN MALAKA”** Keberhasilan dalam menyelesaikan skripsi ini tidak terlepas dari jasa dan bantuan dari berbagai pihak untuk itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr.Ir.Stefanus Sio,M.P selaku Rektor Universitas Timor
2. Dr.AP.Aplonia Pala S.Sos,MM selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik. Yang telah mengarahkan dosen-dosen untuk memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis, selama penulis menimba ilmu di Universitas Timor Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Program Studi Ilmu Administrasi Negara.
3. Yoakim Rembu, S.Sos.,M.AP selaku Ketua Program Studi Ilmu Sosial Administrasi Negara Utama yang telah memberikan waktu untuk bimbingan dan arahan serta petunjuk yang sangat berharga dalam penyusunan skripsi penelitian ini
4. Fidelis Atanus, S.Fil.,M.Si selaku dosen pembimbing kedua yang telah memberikan waktu untuk bimbingan dan arahan serta pentunjuk yang sangat berharga dalam penyusunan skripsi penelitian ini.
5. Yohanes Fritantus, S.AP.,M.AP selaku dosen penguji yang sudah

memberikan kritikan dan saran dalam menyelesaikan skripsi ini.

6. Bapak dan ibu dosen yang telah mendidik, membimbing, dan mengarahkan peneliti selama masa perkuliahan di Program Studi Ilmu Administrasi Negara di Fakultas ilmu Sosial dan politik, Universitas Timor.
7. Rekan-rekan seperjuangan Ilmu Administrasi Negara Angkatan 2019 kelas B yang telah memberikan ide dan saran kepada penulis untuk menyusun skripsi ini dengan baik.

Akhir kata, penulis mengucapkan permohonan maaf atas segala kekurangan dan kekhilafan. Terima kasih

Kefamenanu, Maret 2024

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN ORISINALITAS SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>xv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	12
1.3 Tujuan Penelitian .....	12
1.4 Manfaat Penelitian .....	12
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>13</b>
2.1 Konsep Kebijakan Publik .....	13
2.1.1 Pengertian Kebijakan Publik .....	13

2.1.2 Ciri-ciri Kebijakan Publik .....	15
2.1.3 Tujuan Kebijakan Publik.....	16
2.1.4 Tahapan Kebijakan Publik .....	17
2.2 Konsep Implementasi Kebijakan Publik .....	19
2.2.1 Pengertian Implementasi Kebijakan Publik .....	19
2.2.2 Pendekatan Implementasi Kebijakan .....	20
2.2.3 Model-Model Implementasi Kebijakan .....	21
2.3 Konsep Keterbukaan Informasi Publik .....	23
2.3.1 Pengertian Informasi .....	23
2.3.2 Pengertian gKeterbukaan Informasi.....	24
2.4 Pelayanan Publik.....	34
2.4.1 Asas-Asas Pelayanan publik .....	34
2.4.2 Kualitas Pelayanan Publik.....	36
2.5 Penelitian Terdahulu .....	36
2.6 Kritikal Review .....	38
2.7 Kerangka Berpikir.....	39
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>48</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	48
3.2 Fokus Penelitian.....	48
3.3 Sumber data .....	49
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	40
3.5 Teknik Analisis Data.....	51
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>53</b>

4.1 Hasil Penelitian .....	53
4.1.1 Gambaran Umum Desa Laleten, Kecamatan Weliman, Kabupaten Malaka .....	53
4.1.2 Keadaan Penduduk .....	54
4.1.3 Mata Pencaharian Penduduk .....	55
4.1.4 Visi dan Misi Desa Laleten .....	56
4.2 Penyajian Data Fokus.....	60
4.2.1 Organisasi .....	61
4.2.2 Interpretasi .....	70
4.2.3 Aplikasi.....	72
4.3 Pembahasan .....	74
4.3.1 Organisasi .....	75
4.3.2 Interpretasi .....	78
4.3.3 Aplikasi.....	79
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>81</b>
5.1 Kesimpulan.....	81
5.2 Saran.....	82
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>83</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Bentuk-bentuk Pelayanan Desa.....	9
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Desa Laleten Berdasarkan Jenis Kelamin40	
Tahun 2023 .....	54
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Desa Laleten Menurut Jenis Pekerjaan	
Tahun 2023 .....	55
Tabel 4.3 Sarana dan Prasarana .....	56
Tabel 4.4 Luas wilayah menurut Penggunaan.....	56
Tabel 4.5.....	57
Tabel 4.6 SDM Desa.....	57
Tabel 4.7 Bentuk Pelayanan di Desa .....	58
Tabel 4.8 Sarana prasarana kantor Desa .....	58

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4.1 Papan Informasi Desa Laleten.....	47
Gambar 4.2 Infografis APBDes Desa Laleten .....	52

## **LAMPIRAN**

Lampiran 1 Surat Ijin Penelitian

Lampiran 2 Surat Selesai Penelitian

Lampiran 3 Panduan Wawancara

Lampiran 4 Struktur Organisasi

Lampiran 5 Dokumentasi Hasil Penelitian

## **ABSTRAK**

Serliana Ewalde Seuk Mau : NPM: 22190065 “Implementasi Kebijakan Transparansi Informasi Publik di Desa Laleten Kecamatan Weliman Kabupaten Malaka” dengan dosen pembimbing utama Fidelis Atanus, S.Fil., M.Si dan Yoakim Rembu, S.Sos., M. AP sebagai pendamping pendamping. Permasalahan utama dalam penelitian ini adalah Implementasi Kebijakan Transparansi Informasi Publik. Tujuan penelitian ini adalah: mendeskripsikan dan menganalisis implementasi kebijakan keterbukaan informasi publik di Desa Laleten Kecamatan Weliman Kabupaten Malaka. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian kualitatif. Sumber informasi antara lain, Kepala Desa, Perangkat Desa, BPD, dan Masyarakat dengan fokus penelitian: Organisasi, Interpretasi dan Penerapan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: organisasi dan kapasitas sumber daya manusia di desa sudah baik karena sebagian besar perangkat desa adalah lulusan, namun belum ada peningkatan sumber daya manusia di desa, ketersediaan infrastruktur yang kurang memadai, dan belum adanya unit khusus penyampaian informasi publik dan adanya keterbukaan informasi publik terkait anggaran yaitu melalui baliho APBDes, cara penyampaian informasinya secara lisan dan tertulis. Interpretasinya, pemerintah Desa Laleten mengadakan pertemuan terbuka secara berkala untuk mendukung keterbukaan informasi di desa, namun tidak semua masyarakat dilibatkan dalam pertemuan tersebut dan belum ada peraturan desa yang mengatur keterbukaan informasi publik di Desa Laleten. Penerapan, pelaksanaan keterbukaan informasi publik di Desa dilaksanakan sesuai dengan Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor Per/21/M.PAN/11/2008 tentang Penyusunan Standar Operasional Prosedur (SOP) Penyelenggaraan Keterbukaan Informasi Publik di Desa. Administrasi Pemerintahan sudah terlaksana dengan baik namun ada beberapa hal seperti disiplin waktu yang belum maksimal. Implementasi kebijakan transparansi informasi publik di Desa Laleten diukur dengan menggunakan pendekatan teori menurut Charles O. Jones dalam Tahir (2015) yaitu: organisasi, interpretasi dan penerapan. Dari hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa implementasi kebijakan transparansi informasi publik di Desa Laleten sudah berjalan dengan baik namun belum maksimal karena belum memenuhi kebutuhan masyarakat.

Kata Kunci: Transparansi Informasi Publik, Masyarakat, Pemerintahan Desa

## **ABSTRACT**

*Serliana Ewalde Seuk Mau : NPM: 22190065 "Implementation of Public Information Transparency Policy in Laleten Village, Weliman District, Malacca Regency" with main supervisors Fidelis Atanus, S.Fil., M.Si and Yoakim Rembu, S.Sos., M.AP as supervisors companion. The main problem in this research is the Implementation of Public Information Transparency Policy. The aim of this research is: to describe and analyze the implementation of public information transparency policies in Laleten Village, Weliman District, Malaka Regency. The method used in this research is a qualitative research method. Sources of information include, Village Head, Village Apparatus, BPD, and Community with research focus: Organization, Interpretation and Application. The results of the research show that: the organization and capacity of human resources in the village are good because the majority of village officials are graduates, but there has been no increase in human resources in the village, the availability of infrastructure is inadequate, and there is no special unit for conveying public information and there is openness of related public information. budget, namely through APBDes billboards, the method of conveying information is verbal and written. Interpretation, the Laleten Village government holds regular open meetings to support information disclosure in the village, but not all communities are involved in these meetings and there is no village regulation that regulates public information disclosure in Laleten Village. The application, implementation of public information disclosure in the Village is carried out in accordance with the Regulation of the Minister of State for Administrative Reform Number Per/21/M.PAN/11/2008 concerning the Preparation of Standard Operating Procedures (SOP) for Government Administration, it has been carried out well but there are several things such as time discipline is not yet optimal. The implementation of the public information transparency policy in Laleten Village was measured using the theoretical approach according to Charles O. Jones in Tahir (2015), namely: organization, interpretation and application. From the research results, it can be concluded that the implementation of the public information transparency policy in Laleten Village has gone well but has not been optimal because it has not met the needs of the community.*

*Keywords: Transparency of Public Information, Community, Village Government*

