

**UPAYA PENINGKATAN EKONOMI MASYARAKAT MELALUI  
BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)**  
**(Studi Penelitian Pada Bumdes “RELASI” Desa Dualasi,  
Kecamatan Lasiolat, Kabupaten Belu)**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Syarat-Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana (S.1)  
Dalam Ilmu Pemerintahan



**OLEH**

**MARSELINA BRIA**  
**21190116**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS TIMOR  
KEFAMENANU  
2024**

## HALAMAN PERSETUJUAN

### UPAYA PENINGKATAN EKONOMI MASYARAKAT MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) (Studi Penelitian Pada BUMDes “RELASI” Desa Dualasi, Kecamatan Lasiolat, Kabupaten Belu)

Disusun Oleh:

Nama : Marselina Bria  
NPM : 21190116  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas : Timor (UNIMOR)  
Disetujui Pada Tanggal : 22 Desember 2023



## HALAMAN PENGESAHAN

### UPAYA PENINGKATAN EKONOMI MASYARAKAT MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)

(Studi Penelitian Pada BUMDes "RELASI" Desa Dualasi,  
Kecamatan Lasiolat, Kabupaten Belu)

Disusun Oleh :

Marselina Bria  
21190116

Hari : Jumat  
Tanggal : 22 Desember 2023  
Tempat : Ruangan IP 1  
Waktu : 13.00-14.30 Wita

Ronaldus Nurak, S.Fil.,M.Hub.Int  
(Ketua)

Marisa S.B. Seran, S.AB.,M.Si  
(Sekretaris)

Dr. Bernardus Seran Kehik, S.Ip.,M.A  
(Anggota)

Mengetahui  
Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Yakobus Kolne, S.Ip.,M.Si  
NI PPPK 198010282021211003

**PERNYATAAN  
ORISINALITAS SKRIPSI**

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya didalam naskah Skripsi dengan judul **“UPAYA PENINGKATAN EKONOMI MASYARAKAT MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) (Studi Penelitian Pada BUMDes “RELASI” Desa Dualasi Kecamatan Lasiolat Kabupaten Belu)”** tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik disuatu perguruan tinggi dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh Sarjana Ilmu Pemerintahan (S.Ip) dibatalkan dan diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No.20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Kefamenanu, 22 Desember 2023  
Mahasiswa



Nama : Marselina Bria  
NPM : 21190116  
Prodi : Ilmu Pemerintahan

**MOTTO**

**“KESULITAN YANG KITA HADAPI ADALAH SYARAT YANG HARUS  
DILALUI UNTUK MENCAPI KEBERHASILAN”**

**(LHENNY BRIA)**

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Sebuah karya sederhana yang dapat saya persembahkan untuk orang-orang yang saya sayangi dan hormati. Dan sebagai bukti hormat serta kasih sayang kepada mereka, saya persembahkan karya tulis ini kepada :

1. Kedua orang tua tercinta Bapak **Romanus Nazarius** dan Ibu **Maria Buik** (Almarhumah), yang telah dengan tulus menyayangi dan senantiasa mendoakan serta memberikan dukungan baik moril maupun materil dalam menyelesaikan pendidikanku.
2. Kakak dan Adik tercinta yang selalu memberi semangat dan dukungan untuk menyelesaikan skripsi ini serta menjadi motivasi terbesar saya untuk sukses dan membahagiakan mereka.
3. Alamat tercinta tempat saya menuntun ilmu Universitas Timor, semoga semakin jaya dan berkualitas.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur peneliti ucapkan kehadirat tuhan yang maha esa, atas hidayah dan inayah-Nya peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dalam rangka memenuhi tugas dan sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Starata Satu Ilmu Pemerintahan (S.Ip). Dalam upaya penyelesaian skripsi ini, peneliti telah menerima banyak bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karenanya penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dr. Ir. Stefanus Sio, M.P Selaku Rektor Universitas Timor
2. Dr. AP. Aplonia Pala, S.sos. MM Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melakukan penelitian.
3. Yakobus Kolne, S.Ip.,M.Si Selaku ketua program studi Ilmu Pemerintahan.
4. Dr. Bernardus Seran Kehik, S.Ip.,M.A Selaku pembimbing utama sekaligus sebagai Pembimbing Akademik (PA) yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membimbing dan menasehati penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Marisa Susanti Bete Seran, S.AB.,M.Si Selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah bersedia meluangkan waktu dan menyumbangkan pikirannya untuk membantu penulis dalam menyusun skripsi ini dengan memberikan koreksi dan arahan-arahan yang baik demi penyempurnaan skripsi ini.
6. Ronaldus Nurak, S.Fil.,M.Hub.Int Sebagai Dosen Penguji yang telah bersedia mendampingi, membimbing dan memberikan masukan serta saran dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Timor.

8. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan yang telah mengajarkan banyak hal berharga kepada penulis.
9. Kepala Desa Dualasi Bapak Andreas Avelino Mauk yang telah menerima penulis untuk melakukan penelitian di desa dualasi selama satu minggu.
10. Terimakasih kepada seluruh informan yang terlibat dalam Skripsi ini atas informasi dan waktu luang yang diberikan kepada penulis selama melakukan penelitian di Desa Dualasi.
11. Kepada seluruh pihak Desa Dualasi khususnya kepada pihak BUMDes yang telah membantu selama penulis melakukan penelitian di Desa Dualasi.
12. Teman-teman seperjuangan kelas B angkatan tahun 2019 yang telah berjuang bersama-sama dalam menyelesaikan skripsi ini.

Kefamenanu, 22 Desember 2023

Marselina Bria  
NPM:21190116

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN ORISANILITAS SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xiii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	11
1.3 Tujuan Penelitian.....	12
1.4 Manfaat Penelitian .....	12
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>13</b>
2.1. Konsep Upaya .....	13
2.2. Pengembangan Ekonomi Masyarakat .....	15
2.3. Desa.....	19
2.4. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	24
2.4.1. Maksud Dan Tujuan Pendirian BUMDes .....	26
2.4.1.1. Maksud Pendirian BUMDes .....	26
2.4.1.2. Tujuan Pendirian BUMDes.....	27
2.4.2. Manfaat Ekonomi Pendirian BUMDes .....	27
2.4.3. Tugas Pokok Dan Fungsi Badan Pengurus BUMDes.....	28
2.4.4. Susunan Pengurus Organisasi Pengelola BUMDes .....	29
2.4.5 Konsep Kependudukan Badan Ussaha Milik Desa BUMDes .....	29

2.5 Kerangka Penelitian .....	32
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>33</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	33
3.2 Sumber Data Dan Penentuan Informan.....	34
3.3 Fokus Penelitian .....	35
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	37
3.5 Teknik Analisis Data .....	38
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>41</b>
4.1 Deskripsi Lokasi Penelitian .....	41
4.2 Hasil Penelitian .....	57
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian .....	79
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>85</b>
5.1 Kesimpulan .....	85
5.2 Saran.....	86
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>88</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1. Alokasi Dana Kegiatan BUMDES “RELASI” Tahun (2021) .....	8
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Per Dusun.....	45
Tabel 4.2 Data Struktur Penduduk Berdasarkan Mata Pencarian .....	46
Tabel 4.3 Jumlah penduduk Desa Daulasi berdasarkan Pendidikan .....	49
Tabel 4.4 Sarana dan Prasarana Desa Dualasi .....	50
Tabel 4.5 Kondisi Perekonomian Desa Dualasi .....	51

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1. Karangka Penelitian .....	32
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Badan Usaha Milik Desa Relasi.....	53

## **ABSTRAK**

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) adalah Badan usaha yang sebagian besar modalnya dimiliki oleh desa melalui suatu penyertaan yang secara langsung berasal dari kekayaan desa yang dipisahkan guna mengelola setiap aset-aset pelayanan serta usaha-usaha lainnya untuk kesejahteraan masyarakat desa. Dalam penelitian ini peneliti menggunakan metode kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif, yang bertujuan untuk memecahkan beberapa rumusan masalah yang sesuai dengan judul yang terdapat dalam penelitian ini dimana rumusan masalahnya adalah Bagaimana upaya peningkatan ekonomi masyarakat melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Relasi? Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan upaya peningkatan ekonomi masyarakat melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Dualasi. Dari hasil penelitian penulis ini menunjukkan bahwa proses dan upaya peningkatan ekonomi masyarakat desa melalui BUMDes yang terdiri dari unit usaha penyewaan, pelayanan umum, pengkreditan, dan perdagangan. Keempat bentuk unit usaha yang dikelola oleh BUMDes mampu meningkatkan pendapatan masyarakat dengan tersedianya lapangan pekerjaan bagi masyarakat dan dapat membantu usaha masyarakat. Harapan untuk kedepannya BUMDes menjadi solusi dalam perekonomian masyarakat desa dan dapat memberdayakan masyarakat yang lebih banyak lagi dan memanfaatkan potensi desa yang ada dengan sebaik mungkin. Kesimpulan dalam penelitian ini dengan adanya Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dapat meningkatkan perekonomian masyarakat dalam mengembangkan setiap usaha yang dimiliki oleh BUMDes. Upaya peningkatan ekonomi masyarakat melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam pengelolaan pengembangan usaha yang di lakukan BUMDes Relasi belum cukup baik.

*Kata kunci: Ekonomi Masyarakat PEMDes, BUMDes.*

## **ABSTRACT**

Village-Owned Enterprises (BUMDes) are business entities whose capital is largely owned by the village through an investment that comes directly from village assets which are separated to manage each service asset and other businesses for the welfare of the village community. In this research, the researcher used a qualitative method with a descriptive research type, which aims to solve several problem formulations that are in accordance with the title contained in this research, where the problem formulation is How are efforts to improve the community's economy through Relasi village-owned enterprises? The aim of this research is to describe efforts to improve the community's economy through Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Dualasi Village. From the results of this author's research, it shows that the process and efforts to improve the economy of village communities are through BUMDes which consists of rental business units, public services, credit and trade. The four forms of business units managed by BUMDes are able to increase community income by providing employment opportunities for the community and can help community businesses. The hope is that in the future BUMDes will become a solution in the economy of village communities and can empower more people and make the best possible use of existing village potential. The conclusion in this research is that the existence of Village-Owned Enterprises (BUMDes) can improve the community's economy in developing every business owned by BUMDes. Efforts to improve the community's economy through Village-Owned Enterprises (BUMDes) in managing business development carried out by BUMDes Relations are not good enough.

Keywords: PEMDes Community Economy, BUMDes.