

**UPAYA PEMERINTAH DESA DALAM PENGELOLAAN BUMDes  
MENTARI DI DESA FATUARUIN**

**(Studi Pada Desa Fatuaruin, Kecamatan Sasitamean, Kabupaten**

**Malaka)**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (SI) Ilmu  
Pemerintahan Pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik



**OLEH :**

**GEROLFUS REXY MEAK**

**21170080**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS TIMOR**

**KEFAMENANU**

**2023**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**UPAYA PEMERINTAH DESA DALAM PENGGELOLAAN BUMDes  
MENTARI DI FATUARUIN**

**Diajukan Oleh:**

**GEROLFUS REXY MEAK  
21170080**

**Pembimbing Utama**


**Pembimbing Pendamping**

  
**Dr. Bernadus Seran Kehi, S.IP.,MA**  
**NIP. 1972123120005011004**

  
**Medan Yonathan Mael,S.IP.,M.SI**  
**NIP. 197405122005011001**

**Mengetahui**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik**

  
**Dr. A.P Aplonia Pala, S.Sos.,MM**  
**NI PPPK: 197311222021212002**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**UPAYA PEMERINTAH DESA DALAM PENGGELOLAAN BUMDes  
MENTARI DI DESA FATUARUIN**

**GEROROLFUS REXY MEAK**

**21170080**

Skripsi ini telah dipertanggungjawabkan di depan tim penguji

Pada Hari : Rabu  
Tanggal : 24-01-2024  
Tempat : IP 2

**Susunan Tim Penguji**

1. Ketua : Yohanes Imanuel Naif, S.IP.,M.SI
2. Sekertaris : Medan Yonathan Mael, S.IP.,M.SI
3. Anggota : Dr.Bernadus Seran Kehi, S.IP.,MA

Mengetahui  
Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan

**Yakobus Kolne, S.Ip.,M.Si**  
NI PPPK: 1980102820211003

**PERNYATAAN**  
**ORISINALITAS SKRIPSI**

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya didalam naskah skripsi dengan judul : “**Upaya Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan BUMDes Mentari Di Desa Fatuaruin**”. Tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan orang lain untuk memperoleh gelar akademik disuatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat orang lain, kecuali yang secara tertulis dalam naskah ini disebutkan dalam sumber kutipan dalam daftar pustaka. Apabila terdapat naskah SKRIPSI ini dapat dibuktikan terdapat unsure-unsure PLAGIASI, saya bersedia SKRIPSI ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh (S.IP) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).



Npm: 21170080

Prodi: Ilmu Pemerintahan

**MOTTO**

**TERUSLAH BERJUANG SAMPAI KERAGUAN ITU BERUBAH MENJADI.....**

**OHH TERNYATA DIA BISA**

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

---Kupersembahkan Skripsi ini untuk Bapa dan Mama tersayang, keluarga besar yang dengan tekun-sabar selalu menanti dan memberikan dorongan dengan penuh kasih sayang kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan studi tepat pada waktunya---

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan yang Maha Esa karena atas berkat dan Rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul "Upaya Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan BUMDes Mentari Di Desa Fatuaruin" (Studi Pada Desa Fatuaruin, Kecamatan Sasitamean, Kabupaten Malaka).

Penyusunan skripsi ini, penulis banyak mengalami hambatan, namun telah dibantu oleh berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga semua hambatan ini dapat diatasi dengan baik. Untuk itu, pada kesempatan ini, penulis mengucapkan limpah terimakasih kepada:

1. Rektor Universitas Timor dalam hal ini wakil rektor bidang akademik yang telah menerbitkan izin penelitian skripsi.
2. Dr.A.P. Aplonia Pala, S.Sos.,MM. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang telah mengajukan permohonan izin penelitian ke Universitas Timor.
3. Yakobus Kolne, S.IP., M.Si. sebagai ketua program studi Ilmu Pemerintahan yang melayani pengajuan masalah penelitian menyelesaikan seminar proposal penelitian skripsi.
4. Dr. Bernadus seran kehi, S.IP.,M.A selaku pembimbing Utama yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam memotivasi, menuntun dan membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
5. Medan Y Mael, S.Ip., M.Si. selaku pembimbing Pendamping yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam memotivasi, menuntun dan membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak/ibu dosen program studi ilmu pemerintahan yang telah memberikan arahan, motivasi, dan bekal kepada penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini.

7. Teman-Teman mahasiswa program studi Ilmu Pemerintahan Universitas Timor angkatan 2017 yang telah membantu dan memberi motivasi serta dukungan selama menyusun skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih sangat jauh dari kesempurnaan dan masih banyak kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang positif sangat diharapkan demi penyempurnaan skripsi ini.

Kefemenanu

Penulis



## **ABSTRACT**

**Abstract :** The role of rural government on institutional management is the foremost unit of society development. Especially Rural-Own Enterprises , as the government program that has to be empowered in order to realize the good socio-economic empowerment of society by prioritizing the society participation and initiatives. The goal of this research is to knowing the rural government role on managing Rural-Own Enterprises and to knowing the Rural-Own Enterprises programs of Fatuaruin village, Batu. This research is kind of a qualitative method. The research sampling that used is a purposive sampling with the informants like the Headman of Bumiaji village, the village Secretary, the Village Chief of Banaran, Head of Government Affairs, Rural-Own Enterprises Administrators, RuralOwn Enterprises administrator, and two residents of Fatuaruin village. The data collection technique that used by the researcher were an interview, observation, and documentation. While the data analysis method that used is descriptive. The results of this research prove that the rural government's role of Fatuaruin village in managing Rural-Own Enterprises is, as the formation and development's institution of Rural- Own Enterprises, as the training mediator and motivator of the organization's member formation and also as the controller of Rural-Own Enterprises. The Fatuaruin Village's Rural-Own Enterprises programs are the establishment of the Village Prosperity Agency, The Association of the Drinking Water Users, and the Arjuna Gelora Management Agency.

**Keywords:** Rural, Government Role, managing and Rural-Own Enterprises

## ABSTRAK

**Abstrak** : Upaya Pemerintah Desa dalam pengelolaan kelembagaan merupakan unit terdepan pembangunan kepada masyarakat. Terutama Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) merupakan program pemerintah yang harus diberdayakan dalam rangka pemberdayaan sosial ekonomi masyarakat. yang baik dengan mengedepankan partisipasi dan prakarsa masyarakat. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui Peran Pemerintah Desa dalam mengelola BUMDes dan mengetahui program BUMDes di Desa Fatuaruin. Penelitian yang dilakukan merupakan penelitian kualitatif. Sampel penelitian menggunakan purposive sampling dengan informan yaitu Kepala Desa Fatuaruin, Sekretaris Desa, Kepala Dusun Banaran, Kepala Urusan Pemerintahan, Pengurus BUMDES, Pengelola BUMDES dan sebanyak dua orang masyarakat desa Bumiaji. Teknik pengumpulan data yang dilakukan oleh peneliti adalah wawancara, observasi dan dokumentasi. Metode analisa data yang digunakan yaitu metode deskriptif. Hasil penelitian membuktikan bahwa peran pemerintah Desa Fatuaruin dalam mengelola BUMDes yakni sebagai pembentukan dan pengembangan BUMDes, sebagai mediator pelatihan dan motivator terhadap terbentuknya pengurus dan organisasi BUMDes serta sebagai pengawasan. Sedangkan program BUMDES di Desa Fatuaruin seperti terbentuknya Badan Kesejahteraan Desa (BKD),

**Kata kunci:** Peran, Pemerintah Desa, mengelola dan BUMDES

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b>	
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI</b> .....	<b>iii</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	9
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	9
1. Tujuan penelitian .....	9
2. Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB II TINJAUAN TEORITIS</b> .....	<b>11</b>
2.1. Pengertian Upaya.....	11
2.2. Pengertian Pemerintah Desa.....	12
2.2.1. Pengertian Desa .....	12
2.3. Pengertian BUMDes (Badan Usaha Milik Desa) .....	12
2.4. Pengertian Pengelolaan .....	16
2.4.1. Fungsi Pengelolaan .....	20
2.5. Kerangka Berpikir .....	25
2.6. Peneliti Terdahulu .....	27
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>29</b>
3.1. Jenis Penelitian .....	29
3.2. Fokus Penelitian .....	29
3.3. Jenis dan Sumber Data .....	30
3.3.1. Data Primer .....	30
3.3.2. Data Sekunder.....	30
3.4. Peetuan Iforman .....	30
3.5. Tekik Pegumpulan Data .....	31
1. Observasi .....	31
2. Wawancara .....	32
3. Dkumetasi .....	32
3.6. Tekik Aalisis Data .....	32

1. Reduksi Data.....	32
2. Peayia Data .....	32
3. Penalirikan Kesimpulan dan Verifikasi .....	33
<b>BAB IV PEYAIA DATA dan PEMBAHSA HASIL PEELITIAN .....</b>	<b>34</b>
4.1. Sejarah Desa Fatuarui.....	34
4.1.1. Visi Desa Fatuaruin.....	35
4.1.2. Misi Desa Fatuaruin .....	35
4.1.3. Tujuan Visi dan Misi Desa Fatuaruin .....	35
4.1.4. Sejarah Terselenggaranya Tujuan dari Visi dan Misi Desa Fatuarui....	36
4.1.5. Susunan Organisasi Pemerintah Desa Fatuarui .....	36
4.1.6. Topografi Desa Fatuaruin .....	37
4.1.7. Demografi Desa Fatuaruin.....	37
4.1.8. Sosial dan Ekonomi Desa Fatuaruin .....	39
4.1.9. Infrastruktur Desa Fatuaruin .....	41
4.2. Penyajian Data Hasil Wawancara.....	43
4.2.1. Perencanaan ( <i>Pleaning</i> ) .....	43
4.2.2. Pengorganisasian ( <i>Organizing</i> ).....	46
4.2.3. Penggerakan ( <i>Actuating</i> ).....	49
4.2.4. Pengawasan ( <i>Controlling</i> ).....	52
4.3. Pembahasan Hasil Penelitian.....	55
4.3.1. Perencanaan ( <i>Pleaning</i> ) .....	58
4.3.2. Pengorganisasian ( <i>Organizing</i> ).....	59
4.3.3. Penggerakan ( <i>Actuating</i> ).....	59
4.3.4. Pengawasan ( <i>Controlling</i> ).....	60
<b>BAB V KESIMPULAN dan SARAN.....</b>	<b>64</b>
5.1. Kesimpulan.....	64
5.1.1. Perencanaan ( <i>Pleaning</i> ) .....	64
5.1.2. Pengorganisasian ( <i>Organizing</i> ).....	64
5.1.3. Penggerakan ( <i>Actuating</i> ).....	65
5.1.4. Pengawasan ( <i>Controlling</i> ).....	65
5.2. Saran.....	65
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Skema Kerangka Pemikiran Penelitian .....	26
--	----

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Unit Usaha BUMDes Mentari Desa Fatuaruin Tahun 2023 .....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	27
Tabel 4.1 Sejarah Kepemimpinan Kepala Desa Fatuarui.....	34
Tabel 4.2. Batas Desa Fatuaruin.....	37
Tabel 4.3.Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin .....	38
Tabel 4.4. Klasifikasi Penduduk Berdasarkan Umur .....	38
Tabel 4.5. Klasifikasi Pendudukan Berdasarkan Tinglat Pedidikan .....	39
Tabel 4.6 Kalisifikasi Penduduk Berdasarkan JenisPekerjaan.....	40
Tabel 4.7. Potensi Hasil Pertanian Desa Fatuaruin .....	40
Tabel 4.8. Kepemilikan Ternak.....	41
Tabel 4.9. Kondisi Perumahan Desa Fatuaruin.....	41
Tabel 4.10. Sejarah Pembangunan Desa Fatuaruin.....	42