

**STRATEGI PEMERINTAH DESA DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN  
ASLI DESA DI DESA HAITIMUK KECAMATAN WELIMAN  
KABUPATEN MALAKA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana (S1)**



**OLEH**

**OLIVA BALOK**  
**NPM: 22180260**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS TIMOR  
KEFAMENANU  
2023**

HALAMAN PERSETUJUAN

STRATEGI PEMERINTAH DESA DALAM MENINGKATKAN  
PENDAPATAN ASLI DESA DI DESA HAITIMUK KECAMATAN  
WELIMAN KABUPATEN MALAKA

Dibusun Oleh:

Nama : Oliva Balok  
NPM : 22180260  
Program Studi : Administrasi Negara  
Fakultas : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Disetujui pada tanggal: 04 Mei 2023


Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping

  
Agustinus Langa Tiza, S.Sos., M.AP  
NIP. 19750528202121 1 003

  
Dr. Marthen Patiung, M., Si  
Nip. 19620210 2000 12 1 001

Mengetahui  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Timor

  
Dr. A.P. Antonia Pala, S.Sos., MM  
NIP : 197311222021212002

HALAMAN PENGESAHAN

STRATEGI PEMERINTAH DESA DALAM MENINGKATKAN  
PEMDAPATAN ASLI DESA DI DESA HAITIMUK KECAMATAN  
WELIMAN KABUPATEN MALAKA

Dajukan Oleh:

OLIVA BALOK  
NPM : 22180260

Skripsi ini telah dipertahankan  
Di hadapan dewan penguji pada

Hari : Kamis  
Tanggal : 04 Mei 2023  
Tempat : Ruang AN-1  
Waktu : 11.00 – 12.30

Susunan Dewan Penguji :

1. Pionisius Minggu, S.Sos., M.AP :   
(Ketua)
2. Drs. Marthen Patiung, M.Si :   
(Sekertaris)
3. Agustinus Longa Tiza, S.Sos., M.AP :   
(Anggota)

Mengetahui  
Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

  
Yohanes Rambu, S.Sos., M.AP  
NP. 198504162019031009

**PERNYATAAN  
ORINALITAS SKRIPSI**

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya Di dalam naskah ini dengan judul '**STRATEGI PEMERINTAH DESA DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA DI DESA HAITIMUK KECAMATAN WELIMAN KABUPATEN MALAKA**' tidak terdapat karya ilmiah yang pernah dipublikasikan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara sah dan dengan legalitas telah dipublikasikan sebelumnya. Apabila terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia SKRIPSI ini digugurkan dari gelar akademik yang telah saya peroleh sarjana sosial (S.Sos) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. **Malaka, 04 Mei 2023**

Kefamenanu, 04 Mei 2023

Mahasiswa



Nama : Oliva Balok

NPM : 22180260

Prodi : Ilmu Administrasi Negara

**MOTTO**

**Bersukacitalah Dalam Pengharapan  
Dan Mengucap Syukur Dalam Segala Hal  
(Roma: 11)**

## **PERSEMBAHAN**

**Skripsi ini kupersembahkan dengan rendah hati kepada:**

1. Orangtuaku tercinta Bapak Stanis Taek dan Mama Anastasia Telik, yang selalu ada untuk saya memberikan kebutuhan financial selama kuliah dan memberikan saya kasih sayang, doa dan saat saya terjatuh mereka selalu memotivasi saya agar dapat menyelesaikan SKRIPSI ini.
2. Suami dan anak tercinta yang selalu memberi dukungan serta doa kepada saya dalam menyelesaikan SKRIPSI ini.
3. Almamater tercinta Universitas Timor

## KATA PENGANTAR

Syukur dan pujian penulis panjatkan kepada tuhan yang maha kuasa kerana atas berkenan-nya, maka penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan judul **“STRATEGI PEMERINTAH DESA DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA DI DESA HAITIMUK, KECAMATAN WELIMAN KABUPATEN MALAKA.** Penulis sangat menyadari bahwa tanpa bantuan dari berbagai pihak, Skripsi ini tidak akan selesai. Oleh karena itu dari lubuk hati yang paling dalam penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada :

1. Dr. Ir. Stefanus Sio, M.P sebagai Rektor Universitas Timor
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Dr.A.P. Aplonia Pala,s.sos.,MM
3. Bapak Yoakim Rembu, S.Sos.,M.AP sebagai Ketua Program Studi Administrasi Negara
4. Bapak Agustinus Longa Tiza,S.Sos.,M.AP,Selaku pembimbing utama dalam melancarkan hasil SKRIPSI dan mengarahkan dari awal hingga akhir penulisan
5. Bapak Drs.Marthen Patiung,M.Si selaku pembimbing II yang telah memberikan petunjuk dan bimbing kepada penulis dalam proses menyelesaikan Skripsi ini
6. Bapak Pionisius Minggu,S.Sos,M.AP. selaku penguji yang telah banyak memberikan berbagai masukan dan saran.

7. Kedua orang tua saya Bapak Stanis Taek dan Ibu Anastasia Telik yang telah mendukung saya dalam doa segala hal hingga pada tahap penyelesaian Skripsi ini
8. Seluruh keluarga besarku serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah membantu penulis dalam penyelesaian Skripsi ini.
9. Teman-teman seperjuangan Ilmu Administrasi Negara 2018 Khususnya kelas D, terima kasih teman-teman telah banyak membantu Penulis susah senang semenjak awal bertemu sampai sekarang tidak akan pernah terlupakan. Akhirnya penulis mengucapkan rasa syukur yang tak terhingga dengan selesainya penyusunan skripsi ini dengan baik.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang sifatnya membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan selanjutnya.

Kefamenanu, Mei 2023

Penulis



## DAFTAR ISI

<b>JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xiv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	13
1.3 Tujuan Penelitian .....	13
1.4 Manfaat Penelitian .....	13
<b>BAB II TINJAUAN TEORITIS</b>	
2.1 Konsep Strategi.....	15
2.2 Pemerintah Desa .....	19
2.3 Pembangunan Desa.....	22

2.4 Pendapatan Asli Desa .....	23
2.5 Kerangka Berpikir.....	33
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Jenis Penelitian.....	34
3.2 Fokus Penelitian.....	35
3.3 Jenis Dan Sumber Data.....	35
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	37
3.5 Teknik Analisis Data .....	39
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Hasil Penelitian .....	41
4.1.1 Gambaran umum objek penelitian.....	41
4.1.2 Penyajian Data Fokus .....	48
4.2 Pembahasan.....	54
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan .....	58
5.2 Saran.....	59
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pendapatan Asli Desa (PADESA) Desa Haitimuk Tahun 2019-2021 .....	6
Tabel 2.1 Penelitian terdahulu.....	30

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1: Surat izin penelitian

Lampiran 2 : Surat keterangan selesai penelitian

Lampiran 3: Struktur organisasi kantor

Lampiran 4 : Dokumentasi wawancara

Lampiran 5 : Pedoman wawancara

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pikir.....	33
Gambar 3.1.Komponen Dalam Analisis Data Medel Intraksi .....	40
Gambar 4.1 jumlah penduduk Desa Haitimuk/ Dusun 2022 .....	43

## ABSTRAK

Oliva Balok , Npm. 22180260. Judul skripsi: Strategi Pemerintah Desa dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa di Desa Haitimuk Kecamatan Weliman Kabupaten Malaka. Dibimbing Oleh Agustinus Longa Tiza, S.Sos.,M.AP dan Dr. Marthen Patiung, M.Si. Masalah pokok pada penelitian ini adalah kurangnya strategi pemerinah desa dalam meningkatkan pendapatan asli desa. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan dan menganalisa strategi pemerintah desa dalam meningkatkan pendapatan asli desa. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa di Desa Haitimuk strategi pemerintah desa dalam pengelolaan pendapatan asli desa belum maksimal. Hal ini disebabkan oleh pemerintah desa yang menggunakan fasilitas desa untuk keperluan pribadi.

**Kata kunci: Strategi dan Pendapatan Asli Desa**

## ABSTRACT

Oliva Beams, Npm. 22180260. Title of thesis: Village Government Strategy in Increasing Village Original Income in Haitimuk Village, Weliman District, Malacca Regency. Supervised by Augustine Longa Tiza, S.Sos., M.AP and Dr. Marthen Patiung, M.Sc. The main problem in this study is the lack of a village government strategy in increasing the village's original income. The purpose of this study is to describe and analyze the strategy of the village government in increasing the village's original income. The research method used is qualitative. The results of the study show that in Haitimuk Village the strategy of the village government in managing the village's original income has not been maximized. This is caused by the village government using village facilities for personal purposes.

Keywords: Strategy and Original Village Income