

**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)  
PEMERINTAH DESA USAPINONOT KECAMATAN INSANA BARAT  
KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA**

**SKRIPSI**

**(Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
Ilmu Pemerintahan Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik)**



**OLEH :**

**YOAKIM FRIYANTO AHOINNAI**

**21180030**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS TIMOR  
KEFAMENANU**

**2023**

HALAMAN PENGESAHAN

STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA  
(BUMDes) PEMERINTAH DESA USAPINONOT KECAMATAN INSANA  
BARAT KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA

DISUSUN OLEH

**Yoakim Friyanto Ahoinnai**  
**NPM: 21180030**

Skripsi ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Hari : Jumat  
Tanggal : 05 Mei 2023  
Tempat : Ruang IP 1  
Waktu : Jam 09:00

Susunan Dewan Penguji

Jabatan	Nama	Tanda Tangan
Ketua Penguji	Handrianus V.M., S.Kom., M.Si	
Sekretaris Penguji	Yohanes Imanuel Naif, S.IP., M.Si	
Anggota Penguji	Medan Y. Mael, S.IP., M.Si	

Mengetahui

Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan  
Fakultas Ilmu Sosial dan Politik

  
**Yakobus Kolne, S.IP., M.Si**  
**NIP.198010282021211003**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA  
(BUMDes) PEMERINTAH DESA USAPINONOT KECAMATAN INSANA  
BARAT KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA**

Disusun Oleh:


Nama : Yoakim Friyanto Ahoinnai  
NPM : 21180030  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Disetujui Pada Tanggal :

MENGETUJUI

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping

  
Medan Y. Macl, S.Ip., M.Si  
NIP.197405122005011001

  
Yohanes Immanuel Nari, S.IP., M.Si  
NIP.198901012019031024

Mengetahui

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik

  
Dr. AP. Aponia Pala, S.Sos., MM  
NIP.197311222021212002

**PERNYATAAN  
ORSINALITAS SKRIPSI**

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya dalam menulis naskah SKRIPSI dengan judul: STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) USAPINONOT KECAMATAN INSANA BARAT KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA. Tidak terdapat karya ilmiah yang diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik disuatu perguruan tinggi, tidak terdapat karya atau pendapat yang ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini di sebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila didalam naskah SKRIPSI ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh Sarjana Ilmu Pemerintahan (S.Ip) dibatalkan, serta semua diproses sesuai peraturan perundan-undangan yang berlaku (UU NO 20 TAHUN 2003, PASAL 25 AYAT 2 DAN PASAL 70).

Kefamenanu, Mei 2023  
Mahasiswa



*Friyantob Ahoinnai*  
Npm : 21180030  
Prodi : Ilmu Pemerintahan

## **MOTTO**

Kamu tidak perlu menjadi luar biasa untuk memulai, tapi kamu harus memulai untuk menjadi luar biasa

(Zig Ziglar)

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua tercinta, Bapak Simon Eta Ahoinnai dan Ibu Rofina Nailake yang telah melahirkan dan membesarkan, merawat, memberikan pendidikan sampai pada jenjang saat ini, memberi semangat dan motivasi, serta memberikan bantuan baik moral ataupun materi dan tak lupa kasih sayang yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini
2. Adik Natalia Ahoinnai, Sесilia Lutwika Karmonita Ahoinnai, Irenia Sanca Ahoinnai terima kasih atas dukungan, doa dan motivasi kepada penulis
3. Teman-teman Atoin Meto dan kerabat seperjuangan terima kasih untuk bantuan dan dukungan yang diberikan kepada penulis

## KATA PENGANTAR

Puji syukur yang sedalam-dalamnya penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan cinta-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Pemerintah Desa Usapinonot, Kecamatan Insana Barat, Kabupaten Timor Tengah Utara. Guna memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Timor.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan membutuhkan waktu yang cukup lama. Meskipun dalam prosesnya penulis mendapat hambatan dan tantangan, namun itu semua tidak mematahkan semangat dan perjuangan penulis untuk menyelesaikan skripsi ini. Penulis menyadari skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Dr. Ir. Stefanus Sio., M.P selaku rektor Universitas Timor
2. Dr. AP. Aplonia Pala, S.Sos., M.M selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
3. Yakobus Kolne, S.IP., M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan
4. Medan Yonathan Mael, S.IP., M.Si selaku pembimbing I yang senantiasa meluangkan waktunya membimbing dan mengarahkan penulis, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan
5. Yohanes Imanuel Naif, S.IP., M.Si selaku pembimbing II yang senantiasa meluangkan waktunya membimbing dan mengarahkan penulis, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan
6. Handrianus V.M Wula, S.Kom., M.Si selaku ketua penguji yang telah memberikan kritik dan masukan, demi kesempurnaan naskah skripsi ini
7. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Timor yang senantiasa meluangkan waktunya untuk memberi ilmu kepada penulis selama menempuh perkuliahan

8. Kedua orang tua tercinta, Bapak Simon Eta Ahoinnai dan Ibu Rovina Nailake yang telah melahirkan, membesarkan, merawat, memberikan pendidikan sampai pada jenjang saat ini, memberi semangat dan motivasi serta bantuan baik moral ataupun materi dan tak lupa kasih sayang yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini
9. Teman-teman Program Studi Ilmu Pemerintahan angkatan 2018 terima kasih sudah saling membantu.

Akhirnya dengan segala kerendahan hati penulis menyadari skripsi ini sangatlah jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu demi kesempurnaan skripsi ini kritik dan saran yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini bermanfaat dan memberikan sumbangan yang berarti bagi pihak yang membutuhkan.

Kefamenanu, 05 Mei 2023

Penulis



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI</b> .....	iv
<b>MOTTO</b> .....	v
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	vi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xii
<b>ABSTRAK</b> .....	xiii
<b>ABSTRACT</b> .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	10
2.1 Pengertian Strategi.....	10
2.2 Strategi Pengembangan .....	16
2.3 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	21
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	31
3.1 Jenis Penelitian .....	31
3.2 Fokus Penelitian .....	32
3.3 Sumber Data, Teknik Sampling dan Informan Penelitian .....	32
3.4 Teknik Analisis Data.....	35
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> .....	38
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	38
4.2 Penyajian Data Hasil Penelitian.....	60

4.2.1 Strategi Organisasi .....	60
4.2.2 Strategi Pendukung Sumber Daya.....	65
4.2.2.1 Sarana dan Prasarana .....	65
4.2.2.2 Sumber Daya Alam.....	68
4.2.2.3 Sumber Daya Manusia.....	69
4.2.2.4 Sumber Daya Finansial.....	72
4.2.3 Strategi Program .....	76
4.2.3.1 Dampak Program Terhadap Organisasi .....	76
4.2.3.2 Dampak Program Terhadap Masyarakat.....	79
4.3 Pembahasan .....	81
4.3.1 Strategi Organisasi.....	81
4.3.2 Strategi Pendukung Sumber Daya .....	83
4.3.2.1 Sarana dan Prasarana .....	83
4.3.2.2 Sumber Daya Alam.....	84
4.3.2.3 Sumber Daya Manusia.....	84
4.3.2.4 Sumber Daya Finansial.....	87
4.3.3 Strategi Program .....	87
4.3.3.1 Dampak Program Terhadap Organisasi .....	88
4.3.3.2 Dampak Program Terhadap Masyarakat.....	88
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>89</b>
5.1 Kesimpulan .....	89
5.2 Saran .....	93

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Sejarah Kepemimpinan Desa Usapinonot.....	40
Tabel 4.2 Batas Wilayah Desa Usapinonot .....	42
Tabel 4.3 Orbitas/Jarak Tempuh .....	43
Tabel 4.4 Produksi Kayu Komoditi Kehutanan Desa Usapinonot.....	45
Tabel 4.5 Mata Pencarian Masyarakat Desa Usapinonot .....	46
Tabel 4.6 Keadaan Penduduk Desa Usapinonot .....	47
Tabel 4.7 Jumlah Keluarga Desa Usapinonot .....	48
Tabel 4.8 Sumber Daya Manusia Desa Usapinonot.....	49
Tabel 4.9 Uraian Penduduk Desa Usapinonot Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	51
Tabel 4.10 Sumber Daya Sosial Budaya Desa Usapinonot.....	52

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	27
Gambar 3.1 Teknik Analisis Data .....	37

## ABSTRAK

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) adalah badan usaha yang seutuhnya atau sebagian besar modalnya dimiliki oleh desa melalui penyertaan secara langsung yang bersumber pada kekayaan desa yang dipisah guna mengelola aset, jasa pelayanan, dan usaha lainnya demi kesejahteraan masyarakat di desa. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui strategi BUMDes dalam mensejahterakan masyarakat di Desa Usapinonot, Kecamatan Insana Barat, Kabupaten Timor Tengah Utara. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian kualitatif dan menggunakan pendekatan fenomenologi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) pembuatan struktur organisasi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Usapinonot: pembentukan susunan struktur organisasi BUMDes Usapinonot dibentuk berdasarkan hasil musyawarah. Susunan pengurus BUMDes Usapinonot terdiri dari; penasehat/komisaris, pelaksana operasional/direktur, sekretaris, bendahara. 2) melihat keterlibatan pengurus dan anggota Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Usapinonot: dalam menyusun pembagian kerja pada BUMDes Usapinonot, untuk meningkatkan komunikasi kerja antar pengelola, pengurus dan masyarakat dikembalikan kepada para penanggungjawab masing-masing unit usaha. 3) keterbukaan pengelola dalam mengelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Usapinonot: ada keterbukaan mengenai kondisi keuangan kepada publik/masyarakat dengan ketentuan yang berpedoman pada standar akuntansi yang berlaku. Selain itu adanya laporan pertanggungjawaban atas setiap kegiatan. 4) membangun transparansi pengelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Usapinonot: untuk evaluasi terhadap pengelolaan BUMDes Usapinonot melakukan laporan kepada pemerintah desa maupun kepada masyarakat untuk mempertanggungjawabkan dan keterbukaan mengenai laporan keuangan yang masuk. 5) membangun kerja sama dengan masyarakat dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Usapinonot: dalam pengelolaan BUMDes Usapinonot dibutuhkan keterlibatan masyarakat atau kerja sama dengan masyarakat sehingga dapat membantu proses pengelolaan BUMDes Usapinonot. 6) mengembangkan dan membina sub-sub unit usaha desa agar tumbuh dan berkembang: untuk mengembangkan unit usaha yang ada yaitu menjalin kerja sama dengan mitra usaha, selanjutnya memperluas jaringan pasar guna meningkatkan usaha, belajar dari kegagalan dan semangat untuk memasarkan produk usaha. Selanjutnya, mengajak masyarakat untuk bekerja sama sebagai mitra kerja, dan mengikuti pelatihan mengenai cara pengelolaan BUMDes agar dapat mengelola BUMDes dengan benar.

**Kata Kunci:** Strategi, Pengembangan, BUMDes

## ABSTRACT

Village owned enterprises (BUMDes) is a business entity wholly or most of its capital is owned by the village through direct participation originating from village wealth separated to manage assets, services, and other businesses for the welfare of the people in the village. The purpose of this study was to find out the BUMDes strategy for the welfare of the people in the village Usapinot, Insana Barat District, North Central Timor District. The research method used in this research is qualitative research and uses a phenomenological approach. Research results show that: 1) creation of the organizational structure for Usapinot Village Owned Enterprises (BUMDes): establishment of the organizational structure of Usapinot BUMDes based on the results of deliberations. The composition of BUMDes Usapinot management consists of; advisor/commissioner, operational executor/director, secretary, treasurer. 2) looking at the involvement of the management and members of the Usapinot Village Owned Enterprise (BUMDes): in compiling the division of labor at the Usapinot BUMDes, to improve work communication between managers, administrators and the community it is returned to the persons in charge of each business unit. 3) openness of managers in managing Village-Owned Enterprises (BUMDes) Usapinot: there is transparency regarding financial conditions to the public/community with provisions that are guided by applicable accounting standards. In addition, there is an accountability report for each activity. 4) building transparency of the management of Usapinot Village-Owned Enterprises (BUMDes): to evaluate the management of BUMDes Usapinot reports to the village government and to the community for accountability and transparency regarding incoming financial reports. 5) building cooperation with the community in the management of Usapinot Village Owned Enterprises (BUMDes): in the management of Usapinot BUMDes it requires community involvement or cooperation with the community so that it can assist the process of managing the Usapinot BUMDes. 6) developing and fostering village business sub-units so that they grow and develop: to develop existing business units, namely collaborating with business partners, then expanding the market network to increase business, learning from failures and enthusiasm for marketing business products. Furthermore, inviting the community to work together as work partners, and take part in training on how to manage BUMDes so that they can manage BUMDes properly.

**Keywords:** Strategy, Development, BUMDes