

**STRATEGI BADAN PENDAPATAN DAERAH (BAPENDA) DALAM  
MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) DI BIDANG  
PAJAK BUMI DAN BANGUNAN (PBB) DI KABUPATEN TIMOR  
TENGAH UTARA.**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S1)**



**OLEH**

**NAMA : Meryanto Tanaem  
NPM : 22180174**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS TIMOR  
KEFAMENANU**

**2023**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**STRATEGI BADAN PENDAPATAN DAERAH (BAPENDA) DALAM  
MENINGKATKAN PEN DAPATAN ASLI DAERAH (PAD) DI BIDANG  
PAJAK BUMI DAN BANGUNAN (PBB) DI KABUPATEN TIMOR  
TENGAH UTARA.**

Disusun Oleh :

Nama : Meryanto Tanaem

Npm : 22180174

Program Studi : Administrasi Negara

Fakultas : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

Universitas : Timor

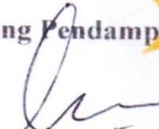
Disetujui Pada Tanggal : 03 Mei 2023

Pembimbing Utama



Anita Lassa, S.Pd., MM  
NIP: 1986110320140442001

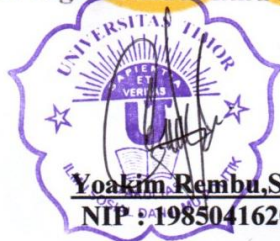
Pembimbing Pendamping



Hendrikus H. Botha, S.IP, M.A.P  
NIP: 199006102019031012

Mengetahui :

Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara



Yoa Kim Rambu, S., Sos. M.A.P  
NIP : 198504162019031009

**HALAMAN PENGESAHAN**

**STRATEGI BADAN PENDAPATAN DAERAH (BAPENDA) DALAM  
MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) DI BIDANG  
PAJAK BUMI DAN BANGUNAN (PBB) DI KABUPATEN TIMOR  
TENGAH UTARA.**

**Disusun Oleh :  
Meryanto Tanaem  
NPM :22180174**

**Skripsi Ini Telah Dipertahankan  
Di Hadapan Dewan Penguji Pada**

**Hari : Rabu  
Tanggal : 03 Mei 2023  
Tempat : AN 1  
Waktu : JAM 09.00-11.00**

**Susunan Dewan Penguji :**

- 1. Fidelis Atanus, S.Fil,M,Si** .....  
(Ketua)
- 2. Hendrikus H. Botha, S.IP.M.A.P** .....  
(Sekretaris)
- 3. Anita Lassa, S.Pd.MM** .....  
(Anggota)

**Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik**

**Dr. A. P. Apionia Pala, S.Sos., MM  
NIP : 197311222021212002**

**PERNYATAAN**  
**ORISINALITAS SKRIPSI**


Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, didalam naskah skripsi ini dengan judul “STRATEGI **BADAN PENDAPATAN DAERAH (BAPENDA) DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) DI BIDANG PAJAK BUMI DAN BANGUNAN (PBB) DI KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA**” tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah SKRIPSI ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia SKRIPSI ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh Sarjana Sosial (S.Sos) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU.20 Tahun 2003,pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Kefamenanu, 03 Mei 2023

Mahasiswa,



  
Nama : Meryanto Tanaem  
NPM : 22180174  
Prodi : Ilmu Administrasi Negara

**MOTTO**

**“ Cinta Dan Kasih Sayang Bapak Dan Mama Tidak Akan Pernah Habis-  
Habisnya Sekalipun Ruang Dan Jaman Berjalan Tak Hentinya”.**

**Meryanto Tanaem**

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Skripsi ini Penulis Persembahkan dengan rendah hati kepada :

1. Kedua orangtua tercinta, bapak Yesaya Tanaem dan mama Margarita Be,i, yang mendukung dan memotivasi penulisan skripsi ini.
2. Saudara tercinta kakak Yefta, Emy, Dan Ady yang telah mendukung penulis dengan berbagai cara.
3. Pacar Tercinta Rince Loinenak yang selalu mendukung dalam penulisan skripsi ini.
4. Almamater Tercinta Universitas Timor.

## **ABSTRAK**

Meryanto Tanaem, NPM : 22180174. Judul Skripsi : Strategi Badan Pendapatan Daerah (BAPENDA) Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) Di Bidang Pajak Bumi Dan Bangunan (PBB) Di Kabupaten Timor Tengah Utara. dibimbing oleh Anita Lassa, S.Pd.MM dan Hendrikus H. Botha, S.Ip.,M.A.P. Masalah pokok dalam penelitian ini adalah terjadinya fluktuasi Pendapatan Asli Daerah (PAD) di Bidang Pajak Bumi dan Bangunan (PBB). Tujuan dari penelitian adalah untuk mengetahui Strategi Badan Pendapatan Daerah (BAPENDA) dalam meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) di Bidang Pajak Bumi dan Bangunan (PBB) di Kabupaten Timor Tengah Utara. metode penelitian yang digunakan adalah Deskriptif Kualitatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Strategi Badan Pendapatan Daerah dalam meningkatkan Pendapatan Asli Daerah di Bidang Pajak Bumi dan Bangunan (PBB) mampu meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) dengan melakukan Intensifikasi dan Ekstensifikasi Pajak Daerah.

**Kata Kunci : Strategi, Pendapatan Asli Daerah, Pajak Bumi dan Bangunan.**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas Berkat dan Rahmatnya Skripsi ini dapat diselesaikan tepat waktunya dengan judul **“STRATEGI BADAN PENDAPATAN DAERAH (BAPENDA) DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) DI BIDANG PAJAK BUMI DAN BANGUNAN (PBB) DI KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA”** dengan baik.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis menyadari bahwa adanya hambatan dalam pengumpulan data maupun penyusunannya namun, adanya bantuan dari berbagai pihak terutama bimbingan oleh Dosen pembimbing, maka skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang membantu dalam menyelesaikan skripsi ini, terutama kepada yang Terhormat :

1. Dr.AP.Aplonia Palla,S.Sos.,MM, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Timor.
2. Dr.AP.Aplonia Palla,S.Sos.,MM, selaku Ketua Program Studi Administrasi Negara.
3. Anita Lassa,S.Pd, MM, selaku pembimbing utama yang selalu meluangkan waktu dalam membimbing, mengarahkan penulis dengan penuh teliti sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
4. Hendrikus H. Botha,S.Ip, M.A.P, selaku pembimbing pendamping yang dengan penuh ketelitian membimbing penulis dalam berlangsungnya proses penulisan skripsi ini.



5. Seluruh Dosen Program Studi Ilmu Administrasi Negara yang telah mengajar, membimbing dan melayani penulis studi yang dengan segala keramahan dan penuh perhatian telah menyediakan segala fasilitas yang membantu penulis menimba ilmu pengetahuan.
6. Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Timor Tengah Utara;
7. Teman-teman seperjuangan angkatan 2018 yang selalu memberi motivasi untuk terus berjuang ;

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak luput dari berbagai kekurangan. saran dan kritik diharapkan oleh penulis demi kesempurnaan dan manfaat bagi bidang pendidikan dan penerapan di lapangan serta bisa dikembangkan lebih lanjut.

Kefamenanu, 03 Mei 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	19
1.3 Tujuan Penelitian .....	20
1.4 Manfaat Penelitian .....	20
<b>BAB II TINJAUAN TEORITIS</b>	
2.1 Konsep Strategi .....	21
2.1.1 Pengertian Strategi .....	21
2.1.2 Pengertian Pendapatan Daerah .....	24
2.1.3 Pengertian Pendapatan Asli Daerah .....	27
2.1.4 Pajak Daerah .....	30
2.2 Penelitian Terdahulu .....	32
2.3 Kerangka Pikir .....	35
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Jenis Penelitian .....	36
3.2 Sumber Data .....	37
3.3 Fokus Penelitian .....	38
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	39
3.5 Teknik analisis data .....	40
<b>BAB IV PEMBAHASAN</b>	

4.1	Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	42
4.1.1	Visi, Misi dan Motto Bapenda Kabupaten TTU.....	42
1.	Visi.....	42
2.	Misi .....	42
3.	Motto.....	43
4.1.2	Tugas Pokok, Fungsi dan Kewenangan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten TTU.....	43
1.	Tugas Pokok.....	43
2.	Fungsi .....	44
3.	Kewenangan.....	41
4.1.3	Sumber Daya Manusia Aparatur BAPENDA TTU.....	45
4.2	Penyajian Data Fokus .....	47
4.2.1	Indikator Intiensifikasi .....	48
4.2.2	Indikator Ekstensifikasi.....	60
4.3	Pembahasan .....	64
4.3.1	Indikator Intensifikasi .....	64
4.3.2	Indikator Ekstensifikasi.....	67
 <b>BAB V PENUTUP</b>		
5.1	Kesimpulan.....	70
5.2	Saran .....	71
 <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		
		72

## **DAFTAR TABEL**

1. Tabel 1.1 Data PAD Tahun 2018, 2019, 2020 dan 2021 .....	10
2. Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	33
3. Tabel 4.1 Jumlah Pegawai berdasarkan Eselon.....	46
4. Tabel 4.2 Jumlah Pegawai Berdasarkan Pangkat dan Golongan .....	46
5. Tabel 4.3 Jumlah pegawai berdasarkan tingkat pendidikan (PNS).....	47
6. Tabel 4.4 Jumlah pegawai berdasarkan tingkat pendidikan (PPT) .....	47

## **DAFTAR GAMBAR**

1. Gambar 2.1 Kerangka Pikir.....	35
2. Gambar 3.1 Analisis Data Murut Miles dan Huberman.....	40
3. Gambar 4.1 Kegiatan Sosialisasi Di Desa Haekto .....	50
4. Gambar 4.2 Wawancara Masyarakat.....	52
5. Gambar 4.3 Aplikasi SISMIOP PBB .....	55
6. Gambar 4.4 Wawancara Masyarakat.....	57
7. Gambar 4.5 Pendataan Ulang Objek Pajak Baru. ....	58
8. Gambar 4.6 Berita Acara Penyerahan SPPT .....	59
9. Gambar 4.7 Wawancara Masyarakat.....	61
10. Gambar 4.8 Pendataan Nomor Pokok Wajib Pajak Daerah Baru .....	62
11. Gambar 4.9 Proses Pencetakan NPWPD .....	62

## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Surat Mohon Ijin Penelitian .....	77
2. Surat Panduan Wawancara.....	78
3. Bagan sturktur organisasi BAPENDA .....	82
4. Dokumentasi Penelitian.....	83
5. Surat Selesai Penelitian .....	84