

**ANALISIS TRANSPARANSI PENGELOLAAN DANA DESA TERHADAP  
PEMBANGUNAN DI DESA BANFANU KECAMATAN NOEMUTI  
KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA  
TAHUN ANGGARAN 2017-2020**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana  
Pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis**



**OLEH**

**HERINIMUS RUSAЕ  
NPM : 41150013**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TIMOR  
KEFAMENANU  
2022**

**PERNYATAAN  
ORISINALITAS SKRIPSI**

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa selama pengetahuan saya, di dalam SKRIPSI dengan judul :

**Analisis Transparansi pengelolaan dana desa terhadap pembangunan di desa Banfanu kecamatan Noemuti tahun anggaran 2017-2020,** Tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk mendapatkan gelar akademik di suatu perguruan tinggi dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata dalam naskah Skripsi ini dapat dibuktikan unsur-unsur PLAGIASI, Saya bersedia SKRIPSI ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh Sarjana Ekonomi (SE) di batalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kefamenanu 28 juni 2022

Mahasiswa



Nama : Herinimus Rusae

Npm : 41150013

Prodi : Manajemen

HALAMAN PERSETUJUAN

“ANALISIS TRANSPARANSI PENGELOLAAN DANA DESA  
TERHADAP PEMBANGUNAN DI DESA BANFANU KECAMATAN  
NOEMUTI KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA”  
(Studi Kasus di Desa Banfamu Kecamatan Noemutu)

Di ajukan oleh:

Herinimus Rusae  
NPM : 41 15 0013

Telah di setujui oleh :

Pembimbing I

  
Aquidowaris Manek,SE,MSA  
NIP. 19740320 200501 2 002

Pembimbing II

  
Dominikus Kopong Duli,SE,MM  
NIP. 19591027 201305 1 001

  
Mengetahui  
Ketua Program Studi Manajemen  
  
Elfrida Desiderata Naihati,SE,MM  
NIP. 19880523 201504 2 002

**HALAMAN PENGESAHAN**  
**ANALISIS TRANSPARANSI PENGELOLAAN DANA DESA TERHADAP**  
**PEMBANGUNAN DI DESA BANFANU KECAMATAN NOEMUTI**  
**KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA**  
(Studi Kasus di Desa Banfannu Kecamatan Noemuti)

JERINIMUS RUSA

NPM : 41150013

Skripsi ini telah di pertahankan dalam ujian skripsi yang telah dilaksanakan  
pada Hari/Tanggal : selasa, 28 juni 2022  
Tempat: Ruang FEB-II

TIM PENGUJI

Pengaji I

  
Dr. Maximus L. Taolin, SE, MSc  
NIP. 19720302 200501 1 001

Pengaji II

  
Aquidowaris Minik, SE, MSA  
NIP. 19740320 200501 2 002

Pengaji III

  
Dominikus Kopong Duli, SE, MM  
NIP. 19891027 201305 1 001

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

  
Dr. Kapilaus Konstance Oki, SE, ME  
NIP. 19690925 200501 1 001

## **MOTTO**

**“Setiap kesulitan selalu ada kemudahan,  
Setiap masalah selalu ada solusi”**

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena hanya atas berkat dan perlindungan-Nya, penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “**Analisis Transparansi Pengelolaan Dana Desa Terhadap Pembangunan Di Desa Banfanu Kecamatan Noemuti Kabupaten Timor Tengah Utara**” dengan baik.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Bapak Aquidowaris Manek,SE.MSA sebagai pembimbing I yang telah membimbing penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
2. Bapak Dominikus Kopong Duli, SE.MM sebagai pembimbing II yang telah membimbing penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
3. Ibu Elfrida Desiderata Naihati, SE.MM sebagai ketua program studi Manajemen yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini.
4. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, yang telah memberikan arahan, motivasi dan bekal kepada penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
5. Bapak/Ibu karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah memperlancar segala kegiatan penulis di kampus hingga dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Kesempurnaan hanyalah Milik Yang Maha Kuasa, maka penulis menyadari masih banyak kekurangan yang terdapat dalam penyusunan skripsi ini, sehingga penulis menerima segala kritik dan saran yang membangun untuk menyempurnakan penulisan skripsi ini.

Kefamenanu, 03 Juli 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>Halaman Judul .....</b>	
Halaman Persetujuan.....	i
Halaman Pengesahan .....	ii
Pernyataan Orisinalitas Skripsi .....	iii
Motto .....	iv
Abstrak .....	v
Halaman persembahan .....	vi
Kata pengantar .....	vii
Daftar Isi.....	viii
Daftar Tabel .....	x
Daftar Gambar.....	xi
<b>BAB I : PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II : TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
2.1 Konsep Transparansi.....	8
2.2 Pengertian Pengelolaan.....	12
2.3 Dana Desa.....	13
2.4 Pengertian Desa.....	14
2.5 Pengertian Pembangunan Desa.....	16
2.6 Kerangka Pikir.....	19
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>21</b>
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	21
3.2 Populasi dan Sampel.....	21
3.3 Data Penelitian.....	22
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	22
3.5 Teknik Analisis Data .....	22

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>33</b>
4.1 Deskripsi Hasil Penelitian.....	33
4.2 Hasil Penelitian.....	34
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian.....	40
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>45</b>
5.1 Kesimpulan.....	45
5.2 Saran.....	46
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>47</b>

## **DAFTAR TABEL**

1.1 Pendapatan, Perencanaan, dan realisasi Dana Desa.....	5
3.1 Matriks Pendapatan Individu .....	26
3.3 Matriks Perbandingan Berpasangan.....	27
4.2 Nilai CR.....	35
4.3 Nilai Preferensi.....	36

## **DAFTAR GAMBAR**

2.1 Kerangka berpikir.....	21
4.2.1 Transparansi Pengelolaan Dana Desa .....	35
4.2.2Penentuan Prioritas Transparansi .....	36
4.2.3 Nilai CR.....	37
4.2.4 Nilai Preferensi.....	38

## **ABSTRAK**

Nama: Herinimus Rusae. Npm: 41150013 Judul penelitian.**Analisis Transparansi Pengelolaan Dana Desa Terhadap Pembangunan Di Desa Banfanu Kecamatan Noemutu Kabupaten Timor Tengah Utara Tahun Anggaran 2017-2020.** Dibawah bimbingan. Aquidowaris Manek, SE.,M.SA dan Dominikus Kopong Duli, SE.,MM. Transparansi pengelolaan dana desa merupakan suatu hal yang sangat penting yang harus di lakukan oleh pemerintah desa Banfanu. Tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui transparansi pengelolaan dana desa, mekanisme pengelolaan dana desa serta pengawasan yang dilakukan oleh Badan Permusyawaratan Desa (BPD). Metode yang digunakan adalah metode kualitatif dengan pengumpulan data dengan cara observasi dan wawancara. Teknik analisis yang digunakan adalah Analisis Hirarki Proses. Analisis Hirarki Proses digunakan dalam pengambilan keputusan dengan pendekatan sistem dan memahami kondisi yang ada di lapangan. Hasil penelitian menunjukan bahwa desa Banfanu telah melaksanakan transparansi pengelolaan dana desa dengan melibatkan semua elemen masyarakat maupun Badan Permusyawaratan Desa (BPD) dalam penyusunan RAPBDes mulai dari tahap perencanaan- tahap laporan pertanggung jawaban kegiatan yang dijalankan dalam 1 periode. Dalam pengelolaan dana desa tersebut pemerintah desa Banfanu menggunakan metode swoakelola di mana pengelolaannya masyarakat turut aktif dalam pengawasan karena setiap program yang di kerjakan ada papan informasi/spanduk yang berisikan besarnya dana dari program tersebut.

**Kata kunci:** Transaparansi Dana Desa, Analisis Hirarki Proses (AHP).