

**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) *MINA PIUL*
DALAM MENINGKATKAN TARAF PEREKONOMIAN
MASYARAKAT DESA OETALUS KECAMATAN
BIKOMI SELATAN KABUPATEN TIMOR
TENGAH UTARA (TTU)**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah satu Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana
(S1)**



OLEH

**FRANSISKUS INOCENSIUS BERE
NPM: 22180078**

PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK

UNIVERSITAS TIMOR

KEFAMENANU

2022

HALAMAN PERSETUJUAN

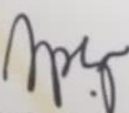
PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) *MINA PIUL*
DALAM MENINGKATKAN TARAF PEREKONOMIAN
MASYARAKAT DESA OETALUS KECAMATAN
BIKOMI SELATAN KABUPATEN TIMOR
TENGAH UTARA (TTU)

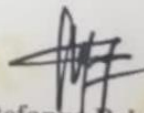
Disusun Oleh:

Nama : Fransiskus Inocensius Bere
NPM : 22180078
Program Studi : Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Timor
Disetujui pada tanggal : 26 Juli 2022


Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping


Dr. AP. Aplonia Pala, S.Sos., MM
NIP. 197311222021212002


Stefanus Bekun, S.Sos., M.AP
NIP. 197907282021211007

Mengetahui
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik


Dr. Drs. Elpius Nalembang, MSi
NIP. 196309112013051001

HALAMAN PENGESAHAN

PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) *MINA PIUL*
DALAM MENINGKATKAN TARAF PEREKONOMIAN
MASYARAKAT DESA OETALUS KECAMATAN
BIKOMI SELATAN KABUPATEN TIMOR
TENGAH UTARA (TTU)

Disusun Oleh

Nama: Fransiskus Inocensius Bere

NPM : 22180078

Skripsi ini telah dipertahankan
Di hadapan Dewan Penguji pada

Hari : Selasa
Tanggal : 26 Juli 2022
Tempat : Ruang AN I
Waktu : 09.30-11.00

Susunan Dewan Penguji

1. Fidelis Atanus S.Fil., M.Si :
(Ketua)
2. Stefanus Bekun, S.Sos., M.AP :
(Sekretaris)
3. Dr. AP. Aplonia Pala, S.Sos., MM :
(Anggota)

Mengetahui
Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dr. AP. Aplonia Pala, S.Sos., MM

NIP. 197311222021212002

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya di dalam naska SKRIPSI dengan judul : ***PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) MINA PIUL DALAM MENINGKATKAN TARAF PEREKONOMIAN MASYARAKAT DESA OETALUS KECAMATAN BIKOMI SELATAN KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA (TTU)***. Tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naska ini disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar Pustaka.

Apabila ternyata dalam naska SKRIPSI ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur **PLAGIASI**, saya bersedia **SKRIPSI ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S.Sos) dibatalkan**, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. (UU No. 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Kefamenanu 26 Juli 2022

Mahasiswa



Fransiskus Inocencius Bere

NPM: 22180078

Program Studi: Administrasi Negara

ABSTRAK

Nama: Fransiskus Inocensius Bere NPM 22180078 Judul Skripsi PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) MINA PIUL DALAM MENINGKATKAN TARAF PEREKONOMIAN MASYARAKAT DESA OETALUS KECAMATAN BIKOMI SELATAN KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA (TTU). Dr. AP. Aponia Pala, S.Sos., MM sebagai pembimbing utama dan Stefanus Bekun, S.Sos., M.AP sebagai pembimbing pendamping. Masalah dalam penelitian ini adalah Bagaimanakah Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mina Piul dalam meningkatkan taraf perekonomian masyarakat di Desa Oetaus Kecamatan Bikomi Selatan Kabupaten Timor Tengah Utara (TTU)? Tujuan dari penelitian ini adalah Untuk mendeskripsikan dan menginterpretasi pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mina Piul dalam meningkatkan taraf perekonomian masyarakat di Desa Oetalus Kecamatan Bikomi Selatan Kabupaten Timor Tengah Utara (TTU). Model penelitian ini adalah deskriptif kualitatif. Fokus penelitian ini adalah Perencanaan, pengorganisasian, penggerakan, dan pengawasan. Teknis pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknis analisis data model penelitian ini adalah model interaktif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Perencanaan awal BUMDes Mina Piul melalui Forum musyawarah bersama di kantor desa. Pemerintah desa bersama BPD dan masyarakat memilih dan menetapkan badan pengurus/pengelola BUMDes serta menetapkan beberapa program yang dikerjakan oleh BUMDes Mina Piul. Namun dalam pelaksanaannya terdapat beberapa program yang tidak dikerjakan lagi oleh karena kurangnya anggota dalam mengurus setiap unit usaha, kurangnya pengetahuan dari anggota dalam mengelola setiap program, dan dalam pembagian tugas belum sesuai dengan keterampilan para anggota. (2) Pengorganisasian atau perekrutan badan pengelola BUMDes Mina Piul melalui forum musyawarah bersama di kantor desa dengan melibatkan BPD dan masyarakat. Sedangkan untuk penbaian tugas dinilai belum sesuai dengan keterampilan anggota karena saat ini hanya terdapat empat orang anggota pengelola BUMDes Mina Pulu. (3) Terdapat beberapa program yang telah dikerjakan namun tidak terealisasi dengan baik. Hal Ini disebabkan oleh beberapa faktor antara lain; kurangnya anggota dalam mengurus setiap unit usaha, kurangnya pengetahuan dari anggota dalam mengelola setiap program, dan dalam pembagian tugas belum sesuai dengan keterampilan anggota. (4) Pengawasan yang dilakukan oleh badan penawas BUMDes Mina Piul dinilai masih lemah, hal ini dibuktikan dengan sering terlambat dalam memasukan laporan, kurangnya rapat evaluasi dari badan pengurus BUMDes, dan terdapat beberapa program atau jenis usaha yang dalam pengelolaannya tidak berjalan dengan baik.

Kata Kunci: Pengelolaan, BUMDes, Perekonomian.

ABSTRACT

Name: Fransiskus Inocensius Bere NPM 22180078 **Thesis Title** **MANAGEMENT OF A BUSINESS ENTITY OWNED (VEO) BY MINA PIUL VILLAGE IN IMPROVING THE ECONOMIC STAGE OF THE COMMUNITY OF OETALUS VILLAGE, BIKOMI SOUTH DISTRICT, NORTH TIMOR REGENCY (NCTR)** Dr. AP. Aplonia Pala, S.Sos., MM as the main supervisor and Stefanus Bekun, S.Sos., M.AP as a companion mentor. The problem in this research is how is the management of village-owned enterprises (VOE) in improving the economic level of the community in Oetalus Village, South Bikomi District, North Central Timor Regency (NCTR)? The purpose of this study is to describe and interpret the management of Village Owned Enterprises (VOE) in improving the economic level of the community in Oetalus Village, South Bikomi District, North Central Timor Regency (NCTR). This research model is descriptive qualitative. The focus of this research is planning, organizing, mobilizing, and controlling. Data collection techniques used in this study were observation, interviews and documentation. Technical analysis of the data of this research model is an interactive model. The results showed that (1) the initial planning of the Mina Piul VOE was through a joint deliberation forum at the village office. The village government together with the BPD and the community select and determine the VOE management/management body and determine several programs carried out by the Mina Piul VOE. However, in its implementation there are several programs that are no longer carried out due to the lack of members in managing each business unit, lack of knowledge from members in managing each program, and in the division of tasks that are not in accordance with the skills of the members. (2) Organizing or recruiting the Mina Piul VOE management body through a joint deliberation forum at the village office by involving the BPD and the community. Meanwhile, the division of tasks is considered not to be in accordance with the skills of the members because currently there are only four members of the Mina Pulu VOE management. (3) There are several programs that have been implemented but have not been realized properly. This is caused by several factors, among others; lack of members in managing each business unit, lack of knowledge from members in managing each program, and in the division of tasks that are not in accordance with the members' needs. (4) The supervision carried out by the Mina Piul VOE supervisory body is still considered weak, this is evidenced by the frequent delays in submitting reports, the lack of evaluation meetings from the VOE management body, and there are several programs or types of businesses which are not well managed.

Keywords: Management, VOE, Economy.

MOTO

“VITAE EST POTESTA”

(HIDUP ADALAH KESEMPATAN)

(Inocensius)

PERSEMBAHAN

1. Kedua orangtua, Bapak Simon Bere (Almarhum) dan Mama Theresia Boe, yang telah melahirkan, mendidik serta selalu memberikan dukungan moral dan materi, semangat serta doa yang tidak pernah ada hentinya selalu diberikan dengan ikhlas kepada penulis.
2. Kakak Engki, Vony, Istho, Pedro, Melinda, adik Nardi, dan ketiga ponakan penulis, (Simon, Roslin dan Aska), serta semu keluarga besar yang selalu memberikan semangat, motivasi, dan doa kepada penulis.
3. Bapak Rm. Agustinus Seran Berek, Pr yang telah membantu penulis selama penulis melakukan studi, baik dalam bentuk dukungan moral maupun materi, dan selalu memotivasi penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur yang berlimpah kepada Tuhan yang baik lagi penyayang, karena atas berkat dan penyertaanNya, penulis dapat merangkamkan SKRIPSI ini dengan judul: **“Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) *Mina Piul* Dalam Meningkatkan Taraf Perekonomian Masyarakat Desa Oetalus Kecamatan Bikomi Selatan Kabupaten Timor Tengah Utara (TTU)”**.

Penulis menyadari bahwa penyusunan SKRIPSI ini tidak akan terselesaikan dengan baik tanpa adanya dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Dr. Ir. Stefanus Sio, M.P selaku Rektor Universitas Timor yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk memperoleh pendidikan khususnya di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
2. Dr. Drs. Elpius Kalembang, Msi sebagai Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Yang telah mengarahkan Dosen-dosen untuk memberikan pengetahuan kepada penulis, menerima Ilmu di Universitas Timor Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Program Studi Administrasi Negara.
3. Dr. AP. Aplonia Pala, S.Sos.MM sebagai Ketua Pogram Studi Administrasi Negara yang telah bersedia membantu penulis denagan mendistribusikan pembagian pembimbing dan selaku pembibing pertama penulis yang telah

memberikan arahan, bimbingan dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

4. Bapak Stefanus Bekun, S.Sos., M.AP sebagai pembimbing pendamping yang telah memberikan arahan, bimbingan dan memotivasi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Fidelis Atanus S.Fil., M.Si sebagai dosen penguji serta memberikan koreksi-koreksi disertai dengan keritik yang membangun guna dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Para Dosen dan Staf Tata Usaha Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Program Studi Administrasi Negara yang telah memberikan bekal pengetahuan dan kelancaran pelayanan administrasi kepada penulis selama melakukan studi.
7. Keluarga Besar Fatubena dan Wanibesak yang telah memberikan motivasi dan arahan bagi penulis dalam menempuh pendidikan.
8. Anak pondok soteria kilometer 9, Om Erik Bria, Om Jhon Kehi dan Kakak Roy Bere yang selalu memberi semangat dan menemani penulis dalam suka maupun duka selama ini.
9. Teman-teman seperjuangan khususnya AN/B 18 khususnya Serly Tefi, Merlin Sinlae, Aca Manek, Sindy Nadiyah, Eli Bui, Alde Mauk, Robin Behi, Joy Siki, Erson Efu, Engel Bana, Santo Sakunab, David Oenuu, Reinal Molo, Yanto Sasi, dan Ari tefa yang telah memberikan dukungan dan semangat kepada penulis dengan caranya masing-masing.

10. Almamater tercinta Universitas Timor

Akhirnya penulis juga menyadari ada kekurangan yang dimiliki, oleh karena itu segala saran dan kritikan yang bersifat konstruktif dari segenap pihak tentang substansi dalam permasalahan yang diangkat pada rancangan penelitian ini, penulis akan menerimanya dengan segenap hati.

Kefamenanu, 26 Juli 2022

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
HALAMAN MOTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
BAB II TINJAUAN TEORITIS	
2.1 Administrasi Publik.....	11
2.2 Manajemen Publik.....	14
2.3 Pengelolaan	16
2.4. Konsep Pembangunan Desa	20
2.4.1 Definisi Pembangunan.....	20
2.4.2 Desa	21
2.4.3 Pembangunan Desa.....	24
2.5 BUMDes.....	30
2.6 Peningkatan Ekonomi Masyarakat.....	33
2.6.1 Peningkatan	33
2.6.2 Ekonomi.....	33
2.6.3 Masyarakat.....	34
2.7 Penelitian Terdahulu.....	36
2.8 Kerangka Berpikir	39
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Jenis Penelitian	40
3.2 Fokus Penelitian	41
3.3 Jenis dan Sumber Data	42

3.4 Teknik-Teknik Pengumpulan Data	43
3.4.1 Observasi	43
3.4.2 Wawancara	46
3.4.3 Dokumentasi	48
3.5 Analisis Data	49
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Hasil Penelitian.....	51
4.1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	51
4.1.1.1 Kondisi Geografis	51
4.1.1.2 Luas Wilayah	52
4.1.1.3 Visi dan Misi Desa Oetalus.....	52
4.1.1.4 Keadaan Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin.....	55
4.1.1.5 Keadaan Penduduk Berdasarkan Tingkat Umur.....	56
4.1.1.6 Keadaan Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan	57
4.1.1.7 Keadaan Penduduk Berdasarkan Penganut Agama	57
4.1.1.8 Keadaan Penduduk Berdasarkan Pekerjaan.....	58
4.1.1.9 Keadaan Ternak Masyarakat Desa Oetalus	59
4.1.1.10 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Desa Oetalus	59
4.1.2 Penyajian Data Fokus	64
4.1.2.1 Perencanaan	64
4.1.2.2 Pengorganisasian.....	67
4.1.2.3 Penggerakan.....	69
4.1.2.4 Pengawasan.....	74
4.2 Pembahasan	78
4.2.1 Perencanaan	78
4.2.2 Pengorganisasian	79
4.2.3 Penggerakan.....	81
4.2.4 Pengawasan	82
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Simpulan.....	84
5.2 Saran.....	85
DAFTAR PUSTAKA	

DAFTAR TABEL

1.1 Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) 2018-2020.....	3
2.1 Penelitian Terdahulu	36
4.1 Luas Wilayah dan Penggunaan Lahan Desa Oetalus Tahun 2021.....	52
4.2 Keadaan Penduduk Desa Oetalus Berdasarkan Jenis Kelamin Tahun 2021 ...	55
4.3 Jumlah Penduduk Desa Oetalus Berdasarkan Tingkat Umur Tahun 2021	56
4.4 Jumlah Penduduk Desa Oetalus Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2021	57
4.5 Jumlah Penduduk Desa Oetalus Berdasarkan Penganut Agama Tahun 2021 .	58
4.6 Jumlah Penduduk Desa Oetalus Berdasarkan Pekerjaan Tahun 2021	58
4.7 Jumlah Ternak Masyarakat Desa Oetalus Tahun 2021	59
4.8 Aset-Aset BUMDes	63

DAFTAR GAMBAR

1.1 Skema Kerangka Berpikir Penelitian	39
3.1 Komponen dalam Analisis data dan Model Interaktif	50
4.1 Rapat Bersama Memilih Badan Pengurus BUMDes Mina Piul	68
4.2 Pengelolaan Mesin Foto Copy	76
4.3 Bak Penampung Ikan Lele Jumbo.....	77
4.4 Lokasi Paronisasi dan Pertanian (Penanaman Sayuran Menggunakan Metode Irigasi Tetes)	77

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Ijin Penelitian

Lampiran 2 Surat Selesai Penelitian

Lampiran 3 Pedoman wawancara

Lampiran 4 Identitas Informan

Lampiran 5 Struktur Badan Pengurus BUMDes Mina Piul Desa Oealus

Lampiran 6 Pengurus BUMDes Mina Piul Desa Oealus

Lampiran 7 Dokumentasi Penelitian

