

**ANALISIS STRATEGI DINAS PARIWISATA  
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN OBJEK WISATA OELUAN  
DI KABUPATEN TIMOR TENGAHUTARA**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana  
Pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Timor



**O L E H**

**JAIMEYANUS AMDOR SILAB  
NPM : 42160160**

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TIMOR  
KEFAMENANU  
2022**

## HALAMAN PERSETUJUAN

### ANALISIS STRATEGI DINAS PARIWISATA DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN OBJEK WISATA OELUAN DI KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA

Diajukan Oleh:



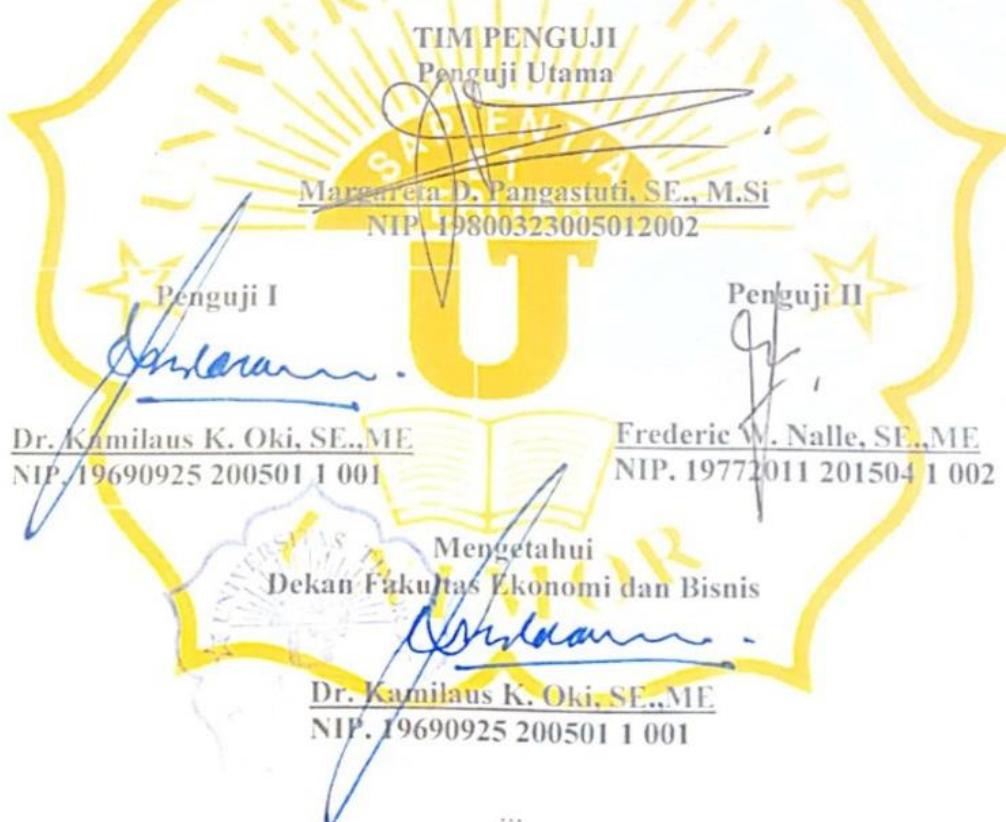
## HALAMAN PENGESAHAN

### ANALISIS STRATEGI DINAS PARIWISATA DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN OBJEK WISATA OELUAN DI KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA

SKRIPSI  
Diajukan Oleh:

JAIMEYANUS AMDOR SILAB  
NPM: 42160160

Telah Dipertahankan Dalam Sidang Skripsi Yang dilaksanakan Pada :  
Hari / Tanggal : Jumat, 03 Juni 2022  
Waktu : 16.30 – 18.30  
Tempat : Ruang FEB IV  
Dinyatakan Lulus Dengan Nilai : B  
Predikat Kelulusan : Sangat Memuaskan



**PERNYATAAN  
ORISINALITAS SKRIPSI**

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, didalam skripsi dengan judul “Analisis Strategi Dinas Pariwisata Dalam Meningkatkan Pendapatan Objek Wisata Oeluan di Kabupaten Timor Tengah Utara” tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik disuatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiasi, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh Sarjana Ekonomi (SE) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU NO. 20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Kefamenanu, 2022



Nama : Jaimeyanus Amdor Silab  
N p m : 42 16 0160

## **ABSTRAK**

*Jaimeyanus Amdor. Silab, NPM 42160160 "Analisis Strategi Dinas Pariwisata Dalam Meningkatkan Pendapatan Objek Wisata Oeluan Di Kabupaten Timor Tengah Utara". Pembimbing I Dr. Kamilaus K. Oki, SE., ME, Pembimbing II Frederic W. Nalle, SE., ME. Sejak diberlakukan otonomi daerah pemerintah diberikan kewenangan untuk mengurus dan mengatur semua urusan pemerintahan dalam memberikan pelayanan dan pemberdayaan masyarakat yang bertujuan pada peningkatan kesejahteraan rakyat. Hal ini merupakan langkah awal yang sangat strategis karena setiap daerah diberikan kewenangan untuk dapat menggali, mengelola dan meningkatkan aset-aset maupun sumberdaya yang dimiliki untuk pembangunan daerah, maka itu otonomi daerah perlu melihat sektor-sektor yang strategis untuk dapat dimaksimalkan dalam proses pembangunan salah satunya sektor pariwisata karena dapat menjanjikan untuk memberikan kontribusi yang besar terhadap PAD,jika dilihat dari PAD Kabupaten Timor Tengah Utara dari tahun 2016-2020 belum secara efektif dalam meningkatkan kontribusi sektor pariwisata. Dengan demikian perlu adanya upaya meningkatkan sektor pariwisata mengingat sektor ini sebagai penggerak terhadap sektor-sektor yang lain untuk tumbuh dan berkembang pada daerah.Tujuan penelitian ini dilaksanakan pada bulan november tahun 2021 dengan maksud untuk menganalisis strategi peningkatan pendapatan sektor pariwisata dan jumlah pengunjung objek wisata Oeluan.Hasil penelitian yang direkomendasikan berdasarkan analisis Hierarki Process upaya meningkatkan pendapatan dari jumlah kunjungan objek wisata Oeluan jika dapat dilihat dari indikator menunjukkan bobot paling tertinggi aspek promosi dengan persentase sebesar 57,1%, diikuti infrastruktur dengan persentase sebesar 25,5%, dan yang terendah adalah aspek barang jasa dengan persentase 1,73%, sehingga yang menjadi prioritas pemerintah adalah aspek promosi karena aspek ini yang dapat memberikan informasi dan menawarkan sumberdaya alam yang ada pada objek wisata Oeluan tanpa mengabaikan aspek yang lain.Sedangkan dari hasil prioritas alternatif menunjukkan bobot paling tertinggi adalah pentas budaya tradisional, diikuti penetapan perda, komunikasi stakeholder, paket wisata, kerjasama swasta, perawatan objek wisata, pengawasan objek wisata, menerapkan telecenter, dan yang paling terakhir melengkapi fasilitas, maka kebijakan yang paling diprioritaskan pemerintah dinas pariwisata adalah memperkenalkan pentas budaya tradisional karena dianggap sebagai salah satu solusi dalam melestarikan kekhasan budaya sehingga dapat meningkatkan pendapatan dan kunjungan objek wisata Oeluan.*

**Kata Kunci:** Pendapatan Oeluan, Sektor Unggulan, Analytical Hierarki Process

## **MOTTO**

Setiap perjuangan ada kegagalan, dan  
setiap kegagalan pasti ada perjuangan

## **PERSEMBAHAN**

Ku Persembahkan tulisan ini untuk:

1. Allah Bapak Yang Maha Esa, Yesus Kristus dan Bunda Maria yang masih melindungi, menjaga, memberikan begitu banyak berkat dan masih memberikan nafas kehidupan hingga saat ini.
2. Orang tua tercinta Bapak Michael Silab dan Mama Margaretha Taimenas yang dengan segenap hati merawat, mendidik dan yang telah memberikan cinta dan kasih sayang kepada penulis serta mendorong penulis untuk menjadi anak yang berbakti, berguna bagi sesama dan yang selalu mendoakan penulis.
3. Ka Irma To, Yanto Fahik ,Yanus To, Deni To, Mila Uskono dan semua keluarga besar yang telah memberikan dukungan dengan caranya masing-masing.
4. Teman-teman yang selalu mendukung Marsel Nokas, Frid Mandonsa, Hery Rusae, Gony Laot dan Ito Naif yang telah memberikan semangat dan memotivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Adik-adik tersayang Delfi Silab, Dhon Silab dan Desi Silab yang selalu memberikan dukungan serta doa.
6. Seperjuangan kaum Marhaenis GMNI kefa dan KM3N Bung Demus Feka, Valen Ninu, Riki Biamnasi, Andre Banamtuhan, Sary Kofi dan Edo Uskuluan yang telah memberikan support kepada penulis
7. Almamater tercinta Universitas Timor sebagai tempat dan wadah dalam menuntun ilmu pengetahuan.

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis hantarkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan rahmat, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul “Analisis Strategi Dinas Pariwisata Dalam Meningkatkan Pendapatan Objek Wisata Oeluan Di Kabupaten Timor Tengah Utara” dengan baik.

Ada berbagai hal yang Penulis alami sebagai hambatan dan tantangan dalam menyelesaikan tulisan skripsi.Namun berkat bantuan dan dukungan baik secara langsung maupun tidak langsung, hambatan dan tantangan penulis dapat mengatasi dengan baik.Dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Kamilaus K. Oki, S.E, M.E selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB), sekaligus Pembimbing I bagi penulis yang selalu bersedia memberikan bimbingan dan membantu penulis dalam menyusun skripsi ini.
2. Bapak Frederich W. Nalle, S.E, M.E selaku Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan sekaligus Pembimbing II bagi penulis yang dengan tulus mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak/Ibu dosen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah memberikan ilmu pengetahuan sebagai bekal jangka panjang dari skripsi, serta memperlancar urusan administrasi selama proses perkuliahan.
4. Keluarga tercinta, yang telah memberikan bantuan serta dukungan dari semua pihak baik secara moral maupun material.
5. Teman-teman seperjuangan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang tidak sempat

penulis menyebutkan namanya satu persatu, yang dengan caranya masing-masing telah banyak membantu dalam proses penggerjaan skripsi ini.

Penulis sangat menyadari masih banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini dan masih jauh dari kata sempurna.Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala saran dan kritikyang membangun, sehingga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan.

Kefamenanu, 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

|  |             |
|--|-------------|
| <b>HALAMAN JUDUL .....</b>                       | <b>i</b>    |
| <b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>                 | <b>ii</b>   |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>                  | <b>iii</b>  |
| <b>PERNYATAAN ORINALITAS SKRIPSI .....</b>       | <b>iv</b>   |
| <b>ABSTRAK.....</b>                              | <b>v</b>    |
| <b>MOTTO .....</b>                               | <b>vi</b>   |
| <b>PERSEMBAHAN.....</b>                          | <b>vi</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>                      | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                          | <b>x</b>    |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                        | <b>xii</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>                       | <b>xiii</b> |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>                         |             |
| 1.1 Latar Belakang Masalah .....                 | 1           |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                        | 11          |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....                      | 11          |
| 1.4 Manfaat Penelitian.....                      | 12          |
| <b>BAB II TINJAUAN TEORITIS</b>                  |             |
| 2.1 Strategi.....                                | 13          |
| 2.2 Pariwisata.....                              | 15          |
| 2.2.1 Objek Wisata Dan Jenis – Jenis Wisata..... | 17          |
| 2.2.2 Sumber Daya Pariwisata.....                | 18          |
| 2.2.3 Industri Pariwisata .....                  | 19          |
| 2.3 Pengembangan Objek Wisata .....              | 19          |
| 2.4 Pendapatan Asli Daerah .....                 | 22          |
| 2.5 Kerangka Berpikir .....                      | 25          |
| 2.6 Defenisi Operasional .....                   | 29          |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN</b>                 |             |
| 3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....            | 33          |
| 3.2 Jenis Penelitian .....                       | 33          |
| 3.2.1 Jenis Data.....                            | 33          |

|  |    |
|--|----|
| 3.2.2 Sumber Data .....  | 34 |
| 3.3 Metode Pengumpulan Data .....  | 34 |
| 3.4 Populasi dan Sampel .....  | 35 |
| 3.4.1 Populasi .....   | 35 |
| 3.4.2 Sampel .....   | 36 |
| 3.5 Identifikasi Variabel Penelitian .....   | 37 |
| 3.6 Metode Analisis .....  | 38 |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>  |    |
| 4.1. Deskripsi Lokasi Penelitian .....   | 50 |
| 4.1.1. Letak Geografis .....   | 50 |
| 4.1.2. Wilayah Admininstrasi .....   | 50 |
| 4.1.3. Topografi .....   | 51 |
| 4.1.4. Demografi .....   | 51 |
| 4.1.5. Karakteristik Responden.....  |    |
| .52  |    |
| 4.2. Hasil dan Pembahasan.....   | 53 |
| 4.2.1. Pengawasan Objek Wisata.....  | 53 |
| 4.2.2. Analisi Hirarchy Proses (AHP) .....   | 53 |
| 4.2.3. Penentuan Prioritas Kriteria Dalam Upaya Meningkatkan Jumlah<br>Pendapatan Dari Objek Wisata Oeluan ..... | 54 |
| 4.2.4. Penetuan Prioritas Alternatif Dalam Upaya Meningkatkan jumlah<br>Pendapatan Dari Objek Wisata Oeluan..... | 58 |
| 4.2.5. Nilai CR (Consistensi Ratio) .....  | 60 |
| 4.2.6. Perhitungan Total Rangking .....  | 61 |
| <b>BAB V PENUTUP</b>   |    |
| 5.1. Kesimpulan .....  | 67 |
| 5.2. Saran.....  | 68 |

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **DAFTAR TABEL**

|   |    |
|---|----|
| Tabel 1.1 Target dan Realisasi Objek Wisata Oeluan Dalam Capaian Pendapatan<br>AsliDaerah Di Kabupaten Timor Tengah Utara 2016-2020 ..... | 9  |
| Tabel 1.2 Sumbangan dan Kontribusi Objek wisata Oeluan<br>Di Kabupaten Timor Tengah Utara.....  | 10 |
| Tabel 2.1 Alur Rencana Penelitian .....   | 32 |
| Tabel 3.1 Data Sampel Pengunjung Objek Wisata Oeluan Dan Pegawai Dinas<br>Pariwisata Tahun 2021 .....                                     | 37 |
| Tabel 3.2 Matriks Pendapat Individu .....   | 42 |
| Tabel 3.3 Nilai Ketetapan IR .....  | 43 |
| Tabel 3.4 Matriks Perbandingan Berpasangan Untuk Kriteria Terhadap Tujuan .....   | 48 |
| Tabel 3.5 Skala Banding Secara Berpasangan .....  | 49 |
| Tabel 4.1 Karakteristik Responden.....  | 52 |
| Tabel 4.2 jumlah Pendapatan Dan Kontribusi Oeluan .....   | 53 |
| Tabel 4.3 consistensi Ratio .....   | 60 |
| Tabel 4.4 Perhitungan Total Rangking.....   | 61 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|   |    |
|---|----|
| Gambar 2.1 Skema Kerangka Berpikir .....  | 28 |
| Gambar 3.1 Skema Hirarki .....  | 46 |
| Gambar 4.1 Hasil AHP Penentuan Prioritas Kriteria Upaya Meningkatkan Jumlah<br>kunjungan Dari pendapatan Oeluan .....   | 56 |
| Gambar 4.2 Hasil AHP Penentuan Prioritas Alternatif Upaya Meningkatkan<br>Jumlah Kunjungan Dari Pendapatan Oeluan ..... | 59 |