

**STRATEGI OPTIMALISASI PERAN BADAN USAHA MILIK DESA  
FORE NURAK DI DESA LAMEA, KABUPATEN MALAKA**

**SKRIPSI**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelara Sarjana (S1) Pada Program Studi Ekonomi Pembangunan  
Universitas Timor*



**OLEH**

**PATRISIUS NAHAK  
NPM. 42 17 01 22**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN  
UNIVERSITAS TIMOR  
KEFAMENANU**

**2022**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**STRATEGI OPTIMALISASI PERAN BADAN USAHA MILIK DESA  
FORENURAK DI DESA LAMEA, KECAMATAN WEWIKU,  
KABUPATEN MALAKA**

**Disusun oleh :**

**PATRISIUS NAHAK**

**NPM : 42 17 01 22**

**Skripsi disetujui oleh**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

**Dr. Kamilaus K. Oki, SE., ME**  
**NIP.19690925 200501 1 001**

**Natalia Lily Babulu, SE, M.,Si**  
**NIP.**

**Mengetahui**

**Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan**

**Frederic W. Nalle, SE., ME**  
**NIP.19771202015041002**

**HALAMAN PERSEMBAHAN**

**SKRIPSI**

**STRATEGI OPTIMALISASI PERAN BADAN USAHA MILIK DESA  
FORENURAK DI DESA LAMEA, KECAMATAN WEWIKU,  
KABUPATEN MALAKA.**

**Diajukan Oleh:**

**PATRISIUS NAHAK**

**NPM : 42 17 01 22**

**Telah Dipertahankan Dalam Sidang Skripsi Yang Dilaksanakan Pada :**

**Hari/Tanggal : Selasa, 31 Mei 2022**

**Waktu : 09:00-10:30**

**Tempat : Ruang FEB IV**

**Dinyatakan Lulus Dengan Nilai : A**

**Peringkat Kelulusan : Sangat Memuaskan**

**TIM PENGUJI**

**Penguji Utama**

**Emilia K. Kiha, SE, M., Si**

**NIP. –**

**Dosen Pembimbing I**

**Dosen Pembimbing II**

**Dr. Kamilaus K. Oki, SE., ME**

**NIP.19690925 200501 1 001**

**Natalia Lily Babulu, SE, M., Si**

**NIP.**

**Mengetahui**

**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

**Dr. Kamilaus K. Oki, SE., ME**

**NIP.19690925 200501 1 001**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini penulis menyatakan bahwa skripsi berjudul “Strategi Optimalisasi Peran Badan Usaha Milik Desa Forenurak di Desa Lamea, Kecamatan Wewiku, Kabupaten Malaka“. tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar Akademik di suatu perguruan tinggi, tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah tulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata didalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia SKRIPSI ini digugurkan dan gelar Akademik yang saya peroleh Sarjana Ekonomi (SE) dibatalkan, serta diproses berdasarkan peraturan perundang- undangan yang berlaku (UU NO.20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Kefamenanu, Juni 2022

Mahasiswa

Patrisius Nahak  
NPM : 42 17 01 22

*MOTTO*

“Dengarkanlah Nasehat Dan  
Terimalah Didikan, Supaya Engkau  
Menjadi Bijak Di Masa Depan.”

*-Amsal 19:20*

## **PERSEMBAHAN**

Karya ini kupersembahkan kepada :

1. Kedua Orang Tua yang sangat kusayangi didalam hidupku, Bapak Leonardus Asa dan Ibu Martina Abuk yang selalu memberikan penulis semangat, motivasi, dan dukungan dengan Doa kepada penulis untuk menyelesaikan kuliah dengan tuntas. Segala pengorbanan dan kerja keras bapak dan ibu tidak akan terlupakan di dalam benak penulis.
2. Wali Bapak Edmundus Bouk dan Mama Maria Namok Nahak yang mendukung penulis dalam berbagai keperluan, dan susah maupun senang mereka selalu memberikan dukungan dan Doa.
3. Para Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah berjasa memberikan bimbingan yang istimewa dan ilmu yang sangat berharga kepada penulis untuk dapat menyelesaikan pendidikan.
4. Almamaterku tercinta, Jurusan Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Timor.
5. Bapak Mario Seran dan Mama Lista Namok Nahak, Mama Yosefina Luruk yang senantiasa memberikan dukungan melalui doa dan motivasi kepada penulis sehingga menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
6. Keluarga besarku bapak, mama, om, tamte, Kakak dan adik yang senantiasa memberikan semangat dan mendoakan penulis sehingga menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
7. Teman – teman seperjuangan Jurusan Ekonomi Pembangunan angkatan 2017 yang memberikan dorongan dan motivasi yang membangun agar penulis menyelesaikan skripsi ini dengan tuntas

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis haturkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas bimbinganNya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal yang berjudul **“Strategi Optimalisasi Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Fore Nurak Di Desa Lamea, Kecamatan Wewiku, Kabupaten Malaka”** ini dengan baik. Dalam penulis Skripsi ini tentunya tidak terlepas dari arahan, bimbingan, serta Bantuan dari beberapa pihak. Maka pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Timor, Bapak Dr. Kamilaus K. Oki, SE, ME Selaku Dosen Pembimbing I yang bersedia meluangkan waktu untuk membimbing, memotivasi saya dalam menyusun skripsi ini.
2. Ibu Natalia Lily Babulu, SE, M. Si Selaku Dosen pembimbing II yang telah membantu dan mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini.
3. Ketua Program Studi Pembangunan, Bapak Frederic W. Nalle, SE., ME
4. Bapak/Ibu Dosen, para karyawan di lingkup Fakultas Ekonomi dan Bisnis
5. Teman – teman seperjuangan angkatan 2017 yang dengan tulus dan ikhlas turut membantu penulis dalam menyelesaikan proposal ini.
6. Bapak Leonardus Asa dan Ibu Martina Abuk yang dengan tulus hati memberikan motivasi dan dukungan yang pernah bersudahan kepada penulis dalam menyelesaikan proposal ini
7. Almh. Kakek Joseph Nahak Koek yang memberikan motivasi kepada penulis semasa kecil agar menyelesaikan studi dengan baik.
8. Keluarga tercinta, yang telah banyak memberikan bantuan serta dukungan baik secara moral maupun material.
9. Bapak Edmundus Bouk dan Ibu Maria Namok Nahak yang dengan sabar dan setia mendampingi penulis dalam mengerjakan Skripsi ini.

Semoga segala bentuk bantuan yang telah diberikan kepada penulis selama pengerjaan Skripsi ini, mendapat balasan yang setimpal dari Tuhan

Yang Maha Esa. Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penyusunan Skripsi ini dan masih jauh dari kata sempurna. oleh karena itu, segala kritik dan saran sangat diharapkan oleh penulis demi untuk penyempurnaan selanjutnya,

Kefamenanu, Maret 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PERSTUJUAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>PERNYATAAN ORINALITAS</b> .....	iv
<b>MOTTO</b> .....	v
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	vi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	x
<b>DAFTAR GRAFIK</b> .....	xi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiii
<b>ABSTRAK</b> .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	10
1.3 Tujuan Penelitian .....	10
1.4 Manfaat Penelitian .....	10
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Dana Desa .....	12
2.2 Badan Usaha Milik Desa .....	15
2.3 Analisis SWOT .....	19
2.4 Jenis –Jenis Analisis SWOT .....	22
2.5 Tujuan Dan Manfaat Analisis Swot .....	23
2.6 Kerangka Pemikiran .....	24
2.7 Penelitian Terdahulu .....	26
2.8 Defenisi Konsep dan Pengukuran Variabel .....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Pendekatan Penelitian .....	33
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian .....	34
3.3 Populasi dan Sampel .....	34
3.4 Jenis dan Sumber Data .....	35
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	35
3.6 Instrumen Penelitian .....	36
3.7 Metode Analisis Data .....	37
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1. Gambaran Umum Desa Lamea .....	48
4.2. Potensi Ekonomi .....	49
4.3. Identifikasi Responden .....	50
4.4. Uji Instrumen .....	52
4.5. Analisis SWOT .....	55
<b>BAB V PENUTUP</b>	
5.1. Kesimpulan .....	68
5.2. Saran .....	68
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	69

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Seluruh Pendapatan dan penerimaan berdasarkan unit usaha simpan pinjam dan unit usaha sewa kursi dan tenda tahun 2017.....	6
Tabel 1.2. Seluruh Pendapatan dan penerimaan berdasarkan unit usaha simpan pinjam dan unit usaha sewa kursi dan tenda tahun 2018.....	7
Tabel 1.3. Seluruh Pendapatan dan penerimaan berdasarkan unit usaha simpan pinjam dan unit usaha sewa kursi dan tenda tahun 2019.....	8
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu.....	27
Tabel 2.2. Definisi Konsep dan Pengukuran Variabel.....	30
Tabel 3.1. Matriks SWOT.....	40
Tabel 3.2. Perhitungan IFAS.....	42
Tabel 3.3 Perhitungan EFAS.....	44
Tabel 4.1. Uji Validitas.....	53
Tabel 4.2. Uji Reabilitas.....	54
Tabel 4.3. Matriks SWOT.....	57
Tabel 4.4. Perhitungan IFAS.....	62
Tabel 4.5. Perhitungan EFAS.....	64

## **DAFTAR GRAFIK**

Grafik 4.1 Karakteritik Responden Menurut Jenis Kelamin.....	50
Grafik 4.2 Karakteritik Responden Menurut Pendidikan.....	51
Grafik 4.3 Karakteritik Responden Menurut Pekerjaan.....	52

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	25
Gambar 4.1 Kuadran SWOT Pengelolaan Bumdes.....	66

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Tabulasi Data.....	70
Lampiran 2. Daftar Pertanyaan.....	72
Lampiran 3. Uji Validitas dan Reabilitas.....	75

## ABSTRAK

*Patrisius Nahak, NPM : 42170122 “Strategi Optimalisasi Peran Badan Usaha Milik Desa Fore Nurak Di Desa Lamea, Kecamatan Wewiku, Kabupaten Malaka.” Pembimbing I Dr. Kamilaus K. Oki, SE., ME, Pembimbing II Natalia Lily Babulu, SE., Msi. Badan Usaha Milik Desa merupakan salah satu lembaga yang didalamnya terdapat interaksi ekonomi antara pemerintah desa dengan masyarakat desa. BUMDes di Desa Lamea dimaksudkan untuk memperdaya ekonomi masyarakat di kelola sebagai lembaga masyarakat. Desa Lamea terletak di kecamatan wewiku Kabupaten Malaka, berbatasan langsung dengan Kabupaten Timor Tengah Selatan. BUMDes di dirikan sejak Tanggal 03 Agustus 2017. Badan Usaha Milik Desa ini di Beri nama Fore Nurak. Penelitian ini bertujuan Untuk mengetahui Strategi Optimalisasi Badan Usaha Milik Desa Fore Nurak di Desa Lamea, Kecamatan Wewiku, Kabupaten Malaka. Penelitian ini dilaksanakan di desa Lamea kecamatan Wewiku Kabupaten Malaka Penelitian ini dilaksanakan selama 2 bulan. Populasi adalah suatu wilayah generalisasi yang mempunyai objek untuk diteliti lebih dalam untuk menarik kesimpulan. Dari sampel dalam penelitian ini sebanyak 84 orang. Sumber data penelitian ini yaitu data primer diperoleh dari Quisioner dan wawancara langsung dengan pihak yang terkait. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah teknik analisis SWOT. Hasil analisis data mengenai posisi strategi optimalisasi Peran Bumdes Fore Nurak di Desa Lamea dengan menggunakan analisis Diagram dan Matriks SWOT menunjukkan bahwa Bumdes Fore Nurak di Desa Lamea di kabupaten Malaka berada pada Kuadran II (Positif-negatif). Posisi ini menandakan bahwa Bumdes Fore Nurak di Desa Lamea di kabupaten Malaka berada pada posisi yang cukup kuat namun menghadapi tantangan yang besar. Rekomendasi strategi yang diberikan adalah unsur pemerintah desa dalam kondisi baik namun menghadapi sejumlah tantangan berat sehingga perlu dirubah mekanisme sebelumnya. Oleh karenanya, Bumdes disarankan untuk segera memperbaiki strategi taktisnya.*

**Kata kunci :** *Strategi Optimalisasi dan Badan Usaha Milik Desa*