

**PERAN KEPALA DESA DALAM PEREKRUTAN PERANGKAT DESA DI  
DESA MANULEA KECAMATAN SASITAMEAN  
KABUPATEN MALAKA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)**



**OLEH**

**NATALIA NANA  
NPM 22190264**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK  
UNIVERSITAS TIMOR  
KEFAMENANU  
2024**

HALAMAN PERSETUJUAN

PERAN KEPALA DESA DALAM PEREKRUTAN PERANGKAT DESA DI  
DESA MANULEA KECAMATAN SASITAMEAN KABUPATEN  
MALAKA

Disusun Oleh :

Nama : Natalia Nana  
NPM : 22190264  
Progran Studi : Administrasi Negara  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas : Timor  
Disetujui Pada Tanggal : 09 Juni 2024

Pembimbing Utama



Anita Lassa, S.Pd., MM  
NIP. 198611032014042001

Pembimbing Pendaping



Stefanus Bekun, S.Sos., M.AP  
NIP.197907282021211007

Mengetahui

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

  


Dr. A.P. Aplonia Pala, S.Sos.,MM  
NIP. 19731122 202121 2 002

**HALAMAN PENGESAHAN**

**PERAN KEPALA DESA DALAM PEREKRUTAN PERANGKAT DESA DI  
DESA MANULEA KECAMATAN SASITAMEAN KABUPATEN  
MALAKA**

Diajukan Oleh:

Natalia Nana  
NPM 22190264

Skripsi Ini Dipertahankan Di Hadapan Dewan Penguji Pada :

Hari : Senin  
Tanggal : 29 Januari 2024  
Tempat : Ruang AN 1  
Waktu : 8.00 – 10.00 Wita

**Susunan Dewan Penguji**

1. Tri Anggraini, S.Ip., M.PA (Ketua) (.....)
2. Stefanus Bekun, S.Sos., M.AP (Sekretaris) (.....)
3. Anita Lassa, S.Pd., MM (Anggota) (.....)

Mengetahui

Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Yoakin Rembu, S.Sos., M.AP  
NIP. 19850416201903 1 009

**PERNYATAAN**  
**ORISINALITAS SKRIPSI**

Saya menyatakan dengan sebenar-sebenarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya dalam Naskah SKRIPSI dengan judul "**PERAN KEPALA DESA DALAM PEREKRUTAN PERANGKAT DESA DI DESA MANULEA KECAMATAN SASITAMEAN KABUPATEN MALAKA**", tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar Akademik di suatu perguruan tinggi dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini disebutkan dalam kutipan dan daftar pustaka.

Apabila didalam naskah SKRIPSI ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIAT, saya bersedia SKRIPSI ini digugurkan dan gelar Akademik yang saya peroleh Sarjana politik (S.Sos) dibatalkan, serta diproses sesuai Peraturan Undang-Undang yang berlaku (UU No 20 tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Kefamenanu, Juni 2024

Mahasiswa



Nama : Natalia Nata  
NPM : 22190264  
Prodi : Administrasi Negara

**MOTTO**

**“Barang siapa bersungguh-sungguh maka  
Dia akan mendapatkan kesuksesan”**

**(Natalia)**

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Skripsi ini penulis persembahkan dengan rendah hati kepada:

- 1) Kedua orang tuaku tercinta Bapak Rafael Nana dan Mama Theresia Bui yang selalu ada untuk memberikan kebutuhan moril dan finansial selama proses perkuliahan serta cinta dan kasih sayang dengan cara mereka masing-masing, dan terus mendoakan saya, walaupun saya terjatuh mereka hadir membangkitkan saya terus berjuang menyelesaikan SKRIPSI ini.
- 2) Keenam Saudara dan Saudari saya kaka Esy Nana, Lius Nana, dan Adik Saya Yen Nana, Melan Nana, Dani Nana, Gaspar Nana memberikan dukungan serta mendoakan saya dalam menyelesaikan SKRIPSI ini
- 3) Almamaterku Tercinta Universitas Timor

## KATA PENGANTAR

Segala Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa yang telah melimpahkan segala rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “*Peran Kepala Desa Dalam Perekrutan Perangkat Desa Di Desa Manulea Kecamatan Sasitamean Kabupaten Malaka*”.

Penyusun menyadari bahwa penyusunan Skripsi tidaklah mudah dan membutuhkan waktu yang lama. Selama penyusunan Skripsi ini, penulis menemukan hambatan dan tantangan, namun hambatan dan tantangan tersebut dapat diatasi berkat tekad, upaya dan usaha yang kuat serta dukungan tenaga, pemikiran dan doa dari berbagai pihak.

Diselesaikannya penulisan Skripsi ini tentunya bukan karena usaha penulis sendiri melainkan peran banyak pihak menghantarkan penyelesaian penulisan proposal ini. Untuk itu pada kesempatan ini tak lupa pula penulis mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. Dr.Ir.Stefanus Sio, MP. Selaku Rektor Universitas Timor yang sudah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan studinya.
2. Dr. A.P. Aplonia Pala, S.Sos., MM selaku dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang telah mengajukan izin penelitian ke Universitas Timor
3. Yoakim Rembu, S.Sos., M.AP selaku ketua program studi ilmu administrasi Negara.
4. Anita Lassa, S.Pd., MM sebagai Pembimbing Utama yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membimbing dan menasehati penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini
5. Stefanus Bekun, S.Sos.,MAP sebagai Pembimbing Pendamping yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membimbing dan menasehati penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini
6. Bapak / Ibu Dosen FISIPOL yang telah membekali penulis dengan ilmu pengetahuan

Namun penulis sadari bahwa Skripsi yang tersusun ini masih menyimpan banyak banyak kekurangan yang belum disadari penulis, oleh karena itu Penyusun sangat memohon maaf dan menerima segala kritikan dan saran yang bersifat membangun demi menyempurnakan penulisan Skripsi ini.

Kefamenanu, Juni 2024  
Penulis



## **ABSTRAK**

**Natalia Nana, NPM. 22190264. Judul :** Peran Kepala Desa Dalam Perekrutan Perangkat Desa di Desa Manulea Kecamatan Sasitamean Kabupaten Malaka. Dibawah bimbingan Anita Lassa,S.Pd.,MM sebagai pembimbing utama dan Stefanus Bekun, S.Sos., M.AP sebagai pembimbing pendamping. Tujuan dalam penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan peran kepala desa dalam perekrutan perangkat desa di Desa Manulea Kecamatan Sasitamean Kabupaten Malaka. Jenis penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif deskriptif. Fokus dalam penelitian ini adalah peran aktif, peran partisipatif dan peran pasif. Sumber data dalam penelitian ini adalah informan dan dokumentasi. Teknik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan Reduksi Data, Data display (penyajian data) dan Penarikan Kesimpulan/atau Verifikasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam perekrutan perangkat desa kepala yang harus berperan aktif karena kepala desa yang mengetahui secara persis kebutuhan akan perangkat desa. Berdasarkan hasil analisis mengenai peran partisipatif dari Kepala Desa menunjukkan bahwa Kepala Desa Manulea terlibat secara langsung dalam perekrutan perangkat desa tanpa melalui seleksi terlebih dahulu dan perekrutan perangkat hanya berdasarkan pendukung, keluarga bukan dari hasil seleksi. Berdasarkan hasil wawancara mengenai peranan pasif dari kepala Desa dapat disimpulkan bahwa kepala Desa Manulea berperan secara pasif dalam perekrutan perangkat desa dengan memberikan kepercayaan kepada panitia untuk merekrut perangkat desa

**Kata Kunci : Peran, Perekrutan, Perangkat Desa**

## ABSTRACT

*Natalia Nana, NPM. 22190264. Title: The Role of the Village Head in Recruiting Village Officials in Manulea Village, Sasitamean District, Malacca Regency. Under the guidance of Anita Lassa, S.Pd., MM as main supervisor and Stefanus Bekun, S.Sos., M.AP as co-supervisor. The aim of this research is to describe the role of the village head in recruiting village officials in Manulea Village, Sasitamean District, Malaka Regency. The type of research used is a descriptive qualitative method. The focus in this research is active roles, participative roles and passive roles. The data sources in this research are informants and documentation. Data collection techniques use observation, interviews and documentation. Data analysis techniques use data reduction, data display (data presentation) and drawing conclusions/or verification. The research results show that in recruiting village officials the head must play an active role because the village head knows exactly the need for village officials. Based on the results of the analysis regarding the participatory role of the Village Head, it shows that the Manulea Village Head is directly involved in recruiting village officials without going through prior selection and recruiting staff is only based on supporters, family, not the results of the selection. Based on the results of interviews regarding the passive role of the village head, it can be concluded that the head of Manulea Village plays a passive role in recruiting village officials by giving trust to the committee to recruit village officials.*

**Keywords: Role, Recruitment, Village Officials**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI</b> .....	<b>iv</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>8</b>
2.1 Teori Peran .....	8
2.2 Pemerintah Desa .....	11
2.2.1 Pengertian Kepala Desa.....	13
2.2.2 Perangkat Desa .....	17
2.3 Rekrutmen .....	19
2.3.1 Definisi Rekrutmen.....	19
2.3.2 Tujuan Rekrutmen .....	20
2.3.3 Proses Rekrutmen .....	21
2.4 Metode Rekrutmen .....	22
2.5 Peran Kepala Desa Dalam Perekrutan Perangkat Desa.....	23
2.6 Penelitian Terdahulu.....	25
2.7 Kerangka Berpikir .....	28
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>30</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	30
3.2 Fokus Penelitian .....	30
3.3 Sumber Data .....	31
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	32
3.5 Teknik Analisis Data .....	34

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	35
4.1 Hasil Penelitian.....	35
4.2 Penyajian Data Fokus .....	39
4.3 Pembahasan .....	59
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	64
5.1 Simpulan.....	64
5.2 Saran .....	64
DAFTAR PUSTAKA .....	66

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perangkat Desa Manulea Kecamatan Sasitamean Kabupaten Malaka.....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	25
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Desa Manulea Secara Keseluruhan Tahun 2022	38
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Desa Manulea Berdasarkan Usia Tahun 2022....	38

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Proses Rekrutmen .....	21
Gambar 2.2 Skema Kerangka Pikir.....	29
Gambar 3.1. Model Interaktif Miles dan Huberman .....	34