

**PENGARUH PERANAN APARATUR PEMERINTAH DESA DAN  
PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP TINGKAT KEBERHASILAN  
PEMBANGUNAN DI DESA UMATO'OS**

**SKRIPSI**

*Diajukan Untuk Memenuhi Syarat-Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas Timor*



**OLEH  
MARIA WILHELMINA SEUK  
41190074**

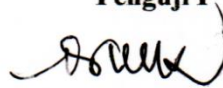
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TIMOR  
KEFAMENANU  
2024**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**PENGARUH PERANAN APARATUR PEMERINTAH DESA DAN PARTISIPASI  
MASYARAKAT TERHADAP TINGKAT KEBERHASILAN PEMBANGUNAN DI  
DESA UMATO'OS**

Skripsi ini telah disahkan dalam sidang skripsi yang dilaksanakan pada  
Hari/Tanggal : Jumat, 15 Maret 2024  
Jam : 11.30 s/d 12.30  
Tempat : Ruang Dosen  
Saudara : Maria Wilhelmina Seuk  
NPM : 41190074  
Dinyatakan LULUS Dengan Nilai : A  
Predikat Kelulusan : Sangat Memuaskan

**Penguji I**



**Dominikus K. Duli, SE.,MM**  
NIP. 19591027 201305 1 001

**Penguji II**



**Dr. Maximus L. Taolin, SE., M.Sc**  
NIP. 19720302200501 1 001

**Penguji III**



**Desmon R. Manane, SE., MM**  
NIDN. 0823128301

**Mengetahui**

**Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis**



**Aquidowaris Manek, SE., MSA**  
NIP.19740320 200501 1 002

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**PENGARUH PERANAN APARATUR PEMERINTAH DESA DAN PARTISIPASI  
MASYARAKAT TERHADAP TINGKAT KEBERHASILAN PEMBANGUNAN DI  
DESA UMATO'OS**

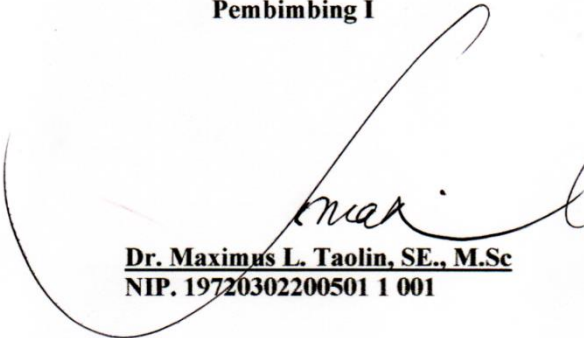
**OLEH**

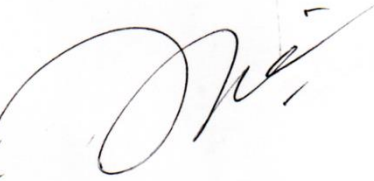
**Maria Wilhelmina Seuk  
41190074**

**Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji**



**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

  
**Dr. Maximus L. Taolin, SE., M.Sc**  
**NIP. 19720302200501 1 001**

  
**Desmon R. Manane, SE., MM**  
**NIDN. 0823128301**

**Mengetahui  
Ketua Program Studi Manajemen**

  
  
**Elfrida D. Naihati, SE., MM**  
**NIP. 19880523 201504 2 002**

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Yang bertandatangan dibawah ini

Nama : Maria Wilhelmina Seuk

NPM : 41190074

Program Studi : Manajemen

Telepon : 0821 4476 0981

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi dengan judul Pengaruh Peranan Aparatur Pemerintah Desa dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Tingkat Keberhasilan Pembangunan di Desa Umato'os adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil jiplakan (plagiat) dari hasil karya orang lain.
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai rujukan (referensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan dicantumkan sebagai bahan sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan bila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademis dan sanksi lainnya sesuai dengan peraturan undang-undang yang berlaku (UU NO. 20 Tahun 2003 Pasal 25 Ayat 2 dan Pasal 70)

nenanu, 17 Januari 2024

  
Maria Wilhelmina Seuk



## **MOTTO**

**“Akhir suatu hal lebih baik daripada awalnya  
Panjang sabar lebih baik daripada tinggi hati  
(Pengkhotbah 7:8)”**

## **PERSEMBAHAN**

### **Skripsi ini saya persembahkan kepada :**

1. Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat, perlindungan dan penyertaan-Nya kepada penulis hingga saat ini.
2. Kedua orang tua tercinta : Bapak Yohanes Seran Tetik dan Mama Margaretha Rika yang telah membesarkan, menyekolahkan, serta memberika dukungan yang sepenuhnya lewat doa sehingga penulis bisa sampai pada titik ini.
3. Saudara/I tercinta: Kaka Wilhelmus Seran, Adik: Selviana Aek, Fernandus Seran Tetik, Anderias Seran, dan Henderikus Tahu Seran yang selalu memberikan motivasi dan dukungan dalam menyelesaikan Skripsi ini.
4. Keluarga besar Uma Bot dan Umakulu yang selalu mendukung serta memotivasi penulis sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini.
5. Almamater tercinta Universitas Timor.

## ABSTRAKSI

Maria Wilhelmina Seuk: “Pengaruh Peranan Aparatur Pemerintah Desa dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Tingkat Keberhasilan Pembangunan Di Desa Umato’os” dibawah bimbingan Bapak Dr.Maximus L Taolin, SE., M.Sc selaku Pembimbing I dan Bapak Desmon Redikson Manane, SE., MM selaku pembimbing II.

Masalah yang diangkat dalam penelitian ini adalah : Apakah terdapat Pengaruh Peranan Aparatur Pemerintah Desa ( $X_1$ ) dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Tingkat Keberhasilan Pembangunan Di Desa Umato’os ? Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah : untuk mengetahui Pengaruh Peranan Aparatur Pemerintah Desa ( $X_1$ ) dan Partisipasi Masyarakat ( $X_2$ ) Terhadap Tingkat Keberhasilan Pembangunan (Y) Di Desa Umato’os. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah : data primer yang diperoleh melalui kuesioner yang dibagikan kepada 40 orang responden. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis regresi linear sederhana dan regresi linear berganda.

Berdasarkan hasil analisis regresi linear sederhana variabel Peranan Aparatur Pemerintah Desa ( $X_1$ ) berpengaruh signifikan terhadap Tingkat Keberhasilan Pembangunan (Y) Di Desa Umato’os. Hasil tabel *Coefficients* menunjukkan besarnya nilai  $t_{hitung}$  yang diperoleh sebesar **5,083**. Dengan demikian maka nilai  $t_{hitung} >$  nilai  $t_{tabel}$  yang mana **5,083 > 2,024**, dengan tingkat signifikan sebesar **0,000** lebih kecil dari nilai signifikansi **0,05**. Berdasarkan analisis regresi linear sederhana variabel Partisipasi Masyarakat ( $X_2$ ) berpengaruh signifikan terhadap Tingkat Keberhasilan Pembangunan (Y) Di Desa Umato’os. Hasil tabel *Coefficients* menunjukkan besarnya nilai  $t_{hitung}$  yang diperoleh sebesar **4,498**. Dengan demikian maka nilai  $t_{hitung} >$  nilai  $t_{tabel}$  yang mana **4,498 > 2,024**, dengan tingkat signifikan sebesar **0,000** lebih kecil dari nilai signifikansi **0,05**.

Hasil analisis regresi linear berganda variabel Peranan Aparatur Pemerintah Desa ( $X_1$ ) dan Partisipasi Masyarakat ( $X_2$ ) berpengaruh signifikan terhadap Tingkat Keberhasilan Pembangunan (Y) Di Desa Umato’os. Hasil tabel Anova menunjukkan besarnya nilai  $F_{hitung}$  yang diperoleh sebesar **10,569**. Dengan demikian maka nilai  $F_{hitung} >$   $F_{tabel}$  yang mana **10,569 > 3,25** dengan tingkat signifikan sebesar **0,000** lebih kecil dari nilai signifikansi **0,05**.

***Kata Kunci: Peranan Aparatur, Partisipasi, Dan Pembangunan***

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas karunian-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Peranan Aparatur Pemerintah Desa dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Tingkat Keberhasilan Pembangunan Di Desa Umato’os”**. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, hal tersebut dikarenakan keterbatasan-keterbatasan yang dialami penulis seperti waktu, tenaga dan biaya. Namun demikian penulis berusaha semaksimal mungkin agar dapat menyelesaikan skripsi ini agar dapat memenuhi syarat-syarat dan ketentuan yang berlaku, baik dari aspek materi maupun teknis penulisan.

Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala bantuan, nasehat serta bimbingan dan jasa baiknya kepada :

1. Bapak Dr. Maximus L. Taolin, SE., M.Sc selaku Pembimbing I yang dengan sabar membimbing, mendampingi, memberikan motivasi dan perhatian kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Bapak Desmon Redikson Manane, SE., MM selaku Pembimbing II yang selalu dengan sabar membimbing dan memberikan motivasi kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
3. Bapak/Ibu dosen dan tenaga kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah memberikan pelayanan, memberikan ilmu pengetahuan, melancarkan semua urusan administrasi serta sumbangsi pemikiran dalam penyelesaian Skripsi ini.



4. Ibu Elfrida D. Naihati, SE., MM selaku ketua Program Studi Manajemen yang telah memberikan motivasi kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini dengan baik.
5. Bapak Aquidowaris Manek SE., MSA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Timor.
6. Bapak Kepala Desa dan masyarakat Desa Umato'os yang sudah mengizinkan saya melakukan penelitian .
7. Teman-teman seperjuangan: Almarhum Daniel Aluman, Frederikus Natun, Maria I. Abuk Seran dan Maria K. Luruk Bria dan teman-teman Ekonomi Manajemen angkatan 2019 yang tidak disebutkan namanya satu persatu. Terima kasih untuk dukungan, bantuan dan motivasi dari teman-teman semua.
8. Kaka Adrianus R. Baitanu, Eva Sovia, Odilia, Ika, Eva Berek, Marce, Yuni. Terima kasih dukungan dan bantuan dan juga motivasinya sehingga penulis bisa menyelesaikan Skripsi ini.
9. Semua pihak yang tidak sempat penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak membantu dan mendukung penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan karena berbagai keterbatasan yang ditemui. Oleh karena itu saran dan kritik yang bersifat konstruktif sangat penulis harapkan demi penyempurnaan penulisan ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan pengembangan ilmu pengetahuan.

Kefamenanu, 2024

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GRAFIK .....</b>	<b>xv</b>

### **BAB 1 PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	9
1.3 Tujuan Penelitian .....	9
1.4 Manfaat Penelitian .....	10

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....12**

2.1 Konsep Keberhasilan Pembangunan Desa .....	12
2.1.1 Pengertian Keberhasilan Pembangunan Desa .....	12
2.1.2 Unsur-unsur Keberhasilan Pembangunan Desa .....	13
2.1.3 Dimensi-dimensi Keberhasilan Pembangunan Desa .....	14
2.1.4 Indikator Keberhasilan Pembangunan Desa .....	14
2.2 Peranan Aparatur Pemerintah Desa .....	17
2.2.1 Pengertian Aparatur Pemerintah Desa.....	17
2.2.2 Dimensi Peran Perangkat Desa.....	18
2.2.3 Indikator Peran Aparatur Pemerintah Desa.....	20
2.3 Partisipasi Masyarakat .....	21
2.3.1 Pengertian Partisipasi Masyarakat .....	21
2.3.2 Komponen Partisipasi Masyarakat .....	23
2.3.3 Indikator Partisipasi Masyarakat .....	24
2.4 Hubungan Teoritis Antar Variabel dan Perumusan Hipotesis.....	25
2.4.1 Hubungan Peranan Aparatur Pemerintah Desa ( $X_1$ ) Terhadap Keberhasilan Pembangunan Desa ( $Y$ ).....	25
2.4.2 Hubungan Partisipasi Masyarakat ( $X_2$ ) Terhadap Keberhasilan Pembangunan Desa ( $Y$ ).....	27
2.4.3 Hubungan Peranan Aparatur Pemerintah Desa ( $X_1$ ) Dan Partisipasi Masyarakat ( $X_2$ ) Terhadap Keberhasilan Pembangunan Desa ( $Y$ ).....	30
2.5 Kerangka Pemikiran .....	33
2.6 Definisi Konsep dan Pengukuran Variabel .....	36

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Tempat Dan Waktu Penelitian.....	38
3.1.1 Tempat Penelitian.....	38
3.1.2 Waktu Penelitian.....	38
3.2 Populasi dan Sampel.....	38
3.2.1 Populasi.....	38
3.2.2 Sampel.....	38
3.3 Data Dan Variabel.....	39
3.3.1 Data.....	39
3.3.2 Variabel.....	40
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	40
3.5 Instrumen Penelitian.....	41
3.5.1 Uji Validitas.....	41
3.5.2 Uji Reliabilitas.....	42
3.6 Uji Asumsi Klasik.....	43
3.7 Teknik Analisis Data.....	45
3.7.1 Analisis Deskriptif.....	45
3.7.2 Analisis Inferensial.....	45
3.8 Teknik Pengujian Hipotesis.....	48
3.8.1 Uji t.....	48
3.8.2 Uji F.....	49
3.9 Koefisien Determinasi.....	52

### **BAB IV ANAISIS DANPEMBAHASAN**

4.1 Gambaran Umum.....	53
4.1.1 Sejarah Desa Umato'os.....	53
4.1.2 Sumber Daya Alam Desa Umato'os.....	54
4.2 Karakteristik Responden.....	57
4.2.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	58
4.2.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....	59
4.3 Hasil Uji Instrumen.....	60
4.3.1 Uji Validitas.....	60
4.3.2 Uji Reliabilitas.....	61
4.4 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	62
4.4.1 Uji Normalitas.....	62
4.4.2 Uji Multikolinieritas.....	63
4.4.3 Uji Autokorelasi.....	64
4.4.4 Uji Heteroskedastisitas.....	65
4.4.5 Uji Linearitas.....	66
4.5 Hasil Analisis Data.....	68
4.5.1 AnalisisDeskriptif.....	68

4.5.2 Hasil Analisis Inferensial .....	75
4.6 Uji Hipotesis.....	85
4.6.1 Uji t.....	85
4.6.2 Uji .....	87
4.7 Pembahasan .....	87
4.7.1 Pengaruh Peranan Aparatur Pemerintah Desa ( $X_1$ ) Terhadap Tingkat Keberhasilan Pembangunan (Y) .....	87
4.7.2 Pengaruh Partisipai Masyarakat ( $X_2$ ) Terhadap Tingkat Keberhasilan Pembangunan (Y) .....	87
4.7.3 Pengaruh Peranan Aparatur Pemerintah Desa ( $X_1$ ) Dan Partisipai Masyarakat ( $X_2$ ) Tingkat Keberhasilan Pembangunan (Y) .....	89
 <b>BAB V PENUTUP</b>	
5.1 Kesimpulan.....	93
5.2 Saran .....	94
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>95</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>98</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Uraian Program kerja dan realisasi anggaran tahun 2020-2022 .....	8
Tabel 2.1	Definisi Konsep dan Pengukuran Variabel .....	36
Tabel 4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	58
Tabel 4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Umur .....	59
Tabel 4.3	Hasil uji validitas .....	60
Tabel 4.4	Hasil Uji Reliabilitas .....	61
Tabel 4.5	Hasil Uji Normalitas .....	63
Tabel 4.6	Hasil uji Multikolinearitas .....	64
Tabel 4.7	Hasil Uji Autokorelasi .....	65
Tabel 4.8	Pengaruh Peranan Aparatur Pemerintah Desa ( $X_1$ ) Terhadap Tingkat Keberhasilan Pembangunan (Y) .....	66
Tabel 4.9	Pengaruh Partisipasi Masyarakat ( $X_2$ ) Terhadap Tingkat Keberhasilan Pembangunan (Y) .....	67
Tabel 4.10	Rekapitulasi Responden Variabel Peranan Aparatur Pemerintah Desa ( $X_1$ ) .....	68
Tabel 4.11	Rekapitulasi Responden Partisipasi Masyarakat ( $X_2$ ) .....	70
Tabel 4.12	Rekapitulasi Responden Tingkat Keberhasilan Pembangunan (Y) .....	72
Tabel 4.13	Pengaruh Variabel Peranan Aparatur Pemerintah Desa ( $X_1$ ) dan Partisipasi Masyarakat ( $X_2$ ) Terhadap Tingkat Keberhasilan Pembangunan (Y) .....	75
Tabel 4.14	Pengaruh Variabel Peranan Aparatur Pemerintah Desa ( $X_1$ ) Terhadap Tingkat Keberhasilan Pembangunan (Y) .....	78
Tabel 4.15	Pengaruh Variabel Peranan Partisipasi Masyarakat ( $X_2$ ) dan Partisipasi, Masyarakat ( $X_2$ ) Terhadap Tingkat Keberhasilan Pembangunan (Y) .....	81
Tabel 4.16	Hasil Uji t Peranan Aparatur Pemerintah Desa ( $X_1$ ) .....	84
Tabel 4.17	Hasil Uji t Partisipasi Masyarakat ( $X_2$ ) .....	86
Tabel 4.18	Uji F .....	86

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	35
Gambar 4.1 Hasil Uji Heteroskedastisitas ( <i>Scatter Plot</i> ).....	65