

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PEMERINTAH DAERAH DALAM  
PENATAAN PASAR TRADISIONAL DI KABUPATEN TIMOR TENGAH  
UTARA**

**(Studi Kasus Di Pasar Baru Kabupaten Timor Tengah Utara)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana (S1)**



**OLEH**

**APRIANA ERWINDA KEFI**

**NPM: 22190147**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS TIMOR  
KEFAMENANU  
2024**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PEMERINTAH DAERAH DALAM  
PENATAAN PASAR TRADISIONAL DI KABUPATEN TIMOR TENGAH  
UTARA**

**(Studi Kasus Di Pasar Baru Kabupaten Timor Tengah Utara)**

**Disusun Oleh:**

**Nama : Apriana Erwinda Kefi**

**NPM : 22190147**

**Program Studi : Ilmu Administrasi Negara**

**Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**

**Universitas : Timor**

**Disetujui Pada Tanggal : 29 April 2024**

**Pembimbing Utama**

**Pembimbing Pendamping**

**Wilfridus Teus, S.Sos., M.AP**

**NIP : 197801042021211004**

**Tri Anggraini S.IP., MPA**

**NIP : 199403162018032001**

**Mengetahui**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**

**Dr.A.P. Aplonia Pala, S.Sos., MM**

**NIP : 197311222021212002**

HALAMAN PENGESAHAN

“ IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PEMERINTAH DAERAH DALAM  
PENATAAN PASAR TRADISIONAL DI KABUPATEN TIMOR TENGAH  
UTARA ”

(Studi Kasus Di Pasar Baru Kabupaten Timor Tengah Utara)

Disusun Oleh:

APRIANA ERWINDA KEFI

22190147

Skripsi Ini Telah Dipertahankan  
Di hadapan Dewan Penguji Pada

Hari : Rabu  
Tanggal : 24 Januari 2024  
Tempat : Ruang AN-1 Fisipol Unimor  
Waktu : 14.00-15.30 WITA

Susunan Dewan Penguji :

1. Agustinus Longa Tiza, S.Sos., M.AP  
(Ketua)
2. Tri Anggraini S.IP., MPA  
(Sekretaris)
3. Wilfridus Taus, S.Sos., M.AP  
(Anggota)



Mengetahui

Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Yoakim Rembu, S.Sos., M.AP

NIP : 198504162019031009

**PERNYATAAN**  
**ORISINALITAS SKRIPSI**

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya di dalam naskah skripsi dengan judul : **IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PEMERINTAH DAERAH DALAM PENATAAN PASAR TRADISIONAL DI KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA (Studi Kasus Di Pasar Baru Kabupaten Timor Tengah Utara)** tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata naskah SKRIPSI ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia SKRIPSI ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh Sarjana Sosial (S.Sos) dibatalkan dan diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Kefamenanu, April 2024

Mahasiswa



Nama : Apriana Erwinda Kefi

NPM : 22190147

Prodi : Ilmu Administrasi Negara

**HALAMAN MOTTO**

**“Tidak Ada Jalan Pintas Menuju Kesuksesan Yang Sejati”**

**(Prima)**

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan dengan tulus hati kepada:

1. Yang tersayang kedua orang tua Bapak Alexander Atolan dan Mama Florensia Pakae, yang telah membesarkanku dan senantiasa selalu memberikan materi, moril, kasih sayang, motivasi, nasehat serta doa agar penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dengan baik.
2. Kakak Frengky Y. Kefi Kakak Priska V. Kefi dan Adik Jubita S. Kefi serta seluruh keluarga besar Kefi dan Pakae yang selalu memberikan motivasi serta turut mendoakanku agar selalu sehat dan dimudahkan segala perjuangan.
3. Almamater Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Prodi Ilmu Administrasi Negara– Universitas Timor

## **ABSTRAK**

Apriana Erwinda Kefi. NPM : 22190147. Judul Skripsi : “Implementasi Kebijakan Pemerintah Daerah Dalam Penataan Pasar Tradisional Di Kabupaten Timor Tengah Utara (Studi Kasus Di Pasar Baru Kabupaten Timor Tengah Utara)”. Wilfridus Taus,S.Sos.,M.AP dan Tri Anggraini S.IP.,MPA. Masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana implementasi kebijakan pemerintah daerah dalam penataan pasar tradisional. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis implementasi kebijakan pemerintah daerah dalam penataan pasar tradisional. Metode dalam penelitian ini menggunakan penelitian deskriptif kualitatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Komunikasi, dalam penelitian tentang komunikasi yang dilakukan pada kantor Dinas Perindustrian dan Perdagangan sudah sesuai dengan harapan para pedagang dan komunikasi yang dilakukan baik itu secara langsung maupun tidak langsung. Sumber Daya, dalam penelitian tentang sumber daya yang ada di Dinas Perindustrian dan Perdagangan masih sangat kurang sehingga perlu ditambahkan lagi agar dalam melakukan kebijakan penataan pasar tidak mengalami kendala lagi. Disposisi, dalam penelitian tentang disposisi yang ada pada Dinas Perindustrian dan Perdagangan memiliki sikap dan tanggungjawab yang baik terhadap kebijakan yang mereka jalankan selama ini. Struktur Birokrasi, dalam penelitian tentang struktur birokrasi yang ada pada Dinas Perindustrian dan Perdagangan selama ini telah melakukan hubungan kerja sama yang baik antara instansi-instansi yang terkait dalam penataan pasar tradisional itu sendiri.

**Kata Kunci : Implementasi Kebijakan, Penataan Pasar**

## **ABSTRACT**

*Apriana Erwinda Kefi. NPM: 22190147. Thesis Title: "Implementation of Local Government Policies in Structuring Traditional Markets in North Central Timor Regency (Case Study at Pasar Baru, North Central Timor Regency)". Wilfridus Taus, S.Sos., M.AP and Tri Anggraini S.IP., MPA. The problem in this study is how the implementation of local government policies in structuring traditional markets. The purpose of this research is to analyze the implementation of local government policies in structuring traditional markets. The method in this research uses qualitative descriptive research. The results showed that Communication, in research on communication carried out at the Office of Industry and Trade, was in accordance with the expectations of traders and communication was carried out both directly and indirectly. Resources, in research on existing resources at the Industry and Trade Office are still lacking so that they need to be added again so that in carrying out market structuring policies there are no more obstacles. Disposition, in research on dispositions at the Industry and Trade Office, they have a good attitude and responsibility for the policies they have implemented so far. Bureaucratic Structure, in research on the existing bureaucratic structure at the Industry and Trade Office so far, it has carried out a good cooperative relationship between the agencies involved in structuring the traditional market itself.*

***Keywords: Policy Implementation, Market Arrangement***



## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur serta terima kasih Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan karunia-Nya yang berlimpah kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini berjudul “**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PEMERINTAH DAERAH DALAM PENATAAN PASAR TRADISIONAL DI KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA ( Studi Kasus Di Pasar Baru Kabupaten Timor Tengah Utara )**”

Dalam proses penyelesaian Skripsi ini, penulis mendapat bantuan, bimbingan dan arahan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih tak terhingga kepada:

1. Dr.Ir.Stefanus Sio, MP. Selaku Rektor Universitas Timor.
2. Dr. A.P Aplonia Pala, S.Sos.,MM sebagai Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik.
3. Yoakim Rembu,S.Sos.,M.AP selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara.
4. Agustinus Longa Tiza,S.Sos.,M.AP selaku Dosen Penguji yang telah memberikan kritik dan saran kepada penulis.
5. Wilfridus Taus,S.Sos.,M.AP selaku Dosen Pembimbing I yang dengan tulus dan ikhlas membimbing serta mengarahkan penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
6. Tri Anggraini S.IP.,MPA selaku Dosen Pembimbing II yang telah dengan rela dan penuh tanggung jawab membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak / Ibu Dosen dan Tenaga Kependidikan yang sudah membantu dalam urusan Administrasi

8. Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Timor Tengah Utara yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian.
9. Teman-teman seperjuangan terkhususnya Squad Surga Neraka, Tita Manehat, Angel Afeanpah, Deby Doga, Mira Maia, Melsa Saputha, Piter Kuil, dan Eko Juanda yang telah memberikan dukungan dan semangat selama masa perkuliahan agar sama-sama berjuang dalam penyusunan skripsi ini.
10. Serta semua pihak yang telah memberikan semangat selama masa perkuliahan dan proses pengerjaan skripsi yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan dan jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna dalam penyusunan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Kefamenanu, April 2024

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II TINJAUAN TEORITIS .....</b>	<b>9</b>
2.1 Konsep Implementasi Kebijakan .....	9
2.1.1 Konsep Kebijakan Publik .....	9
2.1.2 Konsep Implementasi .....	13
2.1.3 Model Implementasi Kebijakan Publik .....	16
2.2 Pasar Tradisional.....	24
2.3 Penelitian Terdahulu .....	25
2.4 Kerangka Pikir .....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	31
3.2 Fokus Penelitian.....	32
3.3 Sumber Data .....	32

3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	33
3.5 Teknik Analisis Data .....	35
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>38</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	38
4.1.1 Gambaran Umum DISPERINDAG.....	38
4.1.2 Visi Dan Misi DISPERINDAG.....	40
4.1.3 Tugas Pokok Dan Fungsi .....	41
4.1.4 Struktur Organisasi .....	42
4.1.5 Tugas Dan Fungsi Pelaksana DISPERINDAG .....	45
4.1.6 Sumber Daya DISPERINDAG .....	50
4.2 Penyajian Data Fokus.....	53
4.3 Pembahasan .....	71
4.3.1 Komunikasi .....	71
4.3.2 Sumber Daya .....	72
4.3.3 Disposisi.....	73
4.3.4 Struktur Birokrasi .....	74
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>75</b>
5.1 Simpulan.....	75
5.2 Saran.....	75
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>77</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Faktor Berpengaruh Terhadap Implementasi Kebijakan .....	17
Gambar 2.2 Model Implementasi Menurut Merilee S. Grindle .....	21
Gambar 2.3 Model Mazmanian dan Paul A. Sabatier .....	23
Gambar 2.4 Kerangka Pikir.....	30
Gambar 2.5 Komponen Analisis Data : Model Interaktif .....	37
Gambar 2.6 Struktur Organisasi DISPERINDAG.....	44

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Tabel Penelitian Terdahulu .....	26
Tabel 2.2 Jumlah Pegawai Menurut Jenis Kelamin.....	50
Tabel 2.3 Jumlah Pegawai Menurut Golongan .....	50
Tabel 2.4 Jumlah Pegawai Menurut Tingkat Pendidikan .....	51
Tabel 2.5 Jumlah Pegawai Menurut Eselonering .....	52

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian .....	81
Lampiran 2 Surat Selesai Penelitian .....	82
Lampiran 3 Pedoman Wawancara .....	86
Lampiran 4 Peraturan Bupati Tentang Pengelolaan Pasar Rakyat .....	93
Lampiran 5 Identitas Informan .....	106
Lampiran 6 Dokumentasi Penelitian.....	107